



TYRNÄVÄN KUNNAN
TILINPÄÄTÖS
2020

Sisällysluettelo

| | |
|---|----|
| 1 TILINPÄÄTÖSSÄÄNNÖKSET | 1 |
| 2 TILINPÄÄTÖSASIAKIRJAT | 1 |
| 3. TOIMINTAKERTOMUS | 1 |
| 3.1 Toimintakertomusta koskevat säännökset | 1 |
| 3.2 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa | 2 |
| 3.2.1 Kunnanjohtajan katsaus | 2 |
| 3.2.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset | 4 |
| 3.2.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys | 5 |
| 3.2.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa | 7 |
| 3.2.5 Kunnan henkilöstö | 11 |
| 3.2.6 Ympäristöasiat | 12 |
| 3.2.7 Muut ei taloudelliset asiat | 12 |
| 3.2.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä | 13 |
| 3.2.9 Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista | 13 |
| 3.3 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä | 13 |
| 3.4 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus | 16 |
| 3.4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen | 16 |
| 3.4.2 Toiminnan rahoitus | 17 |
| 3.5 Rahoitusasema ja sen muutokset | 19 |
| 3.6 Kokonaistulot – ja kokonaismenot | 21 |
| 3.7.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisällyvistä yhteisöistä | 22 |
| 3.7.2 Konsernin toiminnan ohjaus | 22 |
| 3.7.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat | 23 |
| 3.7.4 Arvio konsernin todennäköisestä kehityksestä | 23 |
| 3.7.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä | 23 |
| 3.7.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut | 25 |
| 3.8 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamis toimenpiteet | 29 |
| 3.8.1 Asiaa koskeva sääntely | 29 |
| 3.8.2 Tilikauden tuloksen käsittely | 29 |
| 3.8.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet | 29 |
| 4 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN | 30 |
| 4.1 Seurantaa koskeva sääntely | 30 |
| 4.2 Tavoitteiden toteutuminen | 30 |
| 4.3 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen | 30 |
| 4.3.1 Käyttötalouden toteutuminen | 30 |
| 4.3.2 Tuloslaskelman toteutuminen | 33 |
| 4.3.3 Investointien toteutuminen | 34 |
| 4.3.4 Rahoitusosan toteutuminen | 35 |

| | |
|---|----|
| 4.3.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta | 36 |
| 4.4 Hallinto- ja kehittämisosasto | 37 |
| 4.5 Sosiaali- ja terveysosasto | 48 |
| 4.6 Sivistys- ja hyvinvointiosasto | 56 |
| 4.7 Ympäristöosasto..... | 77 |
| 5. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT | 87 |
| 5.1 Tilinpäätöslaskelmia koskevat säännökset ja ohjeet | 87 |
| 5.2 Tyrnävän kunnan tuloslaskelma..... | 87 |
| 5.3 Rahoituslaskelma | 88 |
| 5.4 Kunnan tase | 89 |
| 5.5 Konsernilaskelmat..... | 90 |
| 6 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | 93 |
| 6.4 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot..... | 94 |

TYRNÄVÄN KUNNAN TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2020

1 TILINPÄÄTÖSSÄÄNNÖKSET

Kunnan tilinpäätöksen laatimisessa noudatetaan kuntalain sekä sovelletaan kirjanpitolain ja -asetuksen säännöksiä (KuntaL 112 §). Kuntalaki on kirjanpitolakiin nähden erityislain asemassa. Siltä osin kuin mainittujen lakien säännökset poikkeavat toisistaan noudatetaan kuntalakia (KPL 8:5 §). Kirjanpitolain säännösten soveltamisesta antaa ohjeet kirjanpitolautakunnan kuntajaosto (KuntaL 112 §). Myös konsernitilinpäätöksen laadinnassa noudatetaan soveltuvin osin kirjanpitolakia (KuntaL 114 §). Kunnan tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista on lisäksi annettu erillinen asetus (525/2020).

Tilinpäätöksen laadinnasta on säännökset kuntalaissa ja kirjanpitolaissa. Kunnan tilikausi on kalenterivuosi. Kunnan hallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä tilintarkastuksen jälkeen saatettava se valtuuston käsiteltäväksi. Valtuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä. (KuntaL 113.1 §).

Tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet sekä kunnanjohtaja. Kunnanhallituksen on saatettava tilinpäätös siihen liittyvine asiakirjoineen ja allekirjoituksineen tilintarkastajan tarkastettavaksi. Tilintarkastajan on viimeistään toukokuun loppuun mennessä tarkastettava päättyneen tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös ja luovutettava tarkastuslautakunnalle valtuustolle osoitettu tilintarkastuskertomus.

2 TILINPÄÄTÖSASIAKIRJAT

Tilinpäätöksen muodostavat tasekirja ja tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat. Tilinpäätöstä varmentavia asiakirjoja ovat tase-erittelyt. Tilinpäätöksen käsittelyyn liittyvät lisäksi tarkastusasiakirjat eli tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus

Kunnan tilinpäätöksen sisältö määritellään kuntalaissa. Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee lisäksi laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Kunnan, jolla ei ole tytäryhteisöjä, mutta joka on jäsen kuntayhtymässä tai liikelaitosyhtymässä, tulee sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätöstä vastaavat tiedot.

3. TOIMINTAKERTOMUS

3.1 Toimintakertomusta koskevat säännökset

Toimintakertomuksen antamisesta vastaavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Toimintakertomuksessa annetaan tiedot kunnan toiminnan kehittymistä ja tuloksellisuutta, taloudellista tilannetta sekä merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä koskevista tärkeistä seikoista. Kunnan toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää valtuuston talousarviossa hyväksymien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja niiden perusteella tehdyistä keskeisistä johtopäätöksistä. Kunnanhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Toimintakertomuksessa annetaan tiedot siitä, miten kirjanpitovelvollinen huolehtii ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta.

3.2 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

3.2.1 Kunnanjohtajan katsaus

Vuosi 2020 jää historiankirjoihin poikkeuksellisenä vuotena. Koronapandemia vaikutti niin työelämään, maailmanpolitiikkaan kuin perhesuhteisiin. Onneksi kuitenkin talouden taantuma on jäämässä Suomessa pienemmäksi kuin muualla euroalueella. Uskomme myös, että koronaviruspandemia hellittää rokotusten myötä vuonna 2021, ja yksityinen kulutus kääntää Suomen talouden noin 2 prosentin kasvuun. Kasvun ennustetaan nousevan 2,5 prosenttiin vuonna 2022. Suomen ulkoisen toimintaympäristön toipuminen vie aikansa, ja erityisesti investoinnit Suomen vientimarkkinoilla jäivät selvästi pandemiaa edeltäneistä arvioista.

Taloukasvu on ennustevuosina yksityisen kulutuksen varassa. Kotitalouksien tulot kasvavat vakaasti, ja kuluttajien luottamuskin vahvistuu sitä mukaa kun pandemian uhka väistyy. Kotitalouksien lisääntynyt varovaisuus, työttömyyden uhka sekä kulutusmahdollisuuksien kapeneminen rajoitustoimien vuoksi ehtivät nostaa kotitalouksien säästämisasteen ennätyslukemiin. Käyttämättä jääneet tulot antavatkin lähivuosina lisää liikkumavaraa kotitalouksien kuluttamiseen.

Epävarmuus talouskehityksessä on saanut yritykset Suomessakin lykkäämään tai peruuttamaan tuotannollisia investointejaan. Investointeja painaa lähivuosina myös rakentamisen heikko kehitys. Kaiken kaikkiaan yksityiset investoinnit supistuivat vuonna 2020 ja edelleen vuonna 2021, mutta alkavat selvästi kasvaa vuonna 2022, kun pandemian aiheuttama epävarmuus hälvenee ja vienti kohenee.

Työmarkkinat toipuvat hitaasti koronapandemiasta ja siihen liittyvistä rajoitustoimista. Vuonna 2020 noin prosenttiyksiköllä heikentyneen työllisyysasteen odotetaan kasvavan noin 1,5 prosenttiyksikköä vuosina 2021–2023 eli reiluun 73 prosenttiin.

Vuosi 2020 oli kaiken kaikkiaan erittäin haastava vuosi myös Tyrnävällä. Korona oli meilläkin läsnä koko vuoden. Jouduimme välillä voimakkaastikin keskittymään perustehtävien hoitamiseen. Vuosi 2020 oli kuitenkin kokonaisuutena varsin hyvin onnistunut. Kunta oli tehnyt negatiivisen tuloksen vuosina 2016, 2017 ja 2018. Vuonna 2019 kunnan tulos oli jo 184 695,20 euroa positiivinen, jonka jälkeen kunnan taseessa oli kertynyttä ylijäämää vajaat 1,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2020 tulokseksi tuli 976 258,28 euroa, jonka jälkeen kunnan taseessa on kertynyttä ylijäämää 2 922 402,60 euroa.

Kunnan toimintatuotot vuonna 2020 olivat 4 055 529,52 euroa. Vuonna 2019 vastaava luku oli 4 054 732,33 euroa. Kasvua siis 797,19 euroa. Suunta on kääntynyt oikeaksi, mutta edelleen toimintatuottomme ovat liian alhaiset huomioiden yleisen kustannustason nousun sekä kunnan lisääntyneet velvoitteet. Vuodelta 2021 odotamme toimintatuotoihin huomattavaa kasvua mm. palveluyksikkö Kipinän toiminnan vaikutusten ansiosta.

Toimintakulut puolestaan olivat 4 253 349,22 euroa. Vastaava luku vuonna 2019 oli 4 037 022,65 euroa. Toimintakulut kasvoivat siis merkittävät 1 877 326,57 euroa. Kasvaneet toimintakulut johtuvat koronapandemian varautumis- ja rajoittamistoimenpiteistä. Toimintakatteeksi muodostui näin ollen -38 197 819,70 euroa, kun se edellisellä vuotena oli -36 321 290,32 euroa.

Verotuloja kuntaan kertyi 19 898 901 euroa ja vastaavasti vuonna 2019 verotuloja kertyi 19 720 675,22 euroa. Kasvua siis 178 226 euroa.

Valtionosuuksia kuntaan tuli 21 800 848 euroa, kun vastaava luku vuonna 2019 oli 18 800 041,00 euroa. Kasvua valtionosuuksissa oli 3 000 807 euroa.

Korko- ja rahoituskulujen sekä -tuottojen jälkeen vuosikate oli 3 243 105 euroa, kun vastaavasti vuonna 2019 vuosikate oli 1 925 770,36 euroa.

Tyrnävän kunnan tulos vuodelta 2020 oli lopulta 976 258,28 euroa positiivinen.

Vuoden 2019 aikana kuntaan laaditun kuntastrategian 2020–2026 yksi keskeinen tavoite on estää kuntaa ajautumasta talousahdinkoon ennakoimalla toimintojaan ja sopeutumalla yhteiskunnan muutoksiin. Strategian visiona on, että Tyrnävän kunta on turvallinen koti jokaiselle ja kaikelle. Strategian läpileikkaaviksi teemoiksi päätettiin hyvinvointi, elinvoima ja juurevuus. Arvoiksi nousivat avoimuus, kestävyys, oikeudenmukaisuus, turvallisuus ja vastuullisuus. Vuoden 2020 johtamisessa ja kaikessa toiminnassa näitä kuntastrategian tavoitetta, visiota ja arvoja on noudatettu.

Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaan Suomessa ei 15 vuoden kuluttua ole enää yhtään maakuntaa, jossa syntyy enemmän ihmisiä kuin kuolee, jos syntyvyys pysyy nyt havaitulla tasolla.

Ennusteiden mukaan Oulun seudun väkiluku kasvaa edelleen seuraavan parinkymmenen vuoden aikana, mutta jäänee luultua heikommaksi ja väkiluku kääntyy laskuun 2030-luvulla. Alueen väestönkasvu keskittyy Oulun ydinalueelle, Ouluun, Kempeleeseen ja Liminkaan. Samalla muu Oulun seutu menettää noin kuusi prosenttia väestöstään. Syntyvyys on laskenut Oulun seudulla kymmenen vuoden aikana noin 25 %.

Tyrnävän kunnassa väestökehitys on ollut positiivista pitkällä aikavälillä, mutta vuoden 2015 jälkeen väestön määrä on laskenut vajaalla 200 henkilöllä. 31.12.2020 Tyrnävän kunnan asukasmäärä oli 6605. Vuoden 2019 lopussa luku oli 6637. Syntyneiden määrä on laskenut useilla kymmenillä lapsilla vuodesta 2015. Vuonna 2020 Tyrnävälle syntyi 63 lasta. Vastaavasti vuonna 2019 Tyrnävällä syntyi 101 lasta ja vuonna 2018 107 lasta.

Tyrnävällä joulukuun lopussa oli 285 työtöntä työnhakijaa, kun vuoden 2019 lopussa työttömiä työnhakijoita oli 247 ja vuoden 2018 lopussa määrä oli 255. Työttömyysaste joulukuun lopussa oli 10,1 %. Vastaava luku vuoden 2019 lopussa oli 8,8 % ja vuoden 2018 lopussa työttömyysaste oli 8,9 %. Avoimia työpaikkoja oli joulukuun lopussa 37. Vastaavasti vuoden 2019 lopussa avoimia työpaikkoja oli 19 ja vuoden 2018 lopussa 12.

Vuonna 2020 Tyrnävällä perustettiin 28 uutta yritystä. Lakanneita yrityksiä oli 8. Vastaavasti vuonna 2019 Tyrnävällä perustettiin 25 uutta yritystä ja lakanneita yrityksiä oli 7. Vuonna 2018 yrityksiä perustettiin 27.

Vuonna 2020 kunta teki toisen perättäisen positiivisen tuloksen. Kunnan tulos oli hieman vajaat miljoona euroa positiivinen. Olemme nyt saaneet kerrytettyä kunnan taseeseen 2 922 402,60 euroa. Samalla omavaraisuusasteemme on parantunut. Vuonna 2020 omavaraisuusasteemme oli 27,69 %, vuonna 2019 26,07 % ja vuonna 2018 24,99 %.

Myös suhteellinen velkaantuneisuutemme on mennyt oikeaan suuntaan. Vuonna 2020 suhteellinen velkaantuneisuutemme oli 80,65, vuonna 2019 87,64 ja vuonna 2018 94,98. Lainakantamme on myös pienentynyt. Vuonna 2020 lainakantamme oli 31 310 501,80 euroa. Vuonna 2019 vastaava luku oli 31 939 141,51 euroa ja vuonna 2018 33 749 519,54 euroa. Lainojen ja vastuiden kehitys per asukas on siis parantunut ollen vuonna 2020 4740,42 euroa/asukas, vuonna 2019 4852,62 euroa/asukas ja vuonna 2018 5028,98 euroa/asukas. Samanaikaisesti rahat ja pankkisaamisemme ovat kasvaneet 1 551 264,56 euroa.

Tällaiset tulokset eivät ole syntyneet ilman me-henkeä sekä vastuullista päätöksentekoa, toimintaa ja johtamista. Kunnan terve talous, asioiden ennakointi ja vetovoimaisuus ovat edelleen avainsanoja tulevaisuuteen.

Tyrnävällä 14.3.2021

Vesa Anttila

Kunnanjohtaja

3.2.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kunnan valtuusto

Kunnanvaltuuston jäsenmäärä on 27.

Kunnanvaltuusto valtuustokaudella 1.6.2017 – 31.5.2021

Edelliset kunnallisvaalit toimitettiin 9.4.2017. Valtuuston poliittiset voimasuhteet kaudella 2017–2021 ovat

| | |
|--|----|
| Suomen Keskusta r.p. | 18 |
| Suomen Sosialidemokraattinen Puolue r.p. | 3 |
| Perussuomalaiset r.p. | 2 |
| Vasemmistoliitto r.p. | 2 |
| Kansallinen Kokoomus r.p. | 2 |

Valtuuston jäsenet vuonna 2020

Ajalla 1.1.2020-14.9.2020 Bräysy Tauno, Herrala Helena, Jetsonen Allan, Junes Jukka, Junttila Anita, Karppinen Kari, Lassila Ritva, Lithovius Helena, Manninen Ville-Juhani, Markus Anu, Matinlauri Minna, Matinolli Jari (14.9.2020 saakka), Myllyoja Emilia, Mällinen Seija, Nuolioja-Saksio Heleena, Nuorala Tapio, Paaso Maria, Partanen Jari, Partanen Marko, Patala Heikki, Rusila Tiia, Räisänen Heli (15.9.2020 alkaen), Saarela Esa, Sainio Lauri, Suotula Annukka, Uitto Tauno, Väisänen Seija, Ylitalo Jussi.

Valtuuston puheenjohtaja on Tauno Uitto kesk., I varapuheenjohtaja Annukka Suotula kesk. ja II varapuheenjohtaja Lauri Sainio kok.

Kunnanhallitus

Kunnanhallitukseen kuuluu yhdeksän jäsentä. Kunnanhallituksen poliittiset voimasuhteet ovat: Suomen Keskusta kuusi jäsentä, Suomen Sosialidemokraattinen puolue yksi jäsen, Perussuomalaiset yksi jäsen ja Vasemmistoliitto yksi jäsen.

Kunnanhallituksen jäsenet vuonna 2020

Junttila Anita, Karppinen Kari, Matinlauri Minna, Myllyoja Emilia, Mällinen Seija, Partanen Marko, Patala Heikki, Rusila Tiia ja Ylitalo Jussi. Kunnanhallituksen puheenjohtaja on Minna Matinlauri, ensimmäinen varapuheenjohtaja Tiia Rusila ja toinen varapuheenjohtaja Jussi Ylitalo.

Lautakunnat

Lautakunnat ovat luottamushenkilöistä koostuvia toimielimiä, jotka vastaavat Tyrnävän kunnan palvelujen järjestämisestä. Kunnanvaltuusto valitsee lautakuntien jäsenet.

Sosiaali- ja terveyslautakunta

Sosiaali- ja terveyslautakunta vastaa Tyrnävän kunnan sosiaali- ja terveystaloudesta. Lautakunnassa on yhdeksän jäsentä.

Sosiaali- ja terveyslautakunta vuonna 2020

Nuorala Tapio puheenjohtaja, Nuolioja-Saksio Heleena varapuheenjohtaja, Huurre Kaarina, Huotari Esko, Kokko Satu, Manninen Ville-Juhani, Mäkelä Timo, Paaso Maria, Risteli Juha-Matti.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta käsittelee koulutukseen liittyviä asioita esiopetuksesta aikuiskoulutukseen. Lisäksi sivistyslautakunnan toimialaan kuuluvat kirjastopalvelut, kulttuuripalvelut ja vapaa-aikapalvelut. Lautakuntaan kuuluu yhdeksän jäsentä.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta vuonna 2020

Jetsonen Allan puheenjohtaja, Herrala Helena varapuheenjohtaja, Bräysy Hanne, Huusko Vesa, Kauppi Juhana (15.9.2020 alkaen), Markus Anu, Matinolli Jari (14.9.2020 saakka), Partanen Jari, Ristiluoma Sami, Väisänen Seija.

Ympäristölautakunta

Ympäristölautakunnan vastuualueeseen kuuluvat mm. julkisten tilojen ja alueiden hoitaminen, vuokra-asuntotoimen hoitaminen ja väestönsuojelutehtävät. Lautakuntaan kuuluu yhdeksän jäsentä.

Ympäristölautakunta vuonna 2020

Bräysy Tauno puheenjohtaja, Junes Jukka varapuheenjohtaja, Alasuutari Alpo, Heikkilä-Tuomaala Hannele, Huusko Ritva, Lithovius Helena, Pajala Jari, Räisänen Heli, Saarela Esa.

Keskusvaalilautakunta

Keskusvaalilautakunta hoitaa vaalilain määräämiä tehtäviä. Esimerkiksi kunnallisvaaleissa keskusvaalilautakunta vastaa tuloksen laskennasta ja vahvistaa tuloksen. Lautakuntaan kuuluu viisi jäsentä.

Keskusvaalilautakunta vuonna 2020

Bräysy Hanne puheenjohtaja (7.12.2020 saakka), Marttinen Tuula puheenjohtaja (8.12.2020 alkaen), Suomela Risto varapuheenjohtaja, Kinnunen Toivo, Lassila Ritva, Hannus Pirkko.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan tehtävät ovat lakisäätteisiä. Sen tehtävät liittyvät kunnan ulkoiseen valvontaan. Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet. Lautakunnassa on viisi jäsentä.

Tarkastuslautakunta vuonna 2020

Suotula Annukka puheenjohtaja, Herrala Helena varapuheenjohtaja, Nuorala Tapio, Partanen Jari, Sainio Lauri.

3.2.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Vuoden 2020 tilinpäätösarviot yllättivät vahvuudelleen kuntakentän. Koronatuot, verotulojen kasvu ja maltilliset menot vahvistivat kuntatalouden vuoden 2020 tunnuslukuja. Tulos kuitenkin puskuroiduu monessa kunnassa taseeseen tulevien menopaineiden kattamiseksi. On erinomaista, että lukuisten leikkaus- ja säästöpäätösten jälkeen kuntatalouteen tuli kerrankin hengähdystauko, ja lähikuukaudet voidaan keskittyä taloudellisesti vahvemmalta pohjalta kunta-laisten testaamiseen, rokottamiseen ja vuoden 2022 talousarvion palikoiden rakentamiseen. Ironista, että tulopohjan vahvistamiseen ja menojen hillintään tarvittiin koronapandemia, joka pitkällä aikavälillä mitä todennäköisemmin heikentää julkista taloutta.

Vuoden 2020 vahvat tunnusluvut eivät saa antaa yhdellekään kunnalle mahdollisuutta tuudittautua tilanteen pysyvyyteen. Niin pienissä kuin isoissa kunnissa tulee jatkaa palveluihin liittyvien puutteiden korjaamista sekä painopisteiden suuntaamista tulevaisuuden tarpeiden mukaisiksi.

Tilinpäätösarvioiden perusteella kuntien talous vahvistui vuonna 2020 usealla tavalla: kuntien rahoituksen riittävyys parani ja toimintakulujen kasvu oli maltillista. Kuntien tilikauden tulos oli selvästi positiivinen 1,731 mrd. euroa. Tilikausi oli negatiivinen vain 27 kunnassa, kun vuonna 2019 tulos oli negatiivinen 230 kunnassa. Isot kaupungit tekivät euromääräisesti isoimmat tulokset, mutta asukasmäärään suhteutettuna parhaimmat ja heikoimmat tulokset tehtiin asukasmääriltään pienissä kunnissa.

Koronavuosi näkyi kuntatalouden kehityksessä hyvin voimakkaasti, vaikka koronan täsmällisiä vaikutuksia on mahdoton eristää ja puristaa yksiselitteisesti yhteen euromääräiseen summaan. Koronapandemia ei ole myöskään ohi, joten taloudelliset tilanteet kuntakentällä voivat olla jo muutaman kuukauden kuluttua aivan erilaiset kuin vuonna 2020.

Tässä vaiheessa tiedetään kuitenkin, että kuntien ja kuntayhtymien myynti-, maksu- ja muut toimintatuotot pienenevät vuonna 2020 noin puolella miljardilla eurolla. Tämä ei ole ihme, sillä palveluiden kävijämäärät esim. joukkoliikenteessä, kulttuuri- ja urheilutapahtumissa, ovat pienentyneet voimakkaasti muun muassa rajoitustoimien vuoksi. Sairaanhoidopiireissä korona on pienentänyt jäsenkuntalaskutuksia.

Kuntien toimintakulut kasvoivat vuonna 2020 noin 1,8 prosenttia ja kuntayhtymien 1,9 prosenttia. Yhteensä menojen kasvu lähentelee 800 miljoonaa euroa, mikä on kuntatalouden kokonaisuudessa matala euromäärä. Materiaalin ostot lisääntyivät 300 miljoonalla eurolla, mikä liittyy kuntien ja kuntayhtymien koronahankintoihin ja varautumiseen. Muiden kululajien kasvu näyttäisi pysyneen erittäin maltillisena palkankorotuksista, hintojen noususta, väestön ikääntymisestä ja hallituksen tehtävien laajenuksista sekä tulevaisuusinvestoinneista huolimatta.

Maltillinen kulukehitys kertoo, että koronavuoden tapahtumista on syntynyt kuntiin muiden vaikutusten ohella myös säästöjä. Erityisesti näitä säästöjä näyttää syntyneen pienimmissä kuntakokoryhmissä, joissa toimintakulut jopa vähenivät. Rajoitustoimet ja etätyö ovat ilmeisesti laskeneet kustannuksia. Toisaalta ainakin terveystaloudessa palvelujen käyttöä on siirtynyt myöhemmäksi ja hoitojonot ovat pidentyneet. Menojen kasvupaine vaivannee erityisesti isompia paikkakuntia, joissa koronan hoito ja torjunta on syönyt vuonna 2020 muita kuntia pitkäjäksoisemmin voimavaroja muulta palvelutoiminnalta.

On suuri kysymysmerkki, kuinka paljon korona lopulta tuotti kunnille vuonna 2020 säästöjä, ja mikä olisi ollut menojen kehitys ilman koronaa. Toisaalta tämä on lähes irrelevantti kysymys, sillä koronan vaikutukset eivät ole ohi ja asiaa on syytä peilata useamman vuoden aikavälillä.

Kuntien verotulot yhteensä kasvoivat viime vuonna 4 prosenttia. Kasvuvauhti on isompi kuin muutamana edellisenä vuonna. Toteutuma on isompi kuin myös viime syksyn kuntatalousohjelman ennusteessa. Vahvaan verokertymään vuonna 2020 vaikutti kaksi poikkeustekijää. Vuositulorajaan perustuva verokorttiuudistuksen käyttöönotto vuonna 2019 ja kuntien koronatukena päätetty yhteisöveron jako-osuuskorotus.

Ilman näitä kahta tekijää kuntien verotulot olisivat kasvaneet vuonna 2020 vain noin 0,5 prosentin tahtia. Se, että kuntien verotulojen kehitys ilman edellä mainittuja poikkeustekijöitä olisi pysynyt koronavuonna kuitenkin plussalla, johdun ansiotulojen, erityisesti eläkkeet ja työttömyysetuudet, kokonaismäärän kasvusta vuonna 2020.

Kuntien valtionosuudet nousivat 11 miljardiin euroon vuonna 2020. Nousu on ennätysmäisen iso kunta-valtio-suhteessa. Valtionosuuksia kasvattivat erityisesti valtion lisätalousarvioissa kunnille myönnetty koronatuot, mutta niitä lisäsivät myös valtionosuuksien lakisääteiset tarkistukset, Sanna Marinin hallituksen kuntien laajeneviin tehtäviin myönnetty valtionosuuspäätökset ja kiky-sopimuksen lomarahasäästöön pohjautuneen valtionosuusleikkauksen päättyminen.

Valtionosuudet kasvoivat kaikissa kuntakokoryhmissä. Asukaskohtaisessa tarkastelussa valtionosuuksia maksettiin euromääräisesti eniten pienissä kuntakokoluokissa. Prosentuaalisia muutoksia tarkastellen valtionosuudet kasvoivat eniten kuitenkin suurissa kunnissa. Esimerkiksi yli 100 000 asukkaan kuntakokoryhmässä valtionosuudet kasvoivat 47 prosenttia. Muutos johtuu koronatuotien kohdentamismenetelmästä, sillä niitä maksettiin kunnille muun muassa kunnallisveroien suhteessa.

Ennusteen mukaan vuonna 2021 kuntien tulojen kehitys on vahvaa niin verotuloissa kuin valtionosuuksissa. Tuloissa näkyvät paitsi valtion kunnille osoittamat koronatuot niin myös yleisen taloussuhdanteen piristyminen. Paikallishallinnon tulot yhteensä ovat ennusteen mukaan 20 prosenttia BKT:sta vuonna 2021. Koronatuot ja suhdannekehitys eivät kuitenkaan vuonna 2021 enää vahvista kuntasektoria, sillä paikallishallinnon menot kasvavat kyseisenä vuonna nopeasti. Vuodesta 2022 lähtien kuntasektori on nettoluotonannolla mitattuna noin kaksi miljardia euroa alijäämäinen, mutta ennuste 2021–2025 on painelaskelma ja ennusteen loppuvuodet sisältävät hyvin paljon epävarmuutta.

Valtionvarainministeriön taloudellisen katsauksen mukaan julkisen talouden alijäämä pysyy suurena v. 2021, kun vuoden alkupuolelle jatkuvan epidemian hoito ja sen vaikutuksia lieventävät tukitoimet pitävät julkiset menot korkealla tasolla. Tulojen ja menojen välinen epätasapaino pysyy niin suurena, että julkinen velka suhteessa bruttokansantuotteen näyttänee jatkavan kasvuaan koko 2020-luvun alkupuoliskon ajan.

3.2.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Kuntastrategian toimeenpano, seuranta ja arviointi

Strategian toimeenpano

- Vuosittainen talousarviovalmistelu (aihiot strategiasta toimialoittain)
- Seuranta ja arviointi toteutetaan vuosittain
- Perusteellisempi arvio toteutetaan valtuustokauden lopussa
- Vuosittain arviointia toteutetaan tilinpäätöksen ja tarkastuslautakunnan havaintojen pohjalta

Hyvinvointikertomus osana hyvinvointijohtamista

Hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustehtävä. Vuonna 2011 voimaan tullut terveydenhuoltolaki velvoittaa kuntia raportoimaan valtuustolle vuosittain kuntalaisten terveydestä ja hyvinvoinnista sekä toteutetuista toimenpiteistä. Sen lisäksi valtuustolle on kerran valtuustokaudessa valmistettava laajempi hyvinvointikertomus.

Hyvinvointikertomus on laadittu vuonna 2018.

Tyrnävän arvoperusta

- Avoimuus
- Kestävyys
- Oikeudenmukaisuus
- Turvallisuus
- Vastuullisuus

Tyrnävän kunnan strategiset valinnat

- Luodaan mahdollisuudet elinikäiselle oppimiselle sekä tarpeellisille sosiaali- ja terveyspalveluille
- Työpaikat ja asiointipalvelut ovat lähellä ja saavutettavissa sekä kunnassa että lähiseudulla
- Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista
- Vuorovaikutus on avointa ja osallistavaa
- Yhteisestä ympäristöstä pidetään huolta erityispiirteitä arvostaen
- Edistetään paikallislähtöistä yrittäjyyttä ja lähiruokaa

HYVINVOINTI

Tyrnävällä on poikkeuksellinen ikärakenne. Kuntalaisista lähes 50 prosenttia on alle 29-vuotiaita, 20 % kuntalaisista on 0–9-vuotiaita. Palvelujen kehittämistä on tehty aidosti hallintokuntien rajat ylittävällä tavalla. Ikärakenne aiheuttaa haasteita investointien osalta.

Tavoitteet

- Luodaan mahdollisuudet elinikäiselle oppimiselle sekä tarpeellisille sosiaali- ja terveyspalveluille
- Työpaikat ja asiointipalvelut ovat lähellä ja saavutettavissa sekä kunnassa että lähiseudulla
- Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista
- Vuorovaikutus on avointa ja osallistavaa
- Yhteisestä ympäristöstä pidetään huolta erityispiirteitä arvostaen
- Edistetään paikallislähtöistä yrittäjyyttä ja lähiruokaa.

Toimenpiteet

- Varhaiskasvatus- ja opetuspalvelut sekä kulttuuri- ja vapaa-ajanpalvelut sekä vapaan sivistystyön palvelut lisäävät kuntalaisten hyvinvointia erityistarpeet huomioiden. Sosiaali- ja terveyspalvelut ovat helposti saatavilla
- Kuntalaisten mahdollisuus lähipalveluiden käyttöön helpottaa arkea ja lisää vapaa-aikaa. Asiointimatkojen määrään ja liikkumistapaan pyritään vaikuttamaan hyvinvoinnin ympäristön näkökulmista
- Kunnan moniammatillinen hyvinvointiryhmä valmistelee vuosittain hyvinvointia tukevat tavoitteet ja toimenpiteet

- Hyvinvointitapahtumat ja sähköinen osallistumisen mahdollistavat kuntalaisten osallistumisen ja yhteisöllisen tekemisen
- Kunta tarjoaa kuntalaisille monipuoliset ulkoilumahdollisuudet. Ympäristöstä huolehditaan tiiviissä yhteistyössä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Asukkaiden viihtyisyyteen kiinnitetään huomiota ja nostetaan ympäri kuntaa sijaitsevat erityiset kohteet esille
- Kunta edistää palvelurakenteen monipuolisuutta ja uusien työpaikkojen syntymistä. Kunnan toimenpiteet yrittäjien hyvinvoinnin edistämiseksi; aamukahvit, elinvoimatoimikunta, tilaisuudet, liikuntapalvelut. Kunnan ruokapalveluissa hyödynnetään lähiruokaa mahdollisuuksien mukaan.

Toteutuminen

Kunta toteuttaa lukeva kunta -ohjelmaa, missä tavoitteena on edistää ja innostaa kaikenikäisten lukuharrastusta ja lukutaitoa.

Tyrnävän kunnan hyvinvointityössä liikkumisen edistäminen ja liikunnalliseen elämäntapaan kannustaminen ovat keskeisiä tavoitteita. Liikkuva kunta -ohjelma tukee kunnan eri osastoja edistämään liikuntaa arjessa.

Hyvinvointiin liittyviä tapahtumia järjestettiin viisi sisältäen muun muassa yhdessä tekemistä, liikuntaa, keskustelua. Lisäksi kulttuuri- ja vapaa-ajantapahtumia oli noin 70 kpl, vaikka koronapandemian vuoksi noin 30 tapahtumaa jouduttiin perumaan kevään ja kesän 2020 aikana. Seurayhteistyön avulla liikutettiin tyrnäväläisiä yli 20 000 kertaa.

Toimintamallit kuntoon! -hanke toteutetaan 1.5.2020 – 31.12.2021. Hankkeen tavoitteena on luoda Tyrnävän kunnan kulttuurikasvatussuunnitelmaan sisältyvä kirjastopolku.

Kunta on tukenut kolmatta sektoria mm. toiminta-avustuksin, ja siten mahdollistanut monipuolisten ja myös uusien ulkoilumahdollisuuksien tarjonnan kuntalaisille.

Valmistautuminen työllisyystoiminnan kuntakokeiluun alkoi helmikuussa 2020. Kuntakokeilun perehdytykset starttasivat maalikuussa ja kestivät vuoden loppuun saakka.

ELINVOIMA

Vahva alkutuotanto

Kunnassa oli vuonna 2020 142 aktiivitilaa. Näistä oli peltoa viljelyksessä 11 112 ha. Maitoa tuotetaan n. 4,8 milj. litraa vuodessa.

High Grade-alue

Korkealuokkaisen siemenperunan tuotantoalueiksi on Euroopassa nimetty viisi aluetta: Skotlanti, Irlanti, alue Pohjois-Saksassa, Azorit sekä Tyrnävän ja Limingan kuntien muodostama alue.

Tyrnävälle on mahdollistettu laaja hevostalousalue, joka tukee sekä bioenergia- että hyvinvointiteemaa.

Palvelualan merkitys on kasvanut Tyrnävällä. Eniten työpaikkoja Tyrnävällä on terveys- ja sosiaalipalveluiden alalla. Luovat alat nousevat ja mahdollistavat uuden yrittäjyyden.

Tavoitteet

- Luodaan mahdollisuudet elinikäiselle oppimiselle sekä tarpeellisille sosiaali- ja terveystalouksille
- Työpaikat ja asiointipalvelut ovat lähellä ja saavutettavissa sekä kunnassa että lähiseudulla
- Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista
- Vuorovaikutus on avointa ja osallistavaa
- Yhteisestä ympäristöstä pidetään huolta erityispiirteitä arvostaen
- Edistetään paikallislähtöistä yrittäjyyttä ja lähiruokaa

Toimenpiteet

- Kunta tarjoaa kattavasti varhaiskasvatus- ja opetuspalvelut sekä kulttuuri- ja vapaa-ajanpalvelut, sosiaali- ja terveyspalvelut sekä vapaan sivistystyön tarjoamat mahdollisuudet
- Maankäytön ja kaavoituksen keinoin mahdollistetaan yritysten ja asukkaiden sijoittuminen yhdyskuntarakenteen kannalta järkevästi. Huolehditaan kunnan sisäisistä ja alueellisista yhteyksistä
- Varataan resursseja hyvinvointia tukeviin toimenpiteisiin. Kunnan kiinteistöstä ja maaomaisuudesta pidetään huolta suunnitelmallisesti ja pitkän aikavälin tavoitteita asettaen
- Kuntalaiset osallistuvat päätöksentekoon. Kaikessa päätöksenteossa ennakkovaikutusten arviointi on päätöksenteon perusta. Avoimen päätöksenteon kautta osallistava budjetointi tuodaan käytäntöön osana talouden suunnittelua
- Elinympäristöstä huolehditaan suunnitelmallisesti. Ainutlaatuiset kohteet, kuten kuntakeskuksen Meijerialueen ympäristö, nostetaan omaan arvoonsa ja niitä kehitetään vetovoimatekijöinä
- Tarjotaan yrityksille kehittymisen mahdollisuuksia kunnassa. Kunta tekee tiivistä yhteistyötä paikallisen ja seudullisen yrittäjyhteisön kanssa. Lähiruoka on esillä eri toiminnoissa.

Toteutuminen

Tilaisuuksien ja tapahtumien järjestämisiä on supistettu runsaasti kertomusvuoden aikana johtuen koronaviruksen aiheuttamista rajoitteista.

Tonttien kaavoitusprosessia on viety eteenpäin kunnan alueelle. Kunnan markkinointia ja kuntakuvan kirkastamista on suoritettu säästötoimenpiteiden sallimissa määrissä. Myös tapahtumia on järjestetty vuoden aikana lukuisia (sivistys- ja hyvinvointi osaston kertomuksessa tarkemmin).

Elinkeinotoimintaa ja yrittäjien kanssa tehtyä yhteistyötä sekä paikallisten tuotteiden ja palveluiden menekin edistämistä on esitelty hallinto- ja kehittämisosaston kertomuksessa.

Työllisyystilanne on heikentynyt vuoden aikana johtuen koronapandemian aiheuttamasta globaalista talouskasvun romahduksesta. Marraskuun 2020 työttömyysprosentin ollessa 8,5 % ja joulukuussa 10,1 %. Edellisen vuoden vastaavien lukujen tilanne marraskuun osalta 7,4 % ja joulukuun osalta 8,8 %.

JUUREVUUS

Tavoitteet

- Luodaan mahdollisuudet elinikäiselle oppimiselle sekä tarpeellisille sosiaali- ja terveyspalveluille
- Työpaikat ja asiointipalvelut ovat lähellä ja saavutettavissa sekä kunnassa että lähiseudulla
- Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista
- Vuorovaikutus on avointa ja osallistavaa
- Yhteisestä ympäristöstä pidetään huolta erityispiirteitä arvostaen
- Edistetään paikallislähtöistä yrittäjyyttä ja lähiruokaa

Toimenpiteet

- Tyrnäväläiset arvot ja historia sisältyvät varhaiskasvatus- ja opetussuunnitelmiin sekä vapaan sivistystyön opintoihin. Opetuksessa hyödynnetään paikallisia ihmisiä ja yhteisöjä siten, että kulttuuriperintö pysyy osana yhteisöä ja kehittyy edelleen
- Paikallisia palveluita ja niiden näkyvyyttä tuetaan eri tavoin. Lähipalveluiden saatavuus pyritään mahdollistamaan kuntalaisille
- Tyrnäväläistä rakennusperintöä vaalitaan ylläpitämällä kunnan rakennusten kuntoa ja järkevää käyttöä. Yhteisiä varoja suunnataan paikallisiin hyvinvointia lisääviin tekoihin ja alueen monipuoliseen kehittämiseen
- Vuoropuhelu paikallisten kanssa on aktiivista. Kuntalaisten osallistuminen tukee päätöksentekoa ja kunnan talouden ja toiminnan suunnittelua. Osallisuuteen on monta tapaa: vaikuttaa voi tapahtumissa, palautteilla, sähköisissä kanavissa ja kohtaamisissa. Yhdessä teemme tulevaisuuden Tyrnävää
- Vahvalle alkutuotannolle tyypillisiä maisemia ja rakennuksia ylläpidetään ja arvostetaan. Kylät ja jokivarret pidetään yhteistyössä avoimina ja siisteinä. Ympäristörakentamisessa huomioidaan kuntalaisten toiveita
- Tyrnävän osaamista brändin kautta nostetaan paikallisia elinkeinoja esille. Vahva alkutuotanto, erityisesti perunan viljely ja niiden jalostusasteen nosto ovat osana kunnan elinvoimatyötä.

Toteutuminen

Tyrnävällä kansalaisopiston kursseille osallistui 495 henkilöä vuonna 2020. Toteutuneita kursseja oli 48 kpl. Tyrnävällä järjestettiin kursseja kieliin, musiikkiin, esittävään taiteeseen ja kirjallisuuteen, kuvataiteisiin ja muotoiluun, kädentaitoihin sekä tanssiin ja liikuntaan liittyen. Opetustunteja toteutui 1243 oppituntia.

Nahkurin ja nahkatehtaan asuinrakennuksen peruskorjaukseen on haettu avustusta Opetus- ja kulttuuriministeriöltä toukokuussa 2020. Avustusta saatu vuosille 2022 ja 2023 yhteensä 750 000 €.

Talouskehitys kunnassa on kääntänyt suuntaansa toivotusti. Tilikauden ylijäämä on kasvanut merkittävästi johtuen valtiolta saaduista verotulojen menetysten korvauksista.

Kunnan oma ruokahuolto on nostanut lähiruokaprofilia. Lähiruokaa suosittiin koulujen ruokalistalla.

Hevostoiminnan keskittymisen mahdollistuminen Palkin alueelle luo edellytykset raaka-aineiden yhteishankinnan kehittämiseksi, lannan keruulle sekä toiminnasta syntyvien oheisvirtojen tehokkaalle hyödyntämiselle.

Tyrnävän kunnan talous suunnitelmakaudella

Tyrnävän kunnan talouskehitys jatkuu positiivisena. Taseessa ei ole kattamatonta alijäämää. Taseeseen oli aikaisempina vuosina saatu kerättyä erittäin tarpeellinen yli neljän miljoonan euron ylijäämäpuskuri. Vuoden 2018 jälkeen tuo puskuri kutistui noin 1,8 miljoonaan euroon ja vuoden 2020 positiivisen tuloksen myötä kohosi lähes kolmeen miljoonaan euroon. Kunnan toimintamenojen kasvu saatiin käännettyä säästötoimenpitein laskuun, mikä on alle kuntien keskimääräisen menojen kasvun. Kertomusvuoden tilinpäätös on positiivinen johtuen valtiolta saaduista verotulojen menetysten korvaamisista. On huomattava, että vuoden toimintakate oli noin 500 tuhatta euroa alijäämäinen verrattuna alkuperäiseen talousarvioon. Korona viruksen aiheuttamat ylimääräiset kustannukset on arvioitu olevan suuruudeltaan samaa luokkaa, joten ilman keväällä 2020 puhjennutta globaalia pandemiaa kunta olisi mahdollisesti saavuttanut talousarvion toimintakatetasolla. Verotulojen kasvu on viimeisten vuosien aikana ollut alle maan keskiarvon, kun poistetaan veroäyrin korotuksen vaikutukset.

Kunnan kasvutavoitteen saavuttaminen merkitsee, että kunnan lisääntyvät palvelu- ja investointitarpeet edellyttävät palvelutuotantotapojen tehokkuuden ennakkoluulotonta tarkastelua sekä suunnitelmallista ja hyvin ajoitettua investointipolitiikkaa sekä eri investointimallien tarkastelua.

Vuoden 2020 talousarvio ja suunnitelmavuodet 2021–2022 oli laadittu siten, että talouskehitys saadaan pidettyä positiivisena. Käyttötalouden menoja seurataan jatkuvasti ja raportoidaan valtuustolle neljän kuukauden välein.

Käyttötalouden nettomenot kasvoivat kertomusvuonna 5,2 % (edellisenä vuonna supistuivat 1,4 %).

| Kiinteistövero % 2020 | Yleinen | Vakituisten asuntojen | Muu asuinrakennus |
|-----------------------|---------|-----------------------|-------------------|
| Tyrnävä | 1,12 | 0,54 | 1,12 |
| Pohjois-pohjanmaa | 1,13 | 0,52 | 1,11 |
| Koko maa | 1,10 | 0,50 | 1,20 |

| Tulovero % kehitys | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Tyrnävä | 20,50 | 20,50 | 21,00 | 22,00 | 22,00 |
| Pohjois-pohjanmaa | 20,43 | 20,44 | 20,47 | 20,57 | 20,57 |
| Koko maa | 19,91 | 19,91 | 19,99 | 19,87 | 19,97 |

| Verotulojen kehitys Tyrnävä | 2016 1000 € | 2017 1000 € | 2018 1000 € | 2019 1000 € | 2020 1000 € |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Tulovero | 16 635 | 16 778 | 16 976 | 18 387 | 18 634 |
| Kiinteistövero | 886 | 885 | 904 | 925 | 843 |
| Yhteisövero | 469 | 505 | 416 | 408 | 422 |
| Yhteensä | 17 990 | 18 168 | 18 296 | 19 721 | 19 898 |

Lainat

Tyrnävän kunnan lainakanta oli vuoden 2020 alussa 31 939 142 euroa ja vuoden lopussa 31 310 501 euroa. Uutta pitkäaikaista lainaa ei nostettu vuonna 2020. Aasukasta kohden lainamäärä on 4 740 (ed. vuonna 4 812) euroa. Konsernilainat ovat yhteensä 36 628 389 euroa ja 5 546 (ed. vuonna 5 313) euroa/asu kas.

| Kunnan talousasemaa esittäviä lukuja | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------------------------|------|------|-------|-------|-------|
| Verotulot milj.€ | 18,0 | 18,2 | 18,3 | 19,7 | 19,9 |
| Valtionosuudet milj.€ | 19,0 | 19,1 | 18,5 | 18,8 | 21,8 |
| TA-lainat milj.€ | 23,0 | 30,4 | 33,5 | 31,9 | 31,3 |
| TA-lainat €/asukas | 3409 | 4510 | 4990 | 4810 | 4740 |
| Vuosikate 1000 € | 1004 | 1360 | -288 | 1926 | 3243 |
| Vuosikate €/asukas | 149 | 202 | -42,9 | 290 | 491 |
| Vuosikate% käyttötuloista | 2,4 | 3,2 | 0,7 | 4,5 | 7,1 |
| Vuosikate% poistoista | 61,8 | 82,8 | 14,2 | 95,9 | 159,3 |
| Investointien tulorahoitus% | 11,3 | 17,0 | -9,9 | 250,9 | 290,6 |
| Lainanhoitokate | 0,5 | 0,5 | 0,0 | 0,6 | 1,1 |
| Kassan riittävyys pv. | 2,7 | 1,0 | 1,0 | 0,1 | 12 |

3.2.5 Kunnan henkilöstö

Kertomusvuonna **kunnanjohtajana** on toiminut Vesa Anttila.

Osastopäälliköt

Hallinto- ja kehittämisosasto Hallinto- ja talousjohtaja Jarno Kilpinen

Sosiaali- ja terveysosasto Sosiaali- ja terveysjohtaja Teija Eskola

Sivistys- ja hyvinvointiosasto Sivistys- ja hyvinvointijohtaja Elina Vehkala

Ympäristösosasto Ympäristöjohtaja Tuomo Perälä 1.2.2020 saakka ja ympäristöjohtaja Aulis Kokko 26.2.2020 alkaen.

Henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 421 henkilöä, missä on kasvua 22 henkilöä vuoden takaiseen verrattuna.

Hallinto – ja kehittämisosaston henkilömäärä on pysynyt samana. Sosiaali- ja terveysosastolla sekä sivistys- ja hyvinvointiosastolla viranhaltijoiden/ työntekijöiden määrä on kasvanut, kuten myös ympäristösosastolla.

Käyttötalouden henkilöstökulut olivat vuonna 2020 yhteensä 17 740 777 euroa. Henkilöstökuluissa oli kasvua 651 271 euroa eli 3,8 prosenttia.

Henkilöstön sairauspoissaolopäiviä v 2020 oli 6 265 kpl. Laskua poissaolopäivissä oli 1 297 päivää, eli 17 %.

Henkilöstötilinpäätös laadittiin vuodelta 2019 ja laaditaan myös vuodelta 2020. Työtyytyväisyyskysely suoritetaan vähintään kerran valtuustokaudessa. Työtyytyväisyyskysely toteutettiin vuonna 2018.

| Henkilöstön lukumäärä 31.12 | 2020 | 2019 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Hallinto- ja kehittämisosasto | 20 | 20 |
| Sosiaali- ja terveysosasto | 113 | 105 |
| Sivistys- ja hyvinvointiosasto | 239 | 226 |
| Ympäristösosasto | 57 | 48 |
| Yhteensä | 421 | 399 |

| Henkilöstökulut € | 2020 | 2019 |
|--|----------------------|----------------------|
| Kulut tuloslaskeman mukaan | 17 740 777,10 | 17 089 506,51 |
| kulut aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 51 103,99 | 73 981,96 |
| Henkilöstökulut yhteensä | 17 791 881,09 | 17 163 488,47 |

3.2.6 Ympäristöasiat

Tyrnävän kunnan Murron alueella olevien Murron koulurakennusten sekä päiväkoti Käpytikän lämmitystapana on ollut öljylämmitys. Lämmöntoimitussopimus pelletillä lämmittämisestä allekirjoitettiin vuonna 2018. Pellettilämmityslaitos saatiin toimimaan siten, että helmikuun alusta lähtien kiinteistöjä päästiin lämmittämään pelletillä. Kiinteistöt muodostuvat 4 eri rakennuskompleksista seuraavasti. Vanha koulurakennus, joka ei toimii tällä hetkellä varsinaisena ope- tusrakennuksena. Uuden koulun vanhin osa on rakennettu 1990 luvun alussa ja sitä on laajennettu 1998 ja uusi siipi rakennettu 2005 sekä viimeisin laajennus 2012. Päiväkoti Käpytikassa on ensimmäinen vaihe rakennettu 1990 luvun alussa ja laajennettu 2004. Rakennusten rakennustilavuudet ovat yhteensä 13 800 m³. Pellettikattilan vara- ja huip- putehojen tasaamiseen voidaan käyttää tarvittaessa molempia nykyisiä kevytöljykattiloita. Lämmöntoimitussopimus on voimassa 30.4.2028 saakka.

Tyrnävän kunta oli mukana Elinvoimaa Pohjois-Pohjanmaalle vähähiilillä ja resurssiviisailla ratkaisulla (VÄRE) -hank- keessa (2018–2021), joka on jatkoa Vähähiilisydestä kilpailuetua kunnille -hankkeelle (2015–2017). Tyrnävä on mu- kana myös valtakunnallisessa Canemure -hankkeessa, jossa vähähiilisiä ratkaisuja pyritään tuomaan jokaisen tietoi- suuteen ja saataville. HINKU-kuntana Tyrnävä on sitoutunut tavoittelemaan koko alueensa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä 80 % vuoden vuoteen 2030 mennessä. Tyrnävän kunta on mukana myös kuntien energiatehokkuusoh- jelman jatkosopimuksessa 2017–2025.

Tyrnävän kunnan HINKU-työryhmä kokoontui vuoden kuluessa kaksi kertaa. HINKU-työssä valmisteltiin VÄRE-hank- keen kanssa resurssiviisaan tiekartan luonnos, jonka työstämistä jatketaan vuonna 2021. Tyrnävän koulut ovat mukana 50/50 energiansäästöhankeessa, josta varsinaiset tulokset konkretisoituvat keväällä seurantavuoden tulosten tarkas- telun myötä.

3.2.7 Muut ei taloudelliset asiat

Kirjanpitolain 3a luvun mukaan toimintakertomuksessa annetaan lisäksi tiedot siitä, miten kirjanpitovelvollinen huo- lehtii ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta.

Tyrnävän kunnalla on sisäisen valvonnan ohje osana hyvää hallinto- ja johtamistapaa.

Sisäisen valvonnan avulla saadaan riittävä varmuus siitä, että mm. seuraavat yleiset tavoitteet saavutetaan

- Noudatetaan lakeja, säännöksiä ja johdon ohjeita
- Vältetään resurssien menetyksiltä, jotka aiheutuvat tuhlauksesta, huonosta hoidosta,
- virheistä, väärinkäytöksistä, petoksista tai muista epäsäännönmukaisuuksista
- Pystytään tunnistamaan ja ennaltaehkäisemään virheitä ja hallitsemaan riskejä.

Sisäisen valvonnan ohjeen mukaan sisäinen valvonta koostuu viidestä toisiinsa liittyvästä osatekijästä, jotka ovat joh- tamistapa ja organisaatiokulttuuri, riskienhallinta, valvontatoimenpiteet, raportointi ja tiedonvälitys sekä seuranta ja arviointi. Johtamistapa ja organisaatiokulttuuri luovat perustan valvonnalle ja edistävät tavoitteiden saavuttamista sekä henkilöstön valvontatietoisuutta. Organisaatiokulttuuri koostuu mm. eettisistä arvoista, rehellisyydestä, organi- saation ihmisten pätevydestä sekä tavasta, jolla johto antaa valtaa ja vastuuta sekä organisoii ja kehittää henkilöstö- ään.

Sisäisen valvonnan ohjeessa on viitattu kunnallisesta viranhaltijasta annetun lain ja rikoslain säännöksiin, joiden mu- kaan viranhaltija tai julkisyhteisön työntekijä ei saa vaatia tai hyväksyä lahjaa tai muuta etua, jolla vaikutetaan tai py- ritään vaikuttamaan taikka joka on omiaan vaikuttamaan hänen toimintaansa palvelussuhteessa. Arviointikriteerinä on se, voiko edun vaatiminen, hyväksyminen tai vastaanottaminen vaarantaa luottamusta viranomaiseen, viranhalti- jaan tai julkishallinnon työntekijään.

Toimintakertomuksessa on erikseen selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskei- sistä johtopäätöksistä.

Ulkoinen valvonta koostuu tarkastuslautakunnan ja tilintarkastajan toiminnasta, sekä valtion viranomaisen, kunnan jäsenten ja asianosaisten valvonnasta.

Sisäinen tarkkailu on jatkuvaa päivittäistä toimintojen, varojen käytön ja muun taloudenhoidon valvontaa. Tarkkailu kuuluu esimiehille ja on olennainen osa palvelujen järjestämistä ja muuta toimintaa. Sisäinen tarkastus on sisäisen valvonnan näkyvä osa.

3.2.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Pidemmän ajan arvioon Tyrnävän kunnan kehityksestä talouden kannalta tulee vaikuttamaan verotulojen kehitys sekä muutokset valtionosuuksissa. Näillä näkymin valtionosuudet supistuvat Tyrnävän kunnan osalta tulevaisuudessa. Verotuloihin ennustetaan kuitenkin lievää nousua. Kunnassa joudutaan pitämään yllä tarkkaa taloudenhoitoa, jotta kunnan talous kääntyisi ja pysyisi tasapainossa.

Viimeisten vuosien aikana tehdyt merkittävät investoinnit rajoittavat kunnan kykyä uusiin isoihin investointeihin lähivuosina. Tulevia investointeja pitää tarkasti arvioida ja suunnitella huolellisesti suunnitelmavuosina.

Käyttötalouden osalta vuosi 2020 toteutui positiiviseksi johtuen valtiolta saaduista ylimääräisistä valtionosuuksista, mutta vuosi 2021 tulee olemaan tiukka. Koronaviruksen vaikutuksia julkiseen talouteen tai verotuloihin ei kyetä vielä kyetty riittävällä tarkkuudella arvioimaan vuodelle 2021. Tilanne haastaa toteuttamaan myös rakenteellisia muutoksia, ellei verorahoituksen kehitystä saada positiivisemmaksi.

3.2.9 Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Kunnan toimintaan vaikuttavat yleensä mm. strategiset, toiminnalliset, taloudelliset ja vahinkoriskit. Strategiset riskit liittyvät kunnan pitkän aikavälin tavoitteisiin, menestystekijöihin ja niihin kohdistuviin epävarmuustekijöihin. Toiminnalliset riskit koskevat mm. päivittäistä toimintaa, prosesseja ja tietojärjestelmiä, henkilöstön osaamista ja saataavuutta, suhdannevaihteluita ja lainsäädännön muutoksia.

Valtionosuusdistuksen tavoitteena on ollut valtionosuusjärjestelmä, joka on nykyistä yksinkertaisempi, selkeämpi ja läpinäkyvämpi. Valtionosuusjärjestelmän on esitetty pyrkivän tasaamaan kuntien kustannuksia, jotka liittyvät peruspalvelujen tuottamiseen, mutta normien lisääntyessä yleensä myös kuntien menot kasvavat. Viimeisimmät muutokset valtionosuuden perusteissa ovat Tyrnävän kannalta olleet epäedullisia ja verorahoituksen kertyminen haastaa kunnan palvelutuotannon järjestämistä ja rakenteita ainakin väliaikaisesti.

Kunnan henkilöstössä on ollut vaihtuvuutta. Henkilöstön saatavuudessa ei ole ollut ongelmia.

Rahoituksen saamisessa ei ole ollut ongelmia. Ennakointi maailmantalouden kehityksestä vaikeuttaa korkotason ennakointia. Korkotaso on kuitenkin pysynyt alhaisena. Korkeherkkien lainojen osuus Tyrnävän kunnan lainakannasta on noin 50 %.

Globaali koronaviruspandemia tulee vaikuttamaan kunnan toimintakatteeseen sekä verotuloihin negatiivisesti ja kasvattamaan terveydenhoidon kustannuksia.

3.3 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 11.6.2014 §:ssä 30 hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet Tyrnävän kunnassa ja kuntakonsernissa.

Kunnanhallitus on 19.12.2011 hyväksynyt ohjeen sisäisen valvonnan järjestämisestä. Ohjeessa on määritelty mm. sisäisen valvonnan rakenne Tyrnävän kunnassa, sisäisen valvonnan osatekijät, sisäisen valvonnan toteuttajat ja heidän vastuunsa, riskienhallintapolitiikka ja valvontatoimenpiteet toimintaprosesseissa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arviointi

Arviointikysely osastopäälliköille

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen arviointi vuodelta 2020 on käynnissä ja se toteutetaan käyttämällä kunnanhallituksen hyväksymää arviointilomaketta. Arvion tekivät osastopäälliköt kukin omien osastojensa toiminnasta. Tällä kertaa arviointiin seuraavia kokonaisuuksia: Tavoitteiden asettaminen ja toteutumisen seuranta, riskien hallinta, tieto ja tiedonvälitys tai tiedonkulku.

Tavoitteiden asettaminen ja toteutumisen seuranta

Kunnan tavoitteilla ohjataan kunnan toimintaa ja resurssien käyttöä. Tavoitteet luovat perustan toiminnan ja sen tuloksellisuuden arvioinnille. Olennaisiin asioihin kohdistuvat ja mitattavat tavoitteet mahdollistavat toiminnan ja siihen liittyvien riskien (poikkeamien) arvioinnin ja havaitsemisen.

Arviointi: Strategian suunnittelu-, toimeenpano- ja seurantavastuut on selkeästi määritelty ja ne toteutuvat käytännössä. Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden seuranta on säännöllistä kaikilla osastoilla.

Riskienhallinta

Riskillä tarkoitetaan sellaisen tapahtuman mahdollisuutta, joka voi uhata kunnan tavoitteiden saavuttamista. Riski voidaan myös ymmärtää hyödyntämättä jääneeksi strategiseksi tai toiminnalliseksi mahdollisuudeksi. Kuntaa ja sen toimintaa voidaan johtaa ja kehittää riskien mahdollisuuksien perusteella. Tunnettujen riskien toteutumisen todennäköisyyttä ja vaikutusta tulisi arvioida ja määritellä toimintatavat riskien hallitsemiseksi, valvomiseksi ja säännönmukaiseksi raportoimiseksi.

Riskienkartoitusraportti

Kunnan vakuutusten hoidossa käytetään vakuutusmeklaripalveluja. Riskienkartoitusraportin tiivistelmässä todetaan, että riskienhallinnan näkökulmasta Tyrnävän kuntaa voidaan pitää tyyppillisenä kohteena.

Riskiä parantavia seikkoja

- Merkittävimmät toiminnot, kuten lämmön-, sähkön- ja vedentuotanto on siirretty alueella toimivien yritysten tai kunnan omistamien itsenäisten oikeushenkilöiden tehtäväksi.
- Kunnan tarjoamat muut palvelut ovat toiminnoiltaan ja kokoluokaltaan joko pieniä tai keskimääräisiä.
- Kunnan omistamat kiinteistöt ja muu omaisuus on tyyppillistä eikä niihin liity erityistä riskiä (mm. kemikaalit).

Riskiä heikentäviä seikkoja

- Kokonaisvaltaista riskienhallintajärjestelmää ei ole.
- Jatkuvuussuunnittelua tärkeiden kohteiden näkökulmasta on tehty pääsääntöisesti varautumissuunnittelun (vrt poikkeustila) mukaisesti.
- Toiminnan kannalta merkittävien kohteiden, kuten koulujen, päiväkotien, vanhusten palvelutalojen yms. tiloihin ei ole tehty kattavaa omaisuus- ja keskeytysriskikartoitusta ei jatkuvuussuunnitelmia.
- Kuntakonsernin ulkopuolelle ulkoistettujen tehtävien riskienhallinnan tasoa ei arvioida yhtenäisen mallin mukaisesti.

Riskienhallinnan kokonaisvaltaisuus

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat osa johtamista, johon on kiinnitetty huomiota. Kunnanhallituksen hyväksymän sisäisen valvonnan ohjeen liitteenä on kattava kyselylomake sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen arvioinnista. Arviointia on tehty vuonna 2019 tavoitteiden asettamisesta ja niiden seurannasta, riskienhallinnasta, tiedonvälityksestä ja tiedon kulusta sekä seurantamenettelyistä. Arviointi on tehty vuosittain johtoryhmätasolla ja osastot osastopäällikön johdolla arvioi omaa toimintaansa.

Riskeiltä suojaudutaan myös vakuutuksin. Vakuutusturvan oikealla tasolla pitämiseksi käytetään vakuutusmeklaripalveluja.

Turvallisuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota. Kunnassa toimii nimettynä turvallisuusvastaava tehtävänä kunnan turvallisuutta, varautumista ja valmiussuunnittelua koskevat asiat.

Kuntalaissa on säännökset kunnan ja kuntakonsernin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Niissä on erityisesti kiinnitetty huomiota sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kattavuuteen, järjestämiseen ja raportointiin. Säännösten mukaan valtuuston tulee päättää kunnan kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Lisäksi hallintosääntöön on tehty tarpeelliset määräykset asiaa koskevasta toimivallasta ja tehtävien jaosta. Hallintosääntö on tarkistettu vuoden 2017 aikana. Muilta osin viitataan jäljempänä esitettyihin kehittämistoimenpiteisiin.

Vuoden 2020 aikana osastopäälliköt ovat kiinnittäneet huomiota mm. henkilöstön jaksamiseen ja vaihtuvuuteen. Osastopäällikköjen näkemyksen mukaan henkilökunnan riittävyys on turvattu myös normaalien sairauspoissaolojen aikana, uusille työntekijöille on asianmukaiset perehdytyskäytännöt, joiden noudattamista valvotaan, uusien henkilöiden tarve ennakoidaan ja tehtävät määritellään etukäteen.

Edelleen nähdään, että toimintaan ja kunnan tulevaisuuteen liittyvistä toiminnallisista ja taloudellisista riskeistä vakavimpia ovat tietoturvariskit, kilpailutusten onnistumisen, sopimus ja vastuuriskit, henkilöstöriskit, kiinteistöjen sisäilma-asiat, talouden ennakointi ja erikoissairaanhoidon kustannuksiin varautumisen.

Riskeihin voidaan vastata seuraavasti: Rakenteiden ja prosessien uudistaminen, henkilöstön koulutus ja työnkierto, hyvinvointityön vaikutus koko kuntaorganisaatioon, yhteistyö yli hallintorajojen, säännölliset palaverit/dokumentointi, henkilöstötarpeiden ennakointi, perehdyttäminen, avoimuus, tiedottaminen, yhdessä kehittäminen, kustannusten ennakointi, työtehtävien määrittely, yhteistyö työterveyshuollon kanssa, kuukausittainen talouden seuranta yksiköittäin, säännölliset kiinteistökierrokset, kiinteistöjen järjestelmälliset kuntoarviot ja tutkimukset, urakoitsijoiden tietojen tarkistaminen/tilaajavastuu, osaamisen lisääminen ja lakimiespalvelujen käyttäminen.

Tieto ja tiedonvälitys tai -kulku

Toimivat vuorovaikutus- ja raportointikanavat mahdollistavat sen, että kunnan johto, henkilöstö ja sidosryhmät saavat oikea-aikaisesti olennaista ja käyttökelpoista tietoa toimintaan vaikuttavista tekijöistä. Oikea, riittävä ja luotettava tieto on välttämätöntä päätöksenteossa ja toiminnan arvioinnissa.

Osastopäälliköt olivat täysin tai lähes samaa mieltä siitä, että kunnalla on käytössään sisäiset tiedotuskanavat ja -menettelyt, joita käyttäen vastuualueen ja sen tulosalueiden ja tulosyksiköiden johto ja henkilökunta saavat työtehtäviinsä liittyvää ajantasaista tietoa esim. uusista ohjeista ja lainsäädäntömuutoksista.

Samaa mieltä oltiin myös siitä, että kunnalla on systemaattiset ulkoisen tiedottamisen kanavat ja menettelytavat, joita käyttäen toimialaa, tulosalueita ja tulosyksiköitä koskeva informaatio välitetään asiakkaille, yhteistyökumppaneille, sidosryhmille, viranomaisille. Lisäksi kunnalla on käytössään raportointijärjestelmä, joka tuottaa luotettavaa ja ajantasaista tietoa tavoitteiden saavuttamisesta. Jonkin verran huonommat käsitykset olivat järjestelmistä, jotka tuottavat tietoa toiminnan häiriöttömydestä ja riskienhallinnasta.

Tieto, tiedonvälitys – ja vuorovaikutus siirtyvät ja keskittyvät entistä enemmän sähköisiin järjestelmiin. Toimivat vuorovaikutuskanavat ja -menettelyt vaativat panostuksia henkilöstön osaamiseen ja laitteistoon. Sähköisten järjestelmien helppokäyttöisyys on otettu huomioon mm. kunnan kotisivujen ja intran suunnittelussa sekä sähköisten kokouskäytäntöjen kehittämisessä.

Tiedottaminen on noussut esille myös monissa henkilöstöpalaverissa yhdeksi tärkeimmistä kehitettävistä asioista. Kuntaan on perustettu viestintäryhmä vastaamaan tähän tarpeeseen.

Tietoturvaryhmälle ei ole tullut tietoon kertomusvuonna tietoturvarikkeitä. Tietoturvapoliittikaohjeessa on ohjeet rikkeiden käsittelystä. Tietoturva- ja tietosuojaopikkeamia ei ole ollut. Atk-laitetilojen lämpötilan seuranta on reaalitajassa. Jakamon kulunvalvontahälytykset toimivat. Hälytykset menevät vartiointiliikkeelle.

Sisäistä tarkastusta on kohdistettu vuorovuosin eri toimintoihin. Kohdennettuja tarkastuksia käytetään edelleen myös osana sisäistä tarkastusta.

Käytössä olevia työmenetelmiä

- Ostolaskujen ym. menotositteiden käsittelyyn kunnanhallitus ja lautakunnat nimeävät vastaanottajat ja hyväksyjät
- Nimenkirjoitusoikeudet ovat määritelty hallintosäännössä
- Päätösvalta ja delegoinnit määritelty hallintosäännössä ja delegointipäätöksin
- Sopimusten seurannan hälytysjärjestelmä
- Tietohallinnossa tietosuoja- ja tietoturvapoliittikat, tietoturvaohjeet, salasanakäytännöt ja ohjelmankäyttöoikeudet
- Kirjaamiskäytännöt asioille

Kehittämistoimet

- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen arviointiin tarvitaan edelleen selkeyttämistä. Kyselyn avulla riskienhallintatyölle saadaan näkyvyyttä ja se saadaan kiinteäksi osaksi toimintayksiköiden työtä.
- Hankinta-asioihin ja erityisesti tarjouspyyntöihin käytetään enemmän aikaa ja hankitaan lisää osaamista mm. koulutuksen avulla ja asiantuntijapalvelua käyttäen.
- Kiinteistöjen järjestelmälliset kuntoarviot ja toimenpiteet
- Perustyöhön keskittyminen

Kannanotto sisäisen valvonnan asianmukaisuudesta ja riittävydestä

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toiminatavoissa on edelleen kehitettävää. Kohtuullinen varmuus sisäisen valvonnan tuloksellisuudesta vuodelta 2020 on saatu.

3.4 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmassa ja toiminnan rahoitusta kuvataan rahoituslaskelmassa. Molempien laskelmien ja niistä laskettavien tunnuslukujen tehtävänä on osoittaa kunnan rahoituksen riittävyttä. Rahoituslaskelmassa osoitetaan edelleen, miten investoinnit ja lainanlyhennykset tulorahoituksen lisäksi muutoin rahoitetaan.

3.4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan kuluista. Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä.

Toimintatuotot olivat kertomusvuonna 4 055 530 euroa ja toimintakulut olivat 42 253 349 euroa. Toimintatuotot kasvoivat 0,02 % eli 797 euroa. Toimintatuottoja kertyi 470 601 euroa enemmän kuin talousarviossa oli arvioitu. Toimintatuottojen toteutuma-aste oli 113 %.

Toimintakulut kasvoivat 1 877 327 euroa (edellisenä supistuivat 622 154), 4,6 %. Toimintakatteeksi muodostui 38 197 820 euroa. Verotulot olivat 19 898 901 euroa. Verotulot kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 0,9 %. Verotulojen toteutuma-aste oli 98,3 %. Valtionosuudet olivat 21 800 848 euroa. Valtionosuudet kasvoivat 16,0 %. Valtionosuuk-sien toteutuma-aste oli 109,8 %.

Vuosikatteen muodostui 3 243 105 euroa. Poistoja kirjattiin yhteensä 2 035 640 euroa. Satunnaisia tuottoja ja kuluja kirjattiin yhteensä -231 206 euroa. Tilikauden ylijäämäksi muodostui 976 258 euroa.

| Tuloslaskelma (ulkoiset luvut) | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Toimintatuotot | 4 055 529 | 4 054 732 | 4 170 840 |
| Toimintakulut | 42 253 349 | 40 376 023 | 40 998 177 |
| Toimintakate | 38 197 820 | 36 321 290 | 36 827 337 |
| Verotulot | 19 898 900 | 19 720 675 | 18 295 947 |
| Valtionosuudet | 21 800 848 | 18 800 041 | 18 549 374 |
| Rahoitustuotot ja kulut | | | |
| Korkotuotot | 10 843 | 5 089 | 1 662 |
| Muut rahoitustuotot | 18 933 | 21 093 | 16 854 |
| Korkokulut | 270 556 | 278 275 | 302 704 |
| Muut rahoituskulut | 18 043 | 21 561 | 21 765 |
| Vuosikate | 3 243 105 | 1 925 770 | -287 969 |
| Poistot ja arvон alentumiset | 2 035 640 | 2 009 117 | 2 025 364 |
| Satunnaiset erät | -231 207 | 268 042 | 0 |
| Tilikauden tulos | 976 258 | 184 695 | -2 313 333 |
| Tilinpäätössiirrot | | | |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 976 258 | 184 695 | - 2 313 333 |

| Tuloslaskelman tunnusluvut | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Toimintatuotot/ Toimintakulut % | 9,6 | 10,0 | 10,2 |
| Vuosikate/Poistot % | 159,3 | 95,9 | 14,2 |
| Vuosikate, euroa/asukas | 491 | 290 | -43 |
| Asukasmäärä | 6 605 | 6 637 | 6 711 |

3.4.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulo-rahoituksen ja investointien nettomäärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomäärä. Näiden kahden nettomäärän erotus tai summa osoittaa kunnan rahavarojen muutoksen tilikaudella.

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassa vahvistamiseen ja negatiivinen määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa. Toiminnan ja investointien rahavirta –välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi. Tyrnävän kunnan toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä on viideltä vuodelta -13 721 327,36 euroa.

Investointien tulo-rahoitus – tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulo-rahoituksella. Kertomusvuoden investointien tulo-rahoitus – tunnusluku on 290,6 % (ed. vuonna 250,9 %)

| Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut | 2020 | 2019 |
|--|------------------|-------------------|
| Toiminnan rahavirta | € | € |
| Vuosikate | 3 243 105 | 1 925 770 |
| Satunnaiset erät | -231 207 | 268 042 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 90 765 | 160 916 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -1 115 954 | -783 690 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | | 16 072 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 173 783 | 263 109 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 2 160 492 | 1 528 387 |
| Rahoituksen rahavirta | € | € |
| Antolainauksen muutokset | -22 770 | 5 826 |
| Antolainauksen lisäykset | -22 770 | -6 501 |
| Antolainasaamisten vähennykset | | 12 327 |
| Lainakannan muutokset | -628 640 | -1 552 993 |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | | 3 046 736 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -3 028 640 | -3 199 730 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutokset | 2 400 000 | -1 400 000 |
| Tyrnävän Sotavammaisten tukiyhdistys Ry | | -300 000 |
| Tyrnävän Kuitu Oy osakaslaina | 133 946 | |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | -91 764 | -225 407 |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | 2 336 | -1 595 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 706 | 17 915 |
| Saamisten muutos | -310 835 | -150 322 |
| Korottomien velkojen muutos | 216 030 | -91 405 |
| Rahoituksen rahavirta | -609 228 | -2 072 575 |
| Rahavarojen muutos | 1 551 265 | -544 188 |
| Rahavarat 31.12. | 1 569 366 | 18 102 |
| Rahavarat 1.1. | 18 102 | 562 290 |
| Rahavarojen muutos | 1 551 265 | -544 188 |

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on yksi tai suurempi. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä, kun tunnusluku on 1–2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Tyrnävän kunnan lainanhoitokatteen kehitys vuodesta 2000 lähtien vaihtelee 0,0–2,8 välillä. Kertomusvuonna lainanhoitokate oli 0,6 (ed. vuonna 0,0).

Rahavarioihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Vuonna 2016 kolme päivää, vuonna 2017 yksi päivä ja vuonna 2018 yksi päivä, vuonna 2019 0,1 päivää ja kertomusvuonna 12 päivää.

| Rahoituslaskelman tunnusluvut | 2020 | 2019 |
|--|----------------|----------------|
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta € | -13 721 327,36 | -16 361 210,55 |
| Investointien tulorahoitus % | 290,61 | 250,9 |
| Laskennallinen lainahoitokate | 0,8 | 0,5 |
| Lainanhoitokate | 1,1 | 0,6 |
| Kassan riittävyys, pv | 12 | 0,1 |
| Asukasmäärä kpl | 6 605 | 6 637 |

3.5 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta.

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. Viittäkymmentä prosenttia alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa huomattavaa velkarasitetta. Tyrnävän omavaraisuusaste oli kertomusvuonna 27,7 %. (ed. vuonna 26,1 %)

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo kuinka paljon kunnan käyttötulosta tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnuksen osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuloista, verotuloista ja käyttötalouden valti-onosuuksista.

Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä eivät vaikuta tunnuksen arvoon. Mitä pienempi suhteellisen velkaantuneisuuden tunnuksen arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Tyrnävän kunnan suhteellinen velkaantuneisuus –tunnusluku on 80,7 %.(ed. vuonna 87,6 %).

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvoiton päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

| Lainamäärän kehitys | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Lainakanta milj. euroa | 31,3 | 31,9 | 33,5 | 30,4 | 23,0 |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys 1000 € | 0 | 3 047 | 4 500 | 10 500 | 9 500 |
| Pitkäaikaisten lainojen väh.1000 € | 3 029 | 3 200 | 3 394 | 3 148 | 2 352 |
| Lainat euroa/asukas | 4 740 | 4 810 | 4 990 | 4 510 | 3 409 |
| Konsernilainat euroa/asukas | 5 544 | 5 312 | 5 390 | 5 001 | 3 892 |

Tyrnävän kunnan tase ja sen tunnusluvut

| Taseen tunnusluvut | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Omavaraisuusaste % | 27,7 | 26,1 |
| Suhteellinen velkaantuneisuus % | 80,7 | 87,6 |
| Velat ja vastuut % käyttötuloista | 81,76 | 88,27 |
| Kertynyt yli-/alijäämä € | 2 922 402 | 1 946 144 |
| Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas | 442 | 293 |
| Lainat 31.12. €/asukas | 4 740 | 4 810 |
| Lainakanta 31.12. | 31 310 501 | 31 939 141 |
| Lainat ja vastuut 31.12 | 31 820 090 | 32 206 822 |
| Lainat ja vastuut 31.12 €/asukas | 4 818 | 4 853 |
| Lainasaamiset | 331 906 | 197 960 |
| Kunnan asukasmäärä | 6 605 | 6 637 |

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= Edellisten tilikausien ylijäämä + Tilikauden ylijäämä. Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Lainasaamiset 31.12. Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja

Kunnan tase

| VASTAAVAA | 2020 | 2019 | VASTATTAVAA | 2020 | 2019 |
|--|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 48 092 929 | 49 388 338 | OMA PÄÄOMA | 14 168 246 | 13 191 987 |
| Aineettomat hyödykkeet | 1 251 176 | 1 475 609 | Peruspääoma | 11 245 843 | 11 245 843 |
| Aineettomat oikeudet | 7 401 | 25 676 | Muut omat rahastot | 0,00 | 0,00 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 1 243 775 | 1 449 933 | | | |
| Ennakkomaksut | 0,00 | 0,00 | | | |
| Aineelliset hyödykkeet | 42 199 175 | 43 292 923 | Edellisten tilikausien ali/ylijäämä | 1 946 144 | 1 761 449 |
| Maa- ja vesialueet | 5 813 926 | 5 778 707 | Tilikauden ali/ylijäämä | 976 258 | 184 695 |
| Rakennukset | 32 261 321 | 33 375 358 | POISTOERO JA VAPAAEHTOIS- SET VARAUKSET | | |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 3 975 926 | 4 037 605 | Poistoero | 0,00 | 0,00 |
| Koneet ja kalusto | 26 725 | 44 348 | PAKOLLISET VARAUKSET | | |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 35 454 | 35 454 | Muut pakolliset varaukset | 0,00 | 0,00 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset-hankinnat | 85 823 | 21 450 | | | |
| Sijoitukset | 4 642 578 | 4 619 807 | TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | 92 457 | 93 962 |
| Osakkeet ja osuudet | 4 294 125 | 4 294 125 | Valtion toimeksiannot | 0,00 | 0,00 |
| Muut lainasaamiset | 22 770 | 0,00 | Lahjoitusrahastojen pääomat | 995 | 995 |
| Muut saamiset | 325 682 | 325 682 | Muut toimeksiantojen pääomat | 91 461 | 93 962 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 91 462 | 92 967 | VIERAS PÄÄOMA | 36 903 306 | 37 313 580 |
| Valtion toimeksiannot | 0,00 | 0,00 | Pitkäaikainen | 25 201 319 | 28 225 280 |
| Muut toimeksiantojen varat | 91 462 | 92 967 | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 25 201 319 | 28 215 280 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 2 979 618 | 1 118 224 | Lainat julkisyhteisöiltä | 0,00 | 10 000 |
| Vaihto-omaisuus | 43 636 | 44 342 | Lyhytaikainen | 11 701 988 | 9 088 300 |
| Ennakkomaksut | 0,00 | 0,00 | Joukkovelkakirjalaina | 3 000 000 | 600 000 |
| Muu vaihto-omaisuus | 43 636 | 44 342 | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 3 099 183 | 3 099 183 |
| Saamiset | 1 366 616 | 1 055 781 | Lainat julkisyhteisöiltä | 10 000 | 14 678 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 331 906 | 197 960 | Ostovelat | 2 567 587 | 2 361 240 |
| Lainasaamiset | 331 906 | 197 960 | Muut velat | 448 081 | 378 649 |
| Muut saamiset | 0,00 | 0,00 | Siirtovelat | 2 577 137 | 2 634 549 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 1 034 710 | 857 821 | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 51 164 009 | 50 599 529 |
| Myyntisaamiset | 564 799 | 492 328 | | | |
| Muut saamiset | 400 683 | 280 493 | | | |
| Siirtosaamiset | 69 228 | 85 000 | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 1 565 366 | 18 102 | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 51 164 009 | 50 599 529 | | | |

3.6 Kokonaistulot – ja kokonaismenot

| Tulot 2020 | 1000 € |
|---|---------------|
| Toiminta | |
| Toimintatuotot | 4 056 |
| Verotulot | 19 899 |
| Valtionosuudet | 21 801 |
| Korkotuotot | 11 |
| Muut rahoitustuotot | 19 |
| Satunnaiset tuotot | 17 |
| Tulorahoituksen korjaukset | 0 |
| - Pysyvien vast. hyödykkeiden luovutus voitot | 91 |
| Investoinnit 2020 | |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 0 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot. | 174 |
| Rahoitustoiminta | |
| Antolainasaamisen vähennykset | 0 |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 0 |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys | 2 400 |
| Oman pääoman lisäykset | 0 |
| Kokonaistulot yhteensä | 48 601 |
| Menot 2020 | |
| Toiminta | |
| Toimintakulut | 42 253 |
| - Valmistus omaan käyttöön | 0 |
| Korkokulut | 271 |
| Muut rahoituskulut | 18 |
| Satunnaiset kulut | 248 |
| Tulorahoituksen korjaukset | 0 |
| Investoinnit 2020 | |
| Investointimenot | 1 116 |
| Rahoitustoiminta | |
| Antolainasaamisten lisäykset | 23 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | 3 029 |
| Lyhytaikaisten lainojen vähennys | 0 |
| Oman pääoman vähennykset | 0 |
| Kokonaismenot yhteensä 2020 | 46 958 |

3.7 Kuntakonsernin toiminta ja talous

3.7.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Toimintakertomuksessa esitetään yhdistelmä kunnan tytär-, osakkuus- ja muista omistusyhteisyhteisöistä sekä kuntayhtymistä, joissa kunta on jäsenenä. Yhdistelmässä ilmoitetaan tytäryhteisöjen lukumäärät yhteisötyypeittäin ja toimialoittain sekä kuntayhtymien, osakkuusyhteisöjen ja muiden omistusyhteisyhteisöjen lukumäärät. Lisäksi ilmoitetaan yhdisteltyjen ja yhdistelemättä jätettyjen yhteisöjen lukumäärät.

| Yhdistelty konsernitilinpäätökseen | Yhdistelty(kpl) | Ei yhdistelty (kpl) |
|--|-----------------|---------------------|
| Tytäryhteisöt | 1 | |
| Yhtiöt | | |
| Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt | | |
| Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt | 1 | |
| Muut yhtiöt | | |
| Osuuskunnat | | |
| Yhdistykset | 0 | |
| Säätiöt | | |
| Kuntayhtymät | 3 | |
| Osakkuusyhteisöt | | |
| Muut omistusyhteisyhteisöt | 2 | 7 |
| Yhteensä | 6 | 7 |

Tyrnävän Vesihuolto Oy on yhdistelty konsernitilinpäätökseen, kuntayhtymät omistusosuuden suhteessa ja yhteisyhteisöistä Hirsijärven Vesi Oy ja Tyrnävän kuitu Oy on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Osakkuus- ja muista omistusyhteisyhteisöistä (kunnan omistusosuus tai määräysvalta on alle 50 %), joita ei ole yhdistelty konsernitaseeseen on luettelo liitetiedoissa

| Konsernitaseen tunnusluvut | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Omavaraisuus - % | 39,8 | 34,8 | 29,8 | 27,34 | 27,04 | 27,8 |
| Konsernin lainakanta milj. euroa | 19,3 | 26,3 | 33,7 | 36,2 | 35,2 | 36,6 |
| Konsernin lainat euroa/asukas | 2 849 | 3 892 | 5 001 | 5 390 | 5 313 | 5 544 |

3.7.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Tyrnävän kunnan konserniohjeissa on määritelty kunnan toimivalta ja vastuu Tyrnävä-konsernissa. Tyrnävän kunnan omistajapolitiikan tavoitteena on tuottaa laadukkaita ja edullisia palveluja kunnalle ja kuntalaisille. Konserniohjeen hyväksyy kunnanvaltuusto. Valtuusto määrittelee kunnan tavoitteet ja hyväksyy konsernijohtamista koskevat yleiset tavoitteet ja toimintaperiaatteet. Valtuusto on kuntakonsernin ylin valvoja. Valtuusto hyväksyy tavoitteet talousarviossa ja taloussuunnitelmassa koko kuntakonsernille.

Päivitetty konserniohje on hyväksytty kunnanvaltuustossa 22.2.2012.

Konserniohjeen mukaan tilivuoden päätyttyä tytäryhteisön tulee toimittaa kunnalle vuosikertomus sekä konsernitaseen laatimisessa tarvittavat tiedot kunnan edellyttämässä määräajassa. Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen tulee laatia kirjanpitoa yhtenäisesti siten, että konsernitaseen laatimista varten tarvittavat tiedot on vaikeuksitta saatavissa. Yhteisöjen tulee myös laskea kunnan poistosuunnitelman mukaiset poistot kunnan konsernitasetta varten.

Tytäryhteisöjen henkilöstöpolitiikassa noudatetaan kunnan omaksumia yleisperiaatteita elleivät asianomaista alaa koskevat sopimukset muuta edellytä.

Kunnanhallitus koordinoi, antaa konsernivalvontaa koskevia ohjeita ja seuraa yhteisöjen hallintoa ja taloudenhoitoa sekä tekee tarvittaessa toimenpide-ehdotukset havaitsemiensa epäkohtien poistamiseksi. Kunnanhallitus valitsee edustajat kuntayhtymiä lukuun ottamatta muiden tytäryhteisöjen hallintoelimiin (yhtiökokous tai muun

yhteisömuodon hallintoelin) ja antaa tarvittaessa yksityiskohtaisemmat ohjeet kunnan edustajille eri yhteisöjen hallintoelimissä käsiteltävistä asioista.

Tyrnävän Vesihuolto Oy:n tulee informoida kunnanjohtajaa välittömästi poikkeus- tai häiriötilanteista veden jakelussa tai muista vesiyhtiön toiminnan muutoksista.

3.7.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Tyrnävän Kuitu Oy yhdistetään ensimmäistä kertaa nyt vuoden 2018 kunnan tilinpäätökseen. Kunta omistaa 49 % Tyrnävän Kuitu Oy:stä. Oulun seudun koulutuskuntayhtymä OSAO on yhdistelty ensimmäisen kerran vuonna 2010 Tyrnävän kunnan tilinpäätökseen. Kunnan omistusosuus on 2,7 %.(aikaisemmin 1,273 %) Tyrnävän kunnan omistusosuus Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiristä on 1,36 %. (aikaisemmin 1,35 %) Tyrnävän kunnan osuus Pohjois-Pohjanmaan liitosta on 1,05 %.

Tyrnävän Vesihuolto Oy

Tyrnävän Vesihuolto Oy:n osakkeita on 100 kpl, joista Tyrnävän kunnalla on 68 %. Kunta on antanut vuonna 2015 Tyrnävän Vesihuolto Oy:n 600 000 euron lainalle takauksen. Kunta sai vastavakuudeksi panttikirjoja neljään eri tilaan:

400 000 euroa, kiinnitys tilaan Suojala, kiinteistötunnus 859-401-5-32

200 000 euroa, kiinnitys tilaan Vesikukkola, kiinteistötunnus 859-401-123-0

200 000 euroa, kiinnitys tilaan Alavesilä, kiinteistötunnus 859-401-95-13

200 000 euroa, kiinnitys tilaan Pumpsula, kiinteistötunnus 859-401-41-22

Suurin vedenjakelullinen haaste vuoden 2020 aikana oli muutaman viikon kestänyt vesijohtovuoto Tyrnävän Osuuspankin edessä kulkevan jalkakäytävän alla. Runkovesijohdon korjaus oli haasteellista sen syvän sijainnin sekä lähellä kulkevan liikenteen vuoksi.

Suurimpana investointina vuonna 2020 tilattiin ja asennettiin 100 alavesisäiliö sekä paineenkorottamo Murrontien ja Kauttarannantien risteyskohtaan. Tällä investoinnilla turvataan Murron alueen vedenjakelu ja riittävä painetaso niin nykyisellä kuin tulevilla kaava-alueilla.

Jätevesiverkoston laajennus Jokisillan alueella saatiin päätökseen toukokuussa 2020. Jätevesiverkoston laajennus parantaa jätevesiverkoston kattavuutta jokivarsien kiinteistöissä ja mahdollistaa kiinteistöjen liittymisen kunnalliseen jätevesiverkostoon jätevesidirektiivin mukaisesti.

Yhteishanke Järvitalo – Ylipää Limingan Vesihuolto Oy:n kanssa on edelleen kesken johtuen otettavan pohjaveden laatuun ja määrään liittyvistä lisäselvitystarpeista. Selvitysten teko on käynnissä yhteistyössä ao. laitosten, ELY-keskuksen, tienpitäjän ja Metsäkeskuksen toimesta. Hanketta käsitellään myös Oulun eteläisen alueen vesilaitosten yhteistyöryhmässä.

Myydyssä vesimäärässä oli vähennystä viimevuoteen verrattuna 0,2 %. Lisäystä vedenostoissa oli 0,03 %.

Tyrnävän Vesihuolto Oy osallistui toimintavuoden aikana omalta osaltaan Lakeuden Keskuspuhdistamo Oy:n, Hirsijärven Vesi Oy:n, Vesi- ja Viemäri-laitosyhdistyksen ja Pohjois-Suomen vesivaliokunnan toimintaan. Naapurilaitosten kanssa jatkui tiivis ja hyvä yhteistyö.

3.7.4 Arvio konsernin todennäköisestä kehityksestä

Tyrnävän kuntakonsernista on yhteenveto konsernin liitetiedoissa. Yli 50 prosentin määräämisvalta on ainoastaan Tyrnävän Vesihuolto Oy:ssä.

Tyrnävän kuntakonsernin kehityksen arvioidaan jatkuvan nykyisessä laajuudessaan.

3.7.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konserniohjeilla konsernijohto antaa konsernitason toimintaohjeet ja –periaatteet sekä täsmentää kunnan ja kunnanhallituksen asemaa konsernin johtajana. Konserniohje on uusittu vuonna 2012.

Tyrnävän Vesihuolto Oy:n hallituksessa on kunnanhallituksen edustus. Tyrnävän kunnalla ja Tyrnävän Vesihuolto Oy:llä on sama tilintarkastaja. Asiakirjahallinnossa on tehty yhteistyötä (arkistonmuodostussuunnitelman valmistelu). Myös Lakeuden Kuitu Oy:ssä on hallituksessa kunnanhallituksen edustus.

Konserniohje sisältää konsernijohtamiseen, -ohjaukseen ja seurantaan liittyviä asioita sekä määrittelee minkälaista yhteistyötä konsernitasolla tehdään, esim. Tyrnävän kunnan tytäryhteisön henkilöstöpolitiikassa on konserniohjeen mukaan noudatettava kunnan omaksumia yleisperiaatteita elleivät asianomaista alaa koskevat sopimukset muuta edellytä. Konserniohjeen mukaan tilivuoden päätyttyä tytäryhteisöjen tulee toimittaa kunnalle vuosikertomus sekä konsernitilinpäätöksen laatimisessa tarvittavat tiedot kunnan edellyttämässä määräajassa. Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen tulee laatia kirjanpitoinsa yhtenäisesti siten, että kunnan konsernitaseen laatimista varten tarvittavat tiedot on vaikeuksitta saatavissa.

Kehittämistoimet (konsernia koskevat)

Tieto, tiedonvälitys ja – kulku vaativat edelleen toimenpiteitä, tarvitaan harjoittelua ja yhteistyötä erityisesti koko kuntaa koskevissa häiriötilanteissa

Jatketaan turvallisuustyötä.

Sisäisen valvonnan toimintatavoissa on edelleen kehitettävää. Kohtuullinen varmuus sisäisen valvonnan tuloksellisuudesta vuodelta 2020 on kuitenkin saatu.

3.7.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma

| Konsernituloslaskelma | 1.1 – 31.12.2020 | 1.1. - 31.12.2019 |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot | 15 414 940,09 | 15 008 292,58 |
| Toimintakulut | -54 267 731,28 | -51 982 055,26 |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta | 94 970,42 | 42 546,24 |
| Toimintakate | -38 757 820,77 | -36 931 216,44 |
| Verotulot | 19 898 900,65 | 19 720 675,22 |
| Valtionosuudet | 23 795 126,86 | 20 722 101,29 |
| Rahoitustuotot ja kulut | | |
| Korkotuotot | 13 052,21 | 7 473,54 |
| Muut rahoitustuotot | 24 581,66 | 30 928,89 |
| Korkokulut | -283 724,38 | -292 872,90 |
| Muut rahoituskulut | -22 323,37 | -23 653,23 |
| Vuosikate | 4 667 792,86 | 3 233 436,37 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Poistot | -3 077 675,03 | -3 003 451,28 |
| Arvonalentumiset | -23,15 | -100 553,59 |
| Satunnaiset erät | -218 992,25 | 268 041,65 |
| Tilikauden yli- ja alipariarviot | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | | |
| Tilikauden tulos | 1 371 102,43 | 397 473,15 |
| Tilinpäätössiirrot | 29 655,05 | 9 767,87 |
| Tilikauden verot | -1 172,41 | -2 776,20 |
| Laskennalliset verot | -8 904,58 | -767,07 |
| Vähemmistöosuudet | -28 884,55 | -1 936,01 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 1 361 795,94 | 401 761,74 |

| Konsernituloslaskelman tunnusluvut | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|--------|--------|
| Toimintatuotot/Toimintakulut % | 28,41 | 28,33 |
| Vuosikate/Poistot % | 151,67 | 107,65 |
| Vuosikate euroa/ asukas | 706,71 | 487,18 |
| Asukasmäärä | 6 605 | 6 637 |

Konsernin koko ja konserniin kuuluvien yhteisöjen luonne vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät konsernikohtaisia eroja. Vuosikate osoittaa konsernin tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, konsernin tulorahoitus on riittävä.

Konsernin vuosikate prosenttia poistoista: kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan konsernin tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat konserniyhteisöjen keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

Konsernin vuosikate euroa/asukas: Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Konsernikohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä. Keskimääräistä, kaikkia kuntakonserneja koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Muun muassa konserniyhteisöjen toimintojen sisältö vaikuttaa vuosikatetavoitteen määrittämiseen konsernissa.

Konsernin rahoituslaskelma

| Konsernin rahoituslaskelma | 1.1 - 31.12.2020 | 1.1 - 31.12.2019 |
|--|---------------------|----------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 4 667 792,87 | 3 233 436,47 |
| Satunnaiset erät | -218 992,25 | 268 041,65 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 6 774,39 | -284 926,51 |
| Tilikauden verot | -1 172,41 | -2 776,20 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -4 144 831,07 | -2 686 374,35 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 65 885,60 | 72 317,57 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 187 293,74 | 287 793,43 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 562 750,87 | 887 512,06 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antosaamisten lisäykset | -31 588,22 | -6 909,00 |
| Antosaamisten vähennykset | 1 224,00 | 12 734,90 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 2 135 200,00 | 4 202 736,40 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -3 197 273,06 | -3 659 660,68 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 2 427 200,00 | -1 404 196,05 |
| Oman pääoman muutokset | 133 946,00 | -300 000,00 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | -18,10 | -1,96 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | -99 502,85 | 5 423,82 |
| Saamisten muutos | -188 329,92 | -588 987,47 |
| Korottomien velkojen muutokset | 295 932,34 | 378 787,35 |
| Rahoituksen rahavirta | 1 476 790,19 | -1 360 072,69 |
| Rahavarojen muutos | 2 039 541,04 | -472 560,64 |
| Rahavarat 31.12. | 3 704 659,95 | 1 665 118,91 |
| Rahavarat 1.1. | 1 665 118,91 | 2 137 679,55 |
| Rahavarojen muutos | 2 039 541,04 | -472 560,64 |

| Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut | 2020 | 2019 |
|--|----------------|----------------|
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta € | -15 204 616,00 | -16 187 066,20 |
| Investointien tulorahoitus | 114,44 | 123,69 |
| Laskennallinen lainanhoitokate | 1,01 | 0,75 |
| Lainanhoitokate | 1,42 | 0,89 |
| Kassan riittävyys pv | 6 | 3 |

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Investointien tulorahoitus - tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Konsernin maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa konsernin rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Konsernitaseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat konsernin omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta. Uutena tunnuslukuna on velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista: tunnusluku on 82,75

Konsernitase

| VASTAAVAA | 2020 | 2019 | VASTATTAVAA | 2020 | 2019 |
|--|----------------------|----------------------|--|----------------------|----------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 58 905 668,56 | 58 222 009,57 | OMA PÄÄOMA | 18 558 685,17 | 17 232 948,82 |
| Aineettomat hyödykkeet: | 1 502 338,87 | 1 731 712,51 | Peruspääoma | 11 245 843,00 | 11 245 843,00 |
| Aineettomat oikeudet | 1 345 885,14 | 1 599 557,28 | Säätiöiden ja yhdistysten | 2 287,36 | 2 287,36 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 79 064,36 | 88 880,37 | Muut omat rahastot | 284 565,71 | 311 070,76 |
| Ennakkomaksut | 77 389,37 | 43 274,86 | Edellisten tilikausien ali/ylijäämä | 5 664 193,16 | 5 272 015,86 |
| Aineelliset hyödykkeet: | 54 594 367,16 | 53 865 198,25 | Tilikauden ali/ylijäämä | 1 361 795,94 | 401 731,84 |
| Maa- ja vesialueet | 5 828 949,56 | 5 755 932,25 | VÄHEMMISTÖOSUUDET | 649 163,50 | 623 392,71 |
| Rakennukset | 40 390 061,46 | 41 383 844,54 | | | |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 4 340 752,34 | 4 329 863,37 | POISTOERO JA VAPAAEHTOISET | | |
| Koneet ja kalusto | 863 613,68 | 866 252,83 | VARAUKSET | | |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 46 259,88 | 47 461,69 | Poistoero | 0,00 | 0,00 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 3 124 730,24 | 1 481 843,57 | Vapaaehtoiset varaukset | 0,00 | 0,00 |
| | | | PAKOLLISET VARAUKSET | 429 036,89 | 430 531,16 |
| Sijoitukset: | 2 808 962,53 | 2 625 098,81 | Muut pakolliset varaukset | 429 036,89 | 430 531,16 |
| Osakkuusyhteisöosuudet | 1 448 584,22 | 1 380 969,95 | | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 903 707,53 | 820 852,95 | | | |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset | 0,00 | 0,00 | TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | 294 278,95 | 314 217,57 |
| Muut lainasaamiset | 23 113,52 | 1 567,10 | Valtion toimeksiannot | 61 760,93 | 31 854,79 |
| Muut saamiset | 433 557,26 | 421 708,81 | Lahjoitusrahastojen pääomat | 6 221,73 | 5 851,57 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 292 728,48 | 312 649,01 | Muut toimeksiantojen pääomat | 226 296,29 | 276 511,21 |
| Valtion toimeksiannot | 61 760,93 | 31 854,79 | VIERAS PÄÄOMA | 46 788 592,80 | 45 127 554,78 |
| Lahjoitusrahastojen erityiskate | 5 098,04 | 4 751,55 | Pitkäaikainen | 32 136 093,98 | 33 227 216,48 |
| Muut toimeksiantojen varat | 225 869,51 | 276 042,67 | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 30 231 619,63 | 31 356 081,05 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 7 521 360,27 | 5 193 986,46 | Lainat julkisyhteisöiltä | 0,00 | 9 999,83 |
| Vaihto-omaisuus: | 377 284,35 | 277 781,50 | Liittymismaksut ja muut velat | 1 896 588,54 | 1 853 228,54 |
| | | | Ostovelat | 0,00 | 0,00 |
| Aineet ja tarvikkeet | 209 780,52 | 124 449,74 | Laskennalliset verovelat | 7 885,81 | 7 907,06 |
| Keskeneräiset tuotteet | 974,37 | 1 709,56 | Lyhytaikainen | 14 652 498,82 | 11 900 338,30 |
| Valmiit tuotteet | 122 893,34 | 107 280,36 | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 3 378 883,36 | 3 274 616,69 |
| Muu vaihto-omaisuus | 43 636,12 | 44 341,84 | Lainat julkisyhteisöiltä | 9999,84 | 14 678,33 |
| Ennakkomaksut | 0,00 | 0,00 | Saadut ennakot | 104,57 | 162,45 |
| SAAMISET | 3 439 415,97 | 3 251 086,05 | Ostovelat | 3 299 055,53 | 3 107 952,82 |
| Pitkäaikaiset saamiset: | 335 454,33 | 200 555,62 | Joukkovelkakirjalainat | 3 000 000,00 | 600 000,00 |
| Lainasaamiset | 331 906,00 | 197 960,00 | Muut velat | 671 833,91 | 555 391,38 |
| Muut saamiset | 627,41 | 233,99 | Siirtovelat | 4 292 621,61 | 4 347 536,63 |
| Siirtosaamiset | 2 920,92 | 2 361,63 | Laskennalliset verovelat | 0,00 | 0,00 |
| Lyhytaikaiset saamiset: | 3 103 961,64 | 3 050 530,43 | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 66 719 757,31 | 63 728 645,04 |
| Myyntisaamiset | 1 629 838,30 | 1 583 019,01 | | | |
| Lainasaamiset | 725 664,72 | 742 824,16 | Konsernitaseen tunnusluvut | 2020 | 2019 |
| Muut saamiset | 522 861,06 | 492 508,10 | Omavaraisuusaste % | 27,82 | 27,04 |
| Siirtosaamiset | 225 597,56 | 232 179,16 | Suhteellinen velkaantuneisuus | 79,16 | 81,38 |
| Rahoitusarvopaperit | 102 466,82 | 102 720,63 | Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista | 80,81 | 82,75 |
| Osakkeet ja osuudet | 142,33 | 142,33 | Kertynyt ylijäämä € | 7 025 989,10 | 5 673 747,70 |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 102 324,49 | 102 578,30 | Kertynyt ylijäämä € /asukas | 1 063,74 | 854,87 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 3 602 193,13 | 1 562 398,28 | Konsernin lainat €/asukas | 5544,36 | 5 313,14 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 66 719 757,31 | 63 728 645,04 | Konsernin lainakanta | 36 620 502,82 | 35 263 282,96 |
| | | | lainat ja vastuut 31.12. | 37 601 136,71 | 36 024 129,37 |
| | | | Lainat ja vastuut € | 5692,83 | 5 427,77 |
| | | | Konsernin lainasaamiset | 725 664,72 | 940 784,10 |
| | | | Kunnan asukasmäärä | 6 605 | 6 637,00 |

3.8 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamis toimenpiteet

3.8.1 Asiaa koskeva sääntely

Kunnanhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Silloin kun kunnan taaseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta.

3.8.2 Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää valtuustolle vuoden 2020 tilikauden tuloksen 976 258,28 euroa käsittelystä seuraavaa:

Tilikauden ylijäämäksi muodostuu 976 258,28 euroa, joka siirretään tilikauden yli/alijäämättilille.

3.8.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Vuoden 2020 tilinpäätös osoittaa 976 258,28 euroa ylijäämää. Aikaisempien vuosien ylijäämää on 1 946 144,32 euroa.

4 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

4.1 Seuranta koskeva sääntely

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Toteutusvertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen.

Toteutusvertailusta on lisäksi käytävä ilmi, onko menot, tulojen lisäksi, muutoin rahoitettu talousarviossa määrättyllä tavalla. Talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Toteutusvertailussa noudatetaan vastaavaa rakennetta.

4.2 Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteen merkitystä ja noudattamista korostetaan kuntalain eri säännöksissä: valtuusto ylimpänä toimielimenä päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, määrärahan ja tuloarvion on liityttävä tavoitteeseen ja kunnanhallituksen on annettava toimintakertomuksessa selvitys tavoitteen toteutumisesta.

Vertailutavoitteiden toteutumisesta on esitetty jäljempänä osastoittain sivulta 37 lähtien. Lautakunnat ovat käsitelleet omat kertomuksensa ja kunnanhallitus hallinto- ja kehittämisosaston kertomuksen.

Talousarvioon otetut tavoitteet ovat erityyppisiä. Kaikkia talousarvion tavoitteita koskee noudattamisvelvoite ja raportointivelvoite. Tavoitteiden sitovuusaste on kuitenkin erilainen. Se riippuu tavoitteen saavuttamisajasta, meno- tai tulosisällisyydestä tai siitä, kuinka paljon muut tekijät kuin kunnan omat toimenpiteet vaikuttavat tavoitteen toteutumiseen.

Pitemmän aikavälin tavoitteista, koko väestöä koskevista tavoitteista ja kuntastrategian kehittämisalueita koskevista tavoitteista ja niiden toteutumisesta on selostettu edellä kohdassa 3.2.4.

4.3 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Määräraha on valtuuston talousarviossa toimielimelle myöntämä, euromäärältään ja käyttötarkoitukseltaan rajattu valtuutus varojen käyttämiseen määrätyn tehtävän suorittamiseksi tai hankkeen toteuttamiseksi. Kunnan rahankäyttö perustuu valtuuston myöntämään määrärahaan.

Tuloslaskelmaosaan ja rahoitusosaan merkittävät rahan lähteet ovat talousarviossa tuloarvioita.

Toteutusvertailussa esitetään sekä budjetoidut että toteutuneet menot ja tulot bruttomääräisinä riippumatta siitä, onko sitovuus talousarviossa määritelty brutto- vai nettoperiaatteen mukaan.

Toteutusvertailussa on esitetty myös alkuperäiseen talousarvioon hyväksytyt muutokset. Käyttötalouden osan sitovuustaso on tulosaluetaso.

4.3.1 Käyttötalouden toteutuminen

Kunnan toimintaa ohjataan käyttötalouden avulla. Talousarvion käyttötalouden osassa on valtuusto asettanut tehtäväkohtaiset tavoitteet sekä osoittanut määrärahat tehtävien hoitamiseen.

Poikkeamat tilinpäätösvuoden alkuperäiseen talousarvioon

Kunnanvaltuusto hyväksyi kokouksessaan 7.12.2020 kunnanhallituksen esityksen mukaisesti talousarviomuutoksena lisätä sosiaali- ja terveysosaston käyttötalouden määrärahoja yhteensä 1 604 000 eurolla.

Käyttötalouden toteutuminen määrärahat (menot)

| KÄYTTÖTALOUSOSA | Talousarvio | Talousarvio muutos | Talousarvio + Ta-muutos | Toteuma | Poikkeama | Tot % |
|--|-------------------|--------------------|-------------------------|-------------------|----------------|-------------|
| Hallinto – ja kehittämisosasto | Määrärahat | | | | | |
| Yleishallinto ja elinkeinojen kehittäminen | 1 847 906 | 25 700 | 1 873 606 | 1 737 379 | 136 227 | 92,7 |
| Tuki- ja sähköiset palvelut | 1 390 828 | | | 1 368 362 | 22 465 | 98,4 |
| Sosiaali- ja terveysosasto | | | | | | |
| Sosiaali- ja terveysosasto hallinto | 132 402 | | 132 402 | 140 813 | -8 411 | 106,4 |
| Sosiaalipalvelut | 2 009 826 | 485 000 | 2 494 826 | 2 471 861 | 22 965 | 99,1 |
| Vammaispalvelut | 2 627 646 | 490 000 | 3 117 646 | 3 475 692 | -358 045 | 111,5 |
| lääkkäiden palvelut | 3 459 845 | 78 000 | 3 537 845 | 3 662 117 | -124 272 | 103,5 |
| Terveyspalvelut | 11 957 105 | 551 000 | 12 508 105 | 12 825 110 | -317 005 | 102,5 |
| Sivistys - ja hyvinvointiosasto | | | | | | |
| Sivistysosaston hallinto | 199 007 | | 199 007 | 194 163 | 4 844 | 97,6 |
| Opetuspalvelut | 10 422 017 | | 10 422 017 | 10 069 574 | 352 442 | 96,6 |
| Varhaiskasvatuspalvelut | 4 879 418 | | 4 879 418 | 4 418 645 | 730 773 | 85,0 |
| Kulttuuri- ja vapaa-aika | 883 610 | -25 700 | 857 910 | 718 584 | 139 325 | 83,8 |
| Ympäristöosasto | | | | | | |
| Ympäristöosaston hallinto | 150 418 | | 150 418 | 161 351 | -10 933 | 107,3 |
| Rakennusvalvonta | 89 034 | | 89 034 | 97 639 | -8 605 | 109,7 |
| Liikenneväylät ja yleiset alueet | 706 815 | | 706 815 | 753 173 | -46 358 | 106,6 |
| Kiinteistöt | 2 341 437 | | 2 341 437 | 2 252 908 | 88 529 | 96,2 |
| Ruoka -ja siivouspalvelut | 1 728 776 | | 1 728 776 | 1 542 426 | 186 350 | 89,2 |
| Yhteensä | 44 826 090 | 1 604 000 | 46 430 090 | 45 619 798 | 810 293 | 98,3 |

Käyttötalouden toteutuminen tuloarviot

| KÄYTTÖTALOUSOSA | Talousarvio tulot | Talousarvio-muutos | Talousarvio + Ta-muutos | Toteuma | Poikkeama | Tot % |
|--|-------------------|--------------------|-------------------------|------------------|-----------------|--------------|
| Hallinto – ja kehittämisosasto | | | | | | |
| Yleishallinto ja elinkeinojen kehittäminen | 167 700 | | 167 700 | 199 122 | -31 422 | 118,7 |
| Tuki- ja sähköiset palvelut | 297 694 | | 297 694 | 281 372 | 16 322 | 94,5 |
| Sosiaali- ja terveysosasto | | | | | | |
| Sosiaali- ja terveysosasto hallinto | 0 | | 0 | 0 | 0 | |
| Sosiaalipalvelut | 163 352 | | 163 352 | 150 717 | 12 635 | 92,3 |
| Vammaispalvelut | 23 550 | | 23 550 | 388 424 | -364 874 | 1649,4 |
| lääkkäiden palvelut | 392 500 | | 392 500 | 412 484 | -19 984 | 105,1 |
| Terveyspalvelut | 474 700 | | 474 700 | 477 609 | -2 909 | 100,6 |
| Sivistys - ja hyvinvointiosasto | | | | | | |
| Sivistysosaston hallinto | 29 000 | | 29 000 | 20 102 | 8 898 | 69,3 |
| Opetuspalvelut | 417 549 | | 417 549 | 424 181 | -6 632 | 101,6 |
| Varhaiskasvatuspalvelut | 351 500 | | 351 500 | 393 462 | -41 962 | 111,9 |
| Kulttuuri- ja vapaa-aika | 144 500 | | 144 500 | 130 265 | 14 235 | 90,1 |
| Ympäristöosasto | | | | | | |
| Ympäristöosasto hallinto | 0 | | 0 | 0 | 0 | |
| Rakennusvalvonta | 50 000 | | 50 000 | 69 118 | -19 118 | 138,2 |
| Liikenneväylät ja yleiset alueet | 545 776 | | 545 776 | 577 703 | -31 927 | 105,8 |
| Kiinteistöt | 2 315 722 | | 2 315 722 | 2 308 577 | 7 145 | 99,7 |
| Ruoka -ja siivouspalvelut | 1 768 361 | | 1 768 361 | 1 588 841 | 179 520 | 89,8 |
| Yhteensä | 7 141 904 | | 7 141 904 | 7 421 977 | -280 073 | 103,9 |

Käyttötalous netto, määrärahat

| KÄYTTÖTALOUSOSA | Talousarvio menot | Tulot | Netto | Talousarvio muutos | Ta+Ta -muutos | Toteuma | Poikkeuma | Tot% |
|--|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| Hallinto- ja kehittämisosasto | | | | | | | | |
| Yleishallinto ja elinkeinojen kehittäminen | 1 847 906 | 167 700 | 1 680 206 | 25 700 | 1 705 906 | 1 538 257 | 167 649 | 90,2 |
| Tuki -ja sähköiset palvelut | 1 390 828 | 297 694 | 1 093 134 | 0,00 | 1 093 134 | 1 086 990 | 6 144 | 99,4 |
| Sosiaali- ja terveysosasto | | | | | | | | |
| Sosiaali- ja terveysosasto hallinto | 132 402 | 0,00 | 132 402 | 0,00 | 132 402 | 140 813 | -8 411 | 106,4 |
| Sosiaalipalvelut | 2 009 826 | 163 352 | 1 846 474 | 485 000 | 2 331 474 | 2 321 144 | 10 330 | 99,6 |
| Vammaispalvelut | 2 627 646 | 23 550 | 2 604 096 | 490 000 | 3 094 096 | 3 087 268 | 6 829 | 99,8 |
| lääkkäiden palvelut | 3 459 845 | 392 500 | 3 067 345 | 78 000 | 3 145 345 | 3 249 633 | -104 288 | 103,3 |
| Terveyspalvelut | 11 57 105 | 474 700 | 11 482 405 | 551 000 | 12 033 405 | 12 347 501 | -314 096 | 102,6 |
| Sivistys- ja hyvinvointiosasto | | | | | | | | |
| Sivistysosaston hallinto | 199 007 | 29 000 | 170 007 | 0,00 | 170 007 | 174 060 | -4 053 | 102,4 |
| Opetuspalvelut | 10 22 017 | 417 549 | 10 004 468 | 0,00 | 10 004 468 | 9 645 393 | 359 075 | 96,4 |
| Varhaiskasvatuspalvelut | 4 879 418 | 351 500 | 4 527 918 | 0,00 | 4 527 918 | 3 755 183 | 772 735 | 2,9 |
| Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut | 883 610 | 144 500 | 739 110 | -25 700 | 713 410 | 588 320 | 125 091 | 82,5 |
| Ympäristösosasto | | | | | | | | |
| Ympäristösosaston hallinto | 150 418 | 0 | 150 418 | 0,00 | 150 418 | 161 351 | -10 933 | 107,3 |
| Rakennusvalvonta | 89 034 | 50 000 | 39 034 | | 39 034 | 28 522 | 10 512 | 73,1 |
| Liikenneväylät – ja yleiset alueet | 706 815 | 545 776 | 161 039 | 0,00 | 161 039 | 175 470 | -14 431 | 109,0 |
| Kiinteistöt | 2 341 437 | 2 315 722 | 25 715 | | 25 715 | -55 669 | 81 384 | -216,5 |
| Ruoka- ja siivouspalvelut | 1 728 776 | 1 768 361 | -39 585 | 0,00 | -39 585 | -46 415 | 6 830 | 117,3 |
| Yhteensä | 44 826 90 | 7 141 904 | 37 684 186 | 1 604 000 | 39 288 186 | 38 197 820 | 1 090 366 | 97,2 |

4.3.2 Tuloslaskelman toteutuminen

Tuloslaskelman toteutuminen

| | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio muutos | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma | Poikkeama |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Toimintatulot | 3 584 928 | | 3 584 928 | 4 055 529 | -470 601 |
| Myyntitulot | 778 320 | | 778 320 | 748 377 | 29 943 |
| Maksutulot | 1 422 100 | | 1 422 100 | 1 789 345 | -367 245 |
| Tuet ja avustukset | 373 881 | | 373 881 | 436 464 | -62 583 |
| Muut toimintatuotot | 1 010 627 | | 1 010 627 | 1 081 343 | -70 716 |
| Toimintamenot | 41 269 114 | 1 604 000 | 42 873 114 | 42 253 349 | 619 765 |
| Henkilöstömenot | 18 166 949 | 178 000 | 18 344 949 | 17 740 777 | 604 172 |
| Palvelujen ostot | 18 325 331 | 1 303 000 | 19 628 331 | 19 995 638 | -367 307 |
| Aineet, tarvikkeet, tavarat | 2 525 146 | 30 000 | 2 555 146 | 2 341 519 | 213 627 |
| Avustukset | 1 815 773 | 93 000 | 1 908 773 | 1 646 957 | 261 816 |
| Muut toimintamenot | 435 915 | | 435 915 | 528 459 | -92 544 |
| Toimintakate | 37 684 186 | 1 604 000 | 39 288 186 | 38 197 820 | 1 090 366 |
| Verotulot | 20 250 000 | | 20 250 000 | 19 898 901 | 351 099 |
| Valtionosuudet | 19 850 000 | | 19 850 000 | 21 800 848 | -1 950 848 |
| Korkotulot | 5 000 | | 5 000 | 10 843 | -5 843 |
| Muut rahoitustulot | 15 000 | | 15 000 | 18 933 | -3 933 |
| Korkomenot | 290 000 | | 290 000 | 270 556 | 19 444 |
| Muut rahoitusmenot | 20 000 | | 20 000 | 18 043 | 1 957 |
| Vuosikate | 2 125 814 | 1 604 000 | 521 814 | 3 243 105 | -2 721 291 |
| Suunnit. mukaiset poistot | 2 117 880 | | 2 117 880 | 2 035 640 | 82 240 |
| Arvonalentumiset | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| Satunnaiset erät | 0 | | 0 | 231 207 | -231 207 |
| Tilikauden tulos | 7 934 | 1 604 000 | -1 596 066 | 976 258 | -2 572 324 |
| Poistoeron lisäys tai vähennys | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| Tilikauden yli/alijäämä | 7 934 | 1 604 000 | -1 596 066 | 976 258 | -2 572 324 |

| Verotulot | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio muutokset | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma | Poikkeama |
|-----------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------|
| Kunnan tulovero | 18 950 000 | | 18 950 000 | 18 633 997,65 | 316 002,35 |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 400 000 | | 400 000 | 422 376,00 | -22 376,00 |
| Kiinteistövero | 900 000 | | 900 000 | 842 527,00 | 57 473,00 |
| Verotulot yhteensä | 20 250 000 | | 20 250 000 | 19 898 900,65 | 351 099,35 |

| Kiinteistöveroprosentit | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Yleinen kiinteistöveroprosentti | 1,12 | 1,12 | 1,12 | 0,98 | 0,98 |
| Vakituisten asuntojen veroprosentti | 0,54 | 0,54 | 0,54 | 0,54 | 0,54 |
| Muiden asuinrakennusten veroprosentti | 1,12 | 1,12 | 1,12 | 0,98 | 0,98 |

| Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely | 2020 | 2019 |
|--|----------------------|----------------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus | 20 138 138,00 | 19 764 632,00 |
| <i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-) | 6 966 137,00 | 6 757 092,00 |
| <i>Siitä:</i> Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus | | |
| Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet | -1 037 344,00 | -964 591,00 |
| Verotulomenetysten korvaus | 2 700 054,00 | |
| Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä | 21 800 848,00 | 18 800 041,00 |

4.3.3 Investointien toteutuminen

Investoinnit ovat valtuustoon nähden sitovia toimielimittäin.
Investointimenojen toteutuma-aste oli 50,2 % ja tulojen 26,6 %.

Kunnanvaltuusto hyväksyi kokouksessaan 6.4.2020 kunnanhallituksen esityksen mukaisesti investointiosaan talousarviomuutoksena siirtää Kanta-hankkeelle osoitetusta 68.000 euron määrärahasta 17.000 euroa iäkkäiden palveluiden/kotihoidon mobiilijärjestelmä hankkeelle. Kunnanvaltuusto lisäsi kokouksessaan 8.6.2020 vuoden 2020 talousarvion rahoituslaskelmaan antolainauksen muutokseen 15.000 euroa

| KUNNANHALLITUS | Talousarvio määräraha valtuusto | Ta-muutos | Talousarvio + talousarvio muutos | Toteutuma | Poikkeama | Tot % |
|---|---------------------------------|-----------|----------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Maan- ja kiinteistöjen hankinta | 200 000 | | 200 000 | 51 174 | 148 826 | 25,6 |
| Tulot | 40 000 | | 40 000 | 15 955 | 24 045 | 39,9 |
| Osakkeiden hankinta | 0,0 | | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kunnan yhteiset ICT-hankinnat | 30 000 | | 30 000 | 0,0 | 30 000 | 0,0 |
| Käyttöomaisuuden myynti | 0,0 | | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| KUNNANHALLITUS MENOT YHTEENSÄ | 230 000 | | 230 000 | 51 174 | 178 826 | 22,2 |
| Tulot | 40 000 | | 40 000 | 15 955 | -24 045 | 39,9 |
| Netto | 190 000 | | 190 000 | 35 219 | 154 781 | 18,5 |
| SOSIAALI - JA TERVEYSOSASTO | | | | | | |
| Kanta toiminnot | 68 000 | -17 000 | 51 000 | 0,0 | 51 000 | 0,0 |
| Mobiilijärjestelmä | | 17 000 | 17 000 | 0,0 | 17 000 | 0,0 |
| Sosiaalipalvelutilojen rakentaminen terveyskeskus | 20 000 | | 20 000 | 17 514 | 2 486 | 87,6 |
| Terveyskeskus 1 kpl hoitohuonetta ja röntgenlaite | 60 000 | | 60 000 | 0,0 | 60 000 | 0,0 |
| SOSIAALI JA TERVEYSOSASTO YHTEENSÄ | 148 000 | | 148 000 | 17 514 | 130 486 | 11,8 |
| SIVISTYS - JA HYVINVOINTIOSASTO | | | | | | |
| Päiväkotien toiminnallisia muutoksia | 100 000 | | 100 000 | 125 246 | -25 246 | 125,2 |
| Kirkkomännikön koulun toimintaympäristön kehittäminen | 10 000 | | 10 000 | 2 551 | 7 449 | 25,5 |
| SIVISTYS - JA HYVINVOINTIOSASTO YHTEENSÄ | 110 000 | | 110 000 | 127 797 | -17 797 | 116,2 |
| Tulot | | | | | | |
| Netto | | | | | | |
| YMPÄRISTÖOSASTO | | | | | | |
| Hulevesijärjestelmän liittymismaksut tulot | 20 000 | | 20 000 | 0,0 | 20 000 | 0,0 |
| Murrontien ja Pikkaralantien risteysjärjestys | 35 000 | | 35 000 | 32 | 34 968 | 0,1 |
| Murron uuden kaava-alueen kunnallistekniikka | 250 000 | | 250 000 | 13 067 | 236 933 | 5,2 |
| Pyöräily- ja kävelyreittien viitoitus | 35 000 | | 35 000 | 0,0 | 35 000 | 0,0 |
| Katu-, piha-, liik. ja yleisten alueiden valaistuksen | 45 000 | | 45 000 | 10 413 | 34 587 | 23,1 |
| Yleisurheilukentän perusparann. suunnittelu ja toteutus | 20 000 | | 20 000 | 28 031 | -8 031 | 140,2 |
| Kunnallistekniikan rakentaminen | 40 000 | | 40 000 | 45 089 | -5 089 | 112,7 |
| Teiden, kevyen liikenteen väylien päällystykset | 90 000 | | 90 000 | 82 489 | 7 511 | 91,7 |
| Tupostien katuvalot | 300 000 | | 300 000 | 228 152 | 71 848 | 76,1 |
| Kunnantalon yläkerran lattian hionta ja lakkaus | 10 000 | | 10 000 | 18 604 | -8 604 | 186,0 |
| Malpekohteet Leppioja-Laiduntie | 150 000 | | 150 000 | 0,0 | 150 000 | 0,0 |
| Katuverkoston korjaus | 251 000 | | 251 000 | 81 355 | 169 645 | 32,4 |
| Puistot ja leikkikentät | 40 000 | | 40 000 | 10 807 | 29 193 | 27,0 |
| Kunnantalon piha ja pysäköintialue | 100 000 | | 100 000 | 188 358 | -88 358 | 188,4 |
| Vanhojen rakennusten korjaus | 20 000 | | 20 000 | 12 287 | 7 713 | 61,4 |
| Kattojen korjaus- ja kunnostustyöt | 20 000 | | 20 000 | 15 529 | 4 471 | 77,6 |
| Toimitilat / liiketilat kunnostukseen | 20 000 | | 20 000 | 16 976 | 3 024 | 84,9 |
| Kunnan vuokra-asuntojen korjaustyöt | 15 000 | | 15 000 | 12 098 | 2 902 | 80,7 |
| Temmeksen meijerin remontti | 170 000 | | 170 000 | 22 523 | 147 477 | 13,2 |
| Kiinteistöautomaation modernisointi | 10 000 | | 10 000 | 9 400 | 600 | 94,0 |
| Nahkurin käyttötarkoituksen suunnittelu | 20 000 | | 20 000 | 18 829 | 1 171 | 94,1 |
| Sisäilmaongelmien korjaus | 20 000 | | 20 000 | 55 038 | -35 038 | 275,2 |
| Vanhan lääkäritalon purkaminen | 35 000 | | 35 000 | 0,0 | 35 000 | 0,0 |
| Muu varaus | 40 000 | | 40 000 | 50 395 | -10 395 | 126,0 |
| YMPÄRISTÖOSASTO YHTEENSÄ | 1 736 000 | | 1 736 000 | 919 470 | 816 530 | 53,0 |
| Tulot | 20 000 | | 20 000 | | -20 000 | 0,0 |
| Netto | 1 716 000 | | 1 716 000 | 919 470 | 796 530 | 53,6 |
| Tulot: Rahoitusosuudet valtiolta | | | | | | |
| MENOT YHTEENSÄ | 2 224 000 | | 2 224 000 | 1 115 954 | 1 108 046 | 50,2 |
| TULOT YHTEENSÄ | 60 000 | | 60 000 | 15 955 | -44 045 | 26,6 |
| NETTOMENOT | 2 164 000 | | 2 164 000 | 1 099 999 | 1 064 001 | 50,8 |

4.3.4 Rahoitusosan toteutuminen

| Rahoitusosan toteutuminen | Talousarvio | Ta-muutos | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteuma | Poikkeama |
|---|-------------|-----------|-------------------------------|-----------|------------|
| Toiminta ja investoinnit | | | | | |
| Toiminnan rahavirta | | | | | |
| Vuosikate | 2 125 814 | 1 604 000 | 521 814 | 3 243 105 | -2 721 291 |
| Tilikauden verot | | | | | |
| Tulorahoituksen korjauserät | | | | 90 765 | -90 765 |
| Investointien rahavirta | | | | | |
| Investointimenot | 2 224 000 | | 2 224 000 | 1 115 954 | 1 108 046 |
| Rahoitusosuudet investointeihin | | | | | |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 60 000 | | 60 000 | 173 783 | -113 783 |
| Rahoituksen rahavirta | | | | | |
| Antolainauksen muutokset | | | | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | 15 000 | 15 000 | 30 000 | -22 770 | 7 230 |
| Antolainasaamisten vähennykset | | | | | |
| Lainakannan muutokset | | | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 2 867 047 | | 2 867 047 | | 2 867 047 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | 2 813 861 | | 2 813 861 | 3 028 640 | -214 779 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | | | | 1 400 000 | 1 400 000 |
| Oman pääoman muutokset | | | | | |

4.3.5 Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

| Yhteenvedo | Määrärahat | | | | | Tuloarviot | | | | |
|---|--------------------------|------------------|-------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------|------------------|
| | Alkuperäinen talousarvio | Ta- muutos | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma | Poikkeama | Alkuperäinen talous- arvio | Ta- muu- tos | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma | Poikkeama |
| KÄYTTÖTA- LOUSOSA | | | | | | | | | | |
| Hallinto- ja ke- hittämisosasto | 3 238 734 | 25 700 | 3 264 434 | 3 105 741 | 158 693 | 465 394 | | 465 394 | 480 495 | -15 101 |
| Sosiaali- ja ter- veysosasto | 20 186 824 | 1 604 000 | 21 790 824 | 22 575 593 | -781 769 | 1 054 102 | | 1 054 102 | 1 429 235 | -375 133 |
| Sivistys- ja hy- vinvointiosasto | 16 384 052 | -25 700 | 16 357 352 | 15 130 966 | 1 227 386 | 942 549 | | 942 549 | 968 010 | -25 461 |
| Ympäristö- osasto | 5 016 480 | | 5 016 480 | 4 807 498 | 208 983 | 4 679 859 | | 4 679 859 | 4 544 239 | 135 620 |
| TULOSLASKEL- MAOSA | | | | | | | | | | |
| Verotulot | | | | | | 20 250 000 | | 20 250 000 | 19 898 901 | 351 099 |
| Valtionosuudet | | | | | | 19 850 000 | | 19 850 000 | 21 800 848 | -1 950 848 |
| Korkotulot | | | | | | 5 000 | | 5 000 | 10 843 | -5 843 |
| Muut rahoitus- tulot | | | | | | 15 000 | | 15 000 | 18 933 | -3 933 |
| Korkomenot | 290 000 | | 290 000 | 270 556 | 19 444 | | | | | |
| Muut rahoitus- menot | 20 000 | | 20 000 | 18 005 | -1 995 | | | | | |
| INVESTOINTI- OSA | | | | | | | | | | |
| Hallinto- ja ke- hittämisosasto | 230 000 | | 230 000 | 51 174 | 178 826 | 40 000 | | 40 000 | 15 955 | -24 045 |
| Sosiaali- ja ter- veysosasto | 148 000 | | 148 000 | 17 514 | 130 486 | | | | | |
| Sivistys- ja hy- vinvointiosasto | 110 000 | | 110 000 | 127 797 | -20 113 | | | | | |
| Ympäristö- osasto | 1 736 000 | | 1 736 000 | 919 470 | 816 530 | 20 000 | | 20 000 | 0 | 20 000 |
| RAHOITUSOSA | | | | | | | | | | |
| Antolainauksen muutokset | | | | | | | | | | |
| Antolainasaa- misten lisäykset | 15 000 | 15 000 | 30 000 | 22 770 | 7 230 | | | | | |
| Antolainasaa- misten vähen- nykset | | | | | | | | | | |
| Lainakannan muutokset | | | | | | | | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | | | | | | 2 867 047 | | 2 867 047 | 0 | 2 867 047 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähen- nykset | 2 813 861 | | 2 813 861 | 3 028 640 | -214 779 | | | | | |
| Lyhytaikaisten lainojen muu- tos | | | | 1 400 000 | 1 400 000 | | | | | |
| Oman pääoman muutokset | | | | | | | | | | |
| Poistoeron- muutos | | | | | | | | | | |
| YHTEENSÄ | 50 188 951 | 1 619 000 | 51 807 951 | 51 475 724 | 332 227 | 50 188 951 | | 50 188 951 | 49 167 459 | 1 021 492 |

4.4 Hallinto- ja kehittämisosasto

Toiminta-ajatus

Hallinto- ja kehittämisosasto vastaa kunnan yleishallinnosta, taloushallinnosta, tukipalveluista sekä kehittämistoiminoista. Palveluilla luodaan edellytyksiä toteuttaa kunnan strategiaa ja johtaa kuntaa hallitusti nopeasti muuttuvassa ja kehittyvässä toimintaympäristössä.

Tulosalueen kuvaus

Hallinto- ja kehittämisosasto koostuu kahdesta tulosalueesta: yleishallinto- ja elinkeinojen kehittäminen sekä tuki- ja sähköiset palvelut.

Päämäärä 2020

Päämääränä on varmistaa, että kunnan hallinto toimii tehokkaasti ja tukee koko kuntaa kuntastrategian toteuttamisessa. Toimimme siten, että päätöksenteko ja hallinto on avointa ja osallistavaa. Tehtävänä on toteuttaa kunnan strategiaa ja johtaa kuntaa hallitusti nopeasti muuttuvassa ja kehittyvässä toimintaympäristössä. Kunnan taloudenpidossa kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista, kuntalaisista ja yhteisistä varoista oikeudenmukaisesti ja vastuullisesti. Varmistamme oikeiden työkalujen saatavuuden, jotta kuntaa voidaan johtaa ja kehittää taloudellisesti vastuullisella ja kestäväällä tavalla.

Hallinto- ja kehittämisosasto yhteensä 2020

| Hallinto- ja kehittämisosasto | Menot € | Tulot € | Nettomenot € |
|--|-------------------|----------------|-------------------|
| Yleishallinto ja elinkeinojen kehittäminen | -1 737 379 | 199 122 | -1 538 257 |
| Tuki- ja sähköiset palvelut | -1 368 363 | 281 372 | -1 086 990 |
| Yhteensä | -3 105 741 | 480 495 | -2 625 247 |

| Hallinto- ja kehittämisosasto | Alkuperäinen talousarvio € | Talousarvio muutokset € | Talousarvio muutosten jälkeen € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|-------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| Toimintatulot | 465 394 | - | 465 394 | 480 495 | -15 101 | 103,2 |
| Toimintamenot | -3 238 734 | -25 700 | -3 264 434 | -3 105 741 | -158 693 | 95,9 |
| Toimintakate | -2 773 340 | -25 700 | -2 799 040 | -2 625 247 | -173 793 | 94,7 |

YLEISHALLINTO JA ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN

Toiminta-ajatus

Tulosalueen toimijoiden tehtävä on toteuttaa kunnan strategiaa ja johtaa kuntaa hallitusti nopeasti muuttuvassa ja kehittyvässä toimintaympäristössä.

Tulosalueen kuvaus

Tulosalueen yleishallinto- ja elinkeinojen kehittäminen tulosyksiköt ovat vaalit, tilintarkastus, kunnanvaltuusto, kunnanhallitus, kunnallisverotus, yhteistoimintaosuudet, seutukunta, ”elinkeinopalvelut, kehittäminen, markkinointi”, joukkoliikenne, palotoimi, eläinlääkintähuolto, viranomaistoiminta, maaseututoimi sekä yhdyskuntasuunnittelu.

KUNNAN STRATEGINEN JOHTAMINEN

Uusinta Tyrnävän kunnan kuntastrategiaa on käsitelty vuoden 2019 aikana ja hyväksytty 9.12.2019. Strategian mukaan Tyrnävä on itsenäinen, yhteistyötä tekevä kunta, jonka strategiset valinnat ovat

- Luodaan mahdollisuudet elinikäiselle oppimiselle sekä tarpeellisille sosiaali- ja terveyspalveluille
- Työpaikat ja asiointipalvelut ovat lähellä ja saavutettavissa sekä kunnassa että lähiseudulla
- Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista
- Vuorovaikutus on avointa ja osallistavaa
- Yhteisestä ympäristöstä pidetään huolta erityispiirteitä arvostaen
- Edistetään paikallislähtöistä yrittäjyyttä ja lähiruokaa

Huomion kiinnittäminen turvallisuuteen sisältyy talousarvioon ja suunnitelmiin kattavasti. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tarkoituksena on edistää strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista, toiminnan lainmukaisuutta, hyvän hallintotavan toteutumista sekä niihin liittyvien riskien ennaltaehkäisyä ja hallintaa Strategian päälinjauksia täydennetään hyvinvointikertomuksen pohjalta nostetuilla hallintokuntien talousarvioita ohjaavilla periaatteilla osallisuus, omavastuu ja osastorajat ylittävä toiminta palvelujen tuottamisessa.

Toteutuminen

Kuntatalous on kääntynyt ylijäämäiseksi ja siten yhteisistä varoista on huolehdittu valtuuston asettamissa raameissa.

Yhdistysten toiminta-avustukset on julistettu haettaviksi ja käsitelty keväällä ja siten tuettu paikallista yhteisöllisyyttä.

Osastojen välinen yhteistyö on lisääntynyt. Esimiesinfoja järjestetään säännöllisesti. Palvelupiste Sentraali toimii edelleen osastojen yhteisenä palvelupisteenä ja tarjoaa toimistopalvelut osastoille. Sentraalin toiminta yhtenäistää asiakirjahallintoa ja kokouskäytäntöjä ja parantaa varahenkilöjärjestelmää.

Alueellinen yhteistyö palvelujen tuottamisessa

Palo- ja pelastustoimi

Oulu- Koillismaan pelastuslaitos hoitaa palo- ja pelastustoimen. Kustannukset kohdistetaan kuntiin asukaslukujen suhteessa.

Toteutuminen

Palo- ja pelastustoimen kustannukset toteutuivat vuonna 2019 talousarvion mukaisina.

Menot olivat yhteensä 439 433 euroa (edellisenä vuonna 421 096 euroa).

Ympäristöterveydenhuollon, eläinlääkintähuollon ja ympäristönsuojelun palvelut tuotetaan seudullisesti. Viranomaistoiminnan laskutusperusteena on asukasluku 70 % ja kuntiin käytetty työaika seurantaan perustuen 30 %. Eläinlääkintähuollon kustannukset on suhteutettu eläinten määriin.

Oulun seudun ympäristötoimi liikelaitos vastaa alueellisesta ympäristöterveydenhuollon toiminnan järjestämisestä. Eduskunnassa oli vuonna 2018 valmistelussa vuonna 2020 toteutettavaksi kaavailtu aluehallintouudistus, mikä olisi koskenut koko ympäristötoimen yksikköä ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkintähuollon järjestämisvastuun siirtymässä maakunnalle. Kyseisen uudistuksen valmistelu eduskunnassa lopetettiin maaliskuussa 2019. Edellä lueteltujen toimintojen järjestämisvastuu säilyy edelleenkin kunnissa.

Kuntalain muutoksen vuoksi ympäristötoimen alaisuuteen toiminnan aloittamisesta saakka kuuluneen elintarvike- ja ympäristölaboratorion toimintamuoto on muutettu kunnalliseksi osakeyhtiöksi 1.3.2015 alkaen. Nykyisen yhteistointiasojen mukainen laboratorion kuntaosuus on yhtiöittämisen jälkeen sisältynyt ympäristöterveydenhuoltoyksikön talousarvioon laboratoriolta hankittavana varautumispalveluna. Varautumispalvelut kilpailutetaan ja varautumispalvelu sisältyy uudessa sopimusluonnoksessa ympäristöterveydenhuollon kuntaosuuksiin.

Jätehuoltoviranomainen

Lakeuden kunnat (Liminka, Muhos, Utajärvi ja Tyrnävä) ovat toteuttaneet oman hankkeen, jonka tarkoituksena on toteuttaa jätehuollon toiminta ja viranomaistoiminnot yhteistyössä. Kunnat ovat tehneet sopimuksen Muhoksen, Limingan, Utajärven ja Tyrnävän yhteisestä jätelautakunnasta. Lautakunnan isäntäkuntana toimii Limingan kunta. Lautakunnassa on yhteensä kahdeksan varsinaista jäsentä, kaksi jokaisesta kunnasta. Halutessaan kunta voi nimetä yhden virkamiehen (asiantuntijajäsenen), jolla on oikeus olla mukana kokouksissa.

Toteutuminen

Tyrnävän kunta on nimennyt kaksi jäsentä lautakuntaan, joka on kokoontunut vuoden 2020 aikana kuusi kertaa.

Joukkoliikenne

Vuoden 2013 alusta Oulun kaupungin joukkoliikennejaosto on toiminut Oulun seudun kuntien (Ii, Kempele, Liminka, Lumijoki, Muhos, Oulun kaupunki ja Tyrnävä) joukkoliikenneviranomaisena. Joukkoliikenne ja lipputukijärjestelmä ovat muuttuneet uuden joukkoliikennelain mukaiseksi liikenteeksi 1.7.2014 alkaen. Joukkoliikenneviranomainen on määrittänyt uudet palvelutasot, kilpailuttaa linja-autoliikenteen ja vastaa lippujärjestelmästä. Liikenteen kustannukset perustuvat palvelutasopäätökseen, kilpailutuksen onnistumiseen ja valtion tuen määrään.

Toteutuminen

Yhteistoimintasopimusta on vuoden 2016 lopulla tarkasteltu, samoin kustannustenjakoperusteita. Eteläisten kuntien kohteiden tarkastettu kustannustenjakoa astui voimaan vuoden 2017 alussa. Tarkastelu on koskenut liikennöintikustannusten jakoa, lippu- ja maksujärjestelmä-, informaatio-, henkilöstö- yms. kuluja. Kulut jaetaan tarkastelun mukaan asukaslukujen suhteessa. Pyrkimys laskentamallissa on selkeys ja ennakoitavuus ja se, että kustannusjako on enemmän aiheuttamisperiaatteiden mukainen. Kustannusjako on seuraava: Oulu 25 %, Kempele 40 %, Liminka 17 %, Tyrnävä 15 %, Lumijoki 3 %.

Joukkoliikenteen palvelutason lähtökohdan muodostavat alueen asukkaiden liikkumistarpeet ja tulevien liikkumistarpeiden ennakoiminen. Palvelutasomäärittelyn tarkoituksena on ilmaista, millaisia joukkoliikenteen palveluja alueella halutaan tarjota ja millaiseksi toimivaltainen viranomaisen pyrkii kehittämään alueen joukkoliikennepalveluja.

Oulun seudun joukkoliikenteen palvelutasosuunnitelma vuosille 2018–2023 on hyväksytty vuonna 2018. Laki liikenteen palveluista (320/2017) tuli kokonaisuudessaan voimaan 1.7.2018 ja korvasi joukkoliikennelain. Palvelutason määrittely ei enää ole lakisäätettä, mutta se ei poista määrittelytyön tarvetta linjastosuunnittelun lähtökohdaksi.

Joukkoliikenteen kustannukset olivat vuonna 2020 190 557 euroa ja vuonna 2019 160 859 euroa.

Jäsenyydet

Tyrnävän kunta on jäsenenä seuraavissa: Suomen Kuntaliitto, Pohjois-Pohjanmaan liitto, Nelostie ry., Liminganlahden Ystävät ry., Vesien suojeluyhdistys ry ja Nouseva Rannikkoseutu ry.

Vaalit

Kunta on jaettu kolmeen äänestysalueeseen: Kirkonkylä, Murto ja Temmes. Äänestysaluejakoon ei ole tarvetta tehdä muutoksia. Ennakoäänestys järjestetään yhdessä paikassa, Tyrnävän kunnanvirastossa.

Äänestysalue /Äänioikeutettujen määrä

| | 25.5.2014 | 9.4.2017 | 28.1.2018 | 14.4.2019 | 26.5.2019 |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Kirkonkylä | 2 858 | 2 844 | 2 943 | 2 940 | 2 937 |
| Murto | 926 | 942 | 948 | 958 | 963 |
| Temmes | 489 | 477 | 459 | 461 | 461 |
| Yhteensä | 4 273 | 4 263 | 4 350 | 4 359 | 4 361 |

Toteutuminen

Tarkastelukaudella ei valtakunnassa ole järjestetty yleisiä vaaleja. Vuonna 2020 on aloitettu valmistelut vuoden 2021 kunnallisvaaleihin. Vaalien järjestämisessä on huomioitu aikaisempien vuosien äänestysaktiivisuus ja äänestyspaikkojen järjestäminen on pohjautunut aikaisempaan äänestyskäyttäytymiseen.

Tilintarkastus

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastamista koskevat asiat ja arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet. Kohdennettua tilintarkastusta tai muuta asiantuntemusta varsinaisen tarkastuksen (12 tarkastuspäivää) lisäksi ostetaan eri alueille tarpeen mukaan.

Toteutuminen

Vuonna 2020 tarkastuslautakunta kokoontui seitsemän kertaa. Lautakunta valmisteli arviointikertomuksen vuodelle 2019, käsitteli vuoden 2019 tilinpäätöksen ja kuuli vuoden aikana johtavat viranhaltijat.

Tarkastuslautakunta käsitteli ja julkaisi sidonnaisuusilmoitukset.

Elinkeinojen kehittäminen

Toiminta-ajatus

Kehittämispäällikkö vastaa tehtäväkuvansa mukaisesti elinkeinojen kehittämisen toimenpiteiden käytännön toteutuksesta yhteistyössä muiden tulosalueiden sekä alueellisten sidosryhmien kanssa.

Tulosalueen kuvaus

Monipuolisen ja kehittyvän elinkeinoelämän tavoitteena on monipuoliset palvelut, yritysten määrän nostaminen ja työpaikkaomavaraisuuden lisääminen, työllisyyden parantaminen, ostovoiman suuntaaminen omaan kuntaan, elinvoiman lisääminen ja yrittäjyhteistyö. Kuntapalvelut niin opetus- ja kulttuuritoimissa kuin sosiaali- ja terveydenhuollon aloilla tukevat elinkeinopoliittisten päämäärien toteutumista.

Päämäärä 2020

- Elinkeinoelämän tarpeet otetaan huomioon maankäytön suunnittelussa sekä toimitilojen ja tonttien saavutettavuudessa. Valmistelussa oleva Haurunkylän asemakaavan laajennus vahvistaa kiertotalousajattelun toteutumista ja profiloi teollisuustoimintojen sijaintia. Kirkonseudun asemakaava-alueella on tarpeen tarkastella toimitilojen ja yritystonttien saatavuutta.
- Kunta toimii aktiivisesti yhteistyössä yrittäjien sekä yrittäjäjärjestön kanssa (mm. yrittäjätapaamiset ja -tilaisuudet, yhteistyömuotojen kehittäminen) ja hyödyntää elinkeinoelämän kysymyksissä yrittäjyhdistysten osaamista ja verkostoja.
- Toimitaan aktiivisesti lähiruoan puolesta, lähiruoan tarjoaminen, lähiruoan pitäminen esillä eri foorumeissa, mm. yrittäjätapaamisissa yms.
- Markkinoidaan kuntaa aktiivisesti niin, että Tyrnävä on haluttu yritysten sijoittumiskohde.
- Markkinointia keskitetään tulosalueelle elinkeinopalvelut, kehittäminen, markkinointi: kuntanäkyvyys, tontti-markkinointi ja tapahtumien järjestämiset.
- Tehostetaan toimia työllisyyden edistämiseksi yhteistyössä paikallisten yrittäjien ja yhdistysten kanssa.
- Osallistutaan erilaisiin hankkeisiin ja Nouseva Rannikkoseutu ry:n rahoitukseen vuosina 2015–2020.

Oulun seudun uusyrityskeskus ry tuottaa sopimus pohjaisesti elinkeinopalvelut erityisesti uusille yrittäjille (0–2 vuotta toimineille) ja tarvittaessa myös jo pitempään toimineille yrityksille.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit/Tavoitetaso | Toteutuminen |
|--|--|--|--|--|
| Monipuolinen ja kehittyvä elinkeinoelämä | Monipuoliset palvelut | Avataan palvelujärjestelmää ennakkoluulottomasti. Kumppanuus- ja yhteiskehittämismallit. | Palvelujen ostot / tuottaminen | Palvelut tuotetaan pääsääntöisesti itse. Työtä tehostetaan os-topalveluilla. |
| | Yritysten määrän nostaminen ja työpaikkaomavaraisuuden lisääminen. | Yritystonttien kaavoitus ja liiketilöiden vuokraus. | Kaavoitetut yritystontit (lkm). Vuokrattavat liiketilat (lkm). | Yritystontteja on varauksessa muutamia. |
| | Työllisyyden parantaminen. | Uudet, vahvuuksia tukevat avaukset: kiertotalous, biotalous. | Yritysten määrä, aloittaneet yritykset. | Aloittaneita yrityksiä oli yhteensä 28, lopettaneita 8. |
| | Ostovoiman suuntaaminen omaan kuntaan. | Kuntakuvan kirkastaminen ja elinvoiman lisääminen. | Työpaikkojen määrä. Yritysten liikevaihto. | |
| | Elinvoiman lisääminen | Markkinointi, näkyvyyden ja tietoisuuden lisääminen. | Mediaseuranta. | Kunta on ollut lähialueen medioissa esillä. |
| | Sujuva ja vaikuttava yrittäjyhteistyö. | Aktiivinen yhteistyö, yhteiset tapahtumat | Tapahtumien määrä ja laatu. | Tapahtumien järjestäminen sovitetiin valitsevaan tilanteeseen |

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Kehittämispäällikkö ja elinvoimakoordinaattori ovat osallistuneet yrittäjien kanssa tehtävään yhteistyöhön pyrkien sekä edistämään heidän toimintaedellytyksiä kunnassa että uusien yrittäjien kuntaan sitoutumista ja houkuttelemista. Tyrnävän osaamista -brändin toiminta on osa elinvoimakoordinaattorin toimenkuvaa. Elinvoimakoordinaattorin irtisanoutumisen ja koko vuoden jatkuneen kehittämispäällikön osittaisen perhevapaan myötä tulosalue on toiminut vaajaalla henkilöresurssilla.

Vuoden 2020 aikana Tyrnävälle perustettiin 28 uutta yritystä, kun vastaava luku vuonna 2019 oli 25. Lopettaneita yrityksiä vuonna 2020 oli kahdeksan.

Vuonna 2020 asumisen tontteja pidettiin esillä Oulun seudulla ilmestyneissä julkaisuissa. Yritystoiminnan edellytyksiä kunnassa on pyritty edistämään aktiivisella yhteistyöllä yrittäjäjärjestön ja muiden yrityskehitystoimijoiden kanssa. Vuoden aikana on valmisteltu elinkeino- ja elinvoimapuolen lisäresursointia.

Kunta hoiti omalta osaltaan työ- ja elinkeinoministeriöstä kuntien kautta valtionapuna jaetun Yksinyrittäjien koronavastuksen jakamisen tukikelpoisille yksinyrittäjille. Kuntaan saapui yhteensä 47 tukihakemusta, joista viisi ohjattiin yrityksen yritysrekisterin mukaiseen kotikuntaan, kaksi ei täyttänyt tuen edellytyksiä ja 40 hakemusta hyväksyttiin.

Kehittämispäällikön koolle kutsuman viestintäryhmän toimintaa on jatkettu aktiivisesti jokaisesta hallinto-osastosta koostuvana ja viestintäsuunnitelmaa toteuttavana kuukausittain kokoontuneena ryhmänä. Keväällä 2020 hyväksyttiin kunnan graafinen ohjeisto, jota on viestintäryhmän kautta tuotu kunnan toimintoon. Koko kunnan henkilöstölle avoimen viestintäryhmän Teams kanavan kautta jaetaan käytössä olevat asiakirja- ja julkaisupohjat. Vuoden 2020 kuluessa on valmisteltu kunnan uusia verkkosivuja, jotka avattiin lokakuussa 2020 ja joiden päivittäminen jatkui vuoden vaihteeseen. Uudet verkkosivut ovat saavutettavuusvaatimusten mukaiset. Kunnan verkkosivuille on pyritty käyttäjälähtöisesti kokoamaan kunnan palveluiden kokonaisuus saataville.

Vuonna 2020 ei järjestetty tavanomaisena vuonna kunnassa järjestettyjä tapahtumia vallinneen pandemiatilanteen vuoksi, tai niitä toteutettiin tilanteeseen sopeutettuina ja pienimuotoisemmin. Markkinointia ja tiedottamista on tehty monipuolisella mainonnalla, lehdistötiedotteilla, sosiaalisessa mediassa ja verkkosivuilla. Sosiaalisen median kampanjateemana vuonna 2020 oli hyvinvointi. Hyvinvoinnin teema näkyi edelleen myös joulukuun sähköisessä joulukalenterissa, joka toteutettiin kunnan verkkosivuilla.

Tyrnäväläisten yrittäjien näkyvyyttä on pyritty edesauttamaan monin tavoin. Vuonna 2020 järjestettiin joulun alla yhteistyössä yrittäjäjyhdistyksen ja paikallisten yritysten kanssa kaksi Osta Tyrnävältä -kampanjaa, joilla haluttiin muistuttaa paikallisen ostovoiman merkityksestä yritysten ja palveluiden säilymiseen Tyrnävällä. Paikallisten yritysten kanssa yhteistyössä toteutettiin myös Osta Tyrnävältä Some-joulukalenteri Facebookissa.

Maaseutuelinkeinojen kehittäminen ja maaseutuviranomaistyö

Tyrnävän kunta on hallinnoinut vuoden 2013 alusta maaseutuhallinnon Tyrnävän yhteistoiminta-alueetta, jonka muodostavat Hailuodon, Kempeleen, Limingan, Lumijoen, Muhoksen ja Tyrnävän kunnat.

Yhteistoiminta-alueella toimii 541 tilaa, joilla on viljelyalaa n. 40.650 ha

Suomen maaseutuhallinnossa tapahtui vuoden 2019 alusta lukien muutos, kun Maaseutuvirastosta syntyi Ruokavirasto, johon liitettiin mm. Elintarvike- ja turvallisuusvirasto.

Siikalatvan ja Tyrnävän kuntien kesken on tehty v. 2017 sopimus maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueiden yhteistyöstä ja varallaolosta.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit/ Tavoitetaso | Toteutuminen |
|--|--|---|---|---|
| Asiantuntevan maaseutuhallinnon palvelujen tuottaminen | Tunnustettu maaseutuhallinnon alueellinen toimija. | Yhteistoiminta-alueen palvelujen yhdenmukaistaminen ja kehittäminen | Viranomaispalvelujen laatumittarit: päätösten virheettömyys | Ei valituksia vuonna 2020 |
| Asiantuntevan maaseutuhallinnon palvelujen tuottaminen | Sujuvat maaseutuviranomaispalvelut yhteistoiminta-alueella | koulutus | Palaute | Pidetyistä koulutustilaisuuksista ei negatiivista palautetta. |

Vuoden 2019 alusta alkaen on tätä Siikalatvan ja Tyrnävän yhteistoiminta-alueiden sopimuksen mukaista toimintaa viety konkreettiseen tasolle. Yhteistoiminta-alueiden kesken on siirretty sitoumusten ja tukien takaisinperinnöstä tehtävien päätösten tekeminen toisen alueen viranhaltijoiden tehtäväksi. Näillä toimilla on varmistettu Maksajavirastotoiminnan edellyttämien vaatimusten täyttyminen molemmilla yhteistoiminta-alueilla.

Tämän talven aikana on ollut tekemistä Lumijoen Lapinkylän tilusjärjestelyn osalta, jossa maat vaihtoivat omistajaa 31.10.2019. Alueeseen kuuluu n. 2 300 ha peltoa. Maaseututoimistossa on vaihtuvien peltolohkojen liittäminen uusille haltijoille teettänyt kohtuullisesti työtä, mutta näin toimien helpotetaan merkittävästi kevään tukihakua tilusjärjestelyssä mukana olevien tilojen osalta.

Ennen koronasulkua maaliskuun alussa maaseutuasiamiehet osallistuivat Tampereella järjestettyyn Maaseutuelinkeinovanomaisten talvipäiville ja viljelijätukikoulutus-tilaisuuteen.

Maaseutupäällikkö osallistui 12.3 Kalajoella järjestettyyn Maaseutuforum -tilaisuuteen, jossa valmisteltiin uuden ohjelmakauden alueellisia tavoitteita.

Koronaviruksen aiheuttamat rajoitteet vaikuttivat maaseututoimen osalta siten, että suunnitellut viljelijöiden koulutustilaisuudet jouduttiin perumaan. Myös toimistolla tapahtuvaa asiointia on pyritty välttämään. Muutamia neuvotte-luja on pidetty etänä Teams-yhteydellä mm. Siikalatvan Yta:n ja ELY-keskuksen kanssa. Ruokaviraston järjestämät kou-lutukset ovat tapahtuneet Teams-koulutuksena.

Maaseutupäällikkö on ollut mukana valmistelemassa Tietolinkki-hankkeen kautta viljelijöille tarjottavaa etäkoulutusta ja muuta opastustarjontaa. Hanke on alueellinen käsittäen Pohjois-Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan alueet.

Hankkeen tiimoilta viljelijöille on tehty eri ajankohtaisista aiheista tallenteita, joita on tarjolla Tietolinkin -sivustoilla. Huhtikuussa järjestetty mm. Tukihaku 2020 -webinaareja ja muuta tiedotusta on toukokuulla.

Kaikille viljelijöille on postitettu ”Tukivuosi 2020–2021” -seinäkalenteri (1.7.2020-30.6.2021), jossa on muistutuksia määräaajoista ja ajankohtaisista toimista vuoden kiertoon liittyen. Kalenteri on myös sähköisessä muodossa.

Kesällä maaseututoimessa oli Amk-harjoittelija ajalla 1.6-31.7.2020.

Kasvukausi muodostui olosuhteiltaan kohtuullisen mukavaksi monessa suhteessa. Ainoastaan syksyn sateet haittasivat myöhäisten kasvustojen korjuuta ja peltojen kunnostuksia.

Vuoden 2020 loppuun mennessä hevosten ja ponien haltijoiden tuli ilmoittautua Eläintenpitorekisteriin eläintenpitäjiksi sekä heille tuli muodostaa pitopaikkatunnus. Näitä rekisteröintejä tehtiin yli 100, mutta kaikki eivät muistaneet ilmoittautua.

Tämä koronan vaivaama vuosi saatiin hoidettua Maaseututoimessa ilman erityisempiä lisäkuluja, vaikka toimintaa jouduttiin mukauttamaan monin osin.

Yhdyskuntasuunnittelu

Toiminta-ajatus

Kehittämispäällikkö on suoraan kunnanjohtajan alainen. Kehittämispäällikön ja ympäristöosaston yhteistyö on kiinteää.

Tulosalueen kuvaus

Yhdyskuntasuunnittelu ylläpitää kunnan maankäytön ja kaavoituksen ajantasaisuutta. Maankäytön ja elinympäristön suunnittelu on laadukasta, tonttitarjonta on riittävää ja rakennettu ympäristö viihtyisää.

Päämäärä 2020

Kunta huolehtii alueellaan maankäytön suunnittelun tarkoituksenmukaisuudesta. Muiden Oulunseudun yleiskaava-alueen kuntien kanssa tehdään Oulun seudulla yhteistyötä Seuturakennetiimin kautta ja Oulun seudun kävelyn ja pyöräilyn ryhmässä. Osallistutaan aktiivisesti myös maakuntakaavoituksen neuvottelukunnan toimintaan sekä alueellisesti järjestettäviin maankäytön ja liikenteen tilaisuuksiin.

- Maankäyttösuunnitelman valmistuminen
- Haurukylän asemakaavan laajennusta koskeva valitus käsittelyssä hallinto-oikeudessa
- Murron asemakaavan täydennys ja laajennus
- Kirkonseudun asemakaavan ajantasaisuuden arvioiminen ja päivittäminen
- Rakentamisen periaatteet haja-asutusalueelle

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit/ Tavoitetaso | Toteutuminen |
|--|---|--|---|---|
| Avoin ja kuuleva vuorovaikutus | Kuntalaiset mukaan suunnittelutyöhön | Vuorovaikutteinen suunnittelu | Osallisyhteistyön aktiivisuus, järjestetyt tilaisuudet. | Kuntalaisia ja päättäjiä on osallistettu suunnitteluun. |
| | Kuntalaisten näkemysten välittäminen maankäytön suunnitteluun | Osallistuminen seudulliseen, alueelliseen ja valtakunnalliseen maankäytön suunnitteluun | Osallistumisen aktiivisuus, lausuntojen laatiminen. | Palautetta on huomioitu, esimerkiksi Murron asemaavan laajennuksessa. |
| | Aktiivinen ja monipuolinen tiedottaminen ja tonttimarkkinointi | Tiedottamisen ja markkinoinnin kehittäminen | Tavoitettavuus. | Tonttimarkkinointia on ollut paikallisesti ilmestyvässä mediassa. |
| | Vetovoimatekijöiden kasvattaminen | Kuntanäkyvyyden lisääminen | Medianäkyvyys, seuranta | |
| Omaleimainen, mielenkiintoinen ja houkutteleva ympäristö | Houkuttelevat asuinalueet ja monipuolisten asumismuotojen ja tonttien riittävä tarjonta | Tonttivarantojen seuraaminen ja proaktiivinen kysyntään vastaaminen | Kaavoitetut asumisen tontit (lkm). | Avoimina olleille tonteille on toteutunut rakentamista. |
| | Omaleimainen kulttuuriympäristö ja maisema | Kulttuuriympäristön, asumisen, yrittämisen ja maatalouden tasapainoinen yhteensovittaminen | Ympäristöä koskeviin hankkeisiin osallistuminen ja niiden ohjaaminen kulttuuriympäristö- ja maisema -arvot huomioiden | Tyrnävän kunta liittyi VYYHTI verkostoon. |
| | Vetovoimainen taajama- ja kuntakuva | Asemakaavojen laatiminen ja ajantasaistaminen | Monipuolinen tonttitarjonta erilaisiin tarpeisiin | Kaavoituskatsaus kävi läpi ajankohtaisen tonttitarjonnan. |
| | Laadukas, toimiva ja turvallinen ympäristö | Osayleiskaavojen tarpeellisuuden arvioiminen | Poikkeamislupien määrä ja sijoittuminen | Suunnittelutarve ja poikkeamislupa-lausuntoja annettiin. |
| Monipuolinen ja kehittävä elinkeinoelämä | Monipuolinen, elinkeinoelämää tukeva maankäytön suunnittelu ja tonttituotanto | Maankäytön suunnittelussa huomioidaan elinkeinoelämän kehittämisen mahdollisuudet | Riittävästi tontteja elinkeinoelämän tarpeisiin. Tehokas yhdyskuntarakenne. | |
| Vastuullinen ja pitkäjänteinen taloudenpito | Talousarvion ja toimintasuunnitelman mukainen toiminta | Talouden ja toteutumisen jatkuva seuranta | Osavuosisiraportit | |

Strategisten tavoitteiden toteutuminen

Kaavoituskatsauksessa 2020 käytiin läpi ajankohtainen kaavoitustilanne. Murron asemakaavan täydennys ja laajennus valmistui ja hyväksyttiin valtuustossa kesäkuussa 2020. Haurukylän asemakaavan laajennusta koskeva valitus on edelleen käsiteltävänä Pohjois-Suomen hallinto-oikeudessa.

Asemakaavojen ajantasaisuutta on tarkasteltu. Vuoden aikana on valmisteltu suunnittelutarve ja poikkeamislupa-lausuntoja ja käyty rakentamisen ohjauksesta aktiivista vuoropuhelua rakennustarkastajan kanssa. Kirkonkylän kehittämissuunnitelman ja maankäyttösuunnitelman laadintaa on jatkettu. Poikkeuksellinen vuosi pandemiaan liittyvien kokoon-tumisrajoitusten suhteen on viivästyttänyt näiden osallistavalla prosessilla koostettavien tarkastelujen valmistumista.

Kehittämispäällikkö on toiminut maakuntakaavoituksen neuvotteluryhmän, seuturakennetiimin ja seudullisen kävelyn ja pyöräilyn KÄPY-ryhmän jäsenenä osallistuen tapaamisiin säännöllisesti. Seutuyhteistyössä käynnistyi uuden kauden MAL-sopimuksen toimenpiteeksi kirjattu Kehityskuva 2030+ selvitys, jonka viranhaltijoista koostuvassa ohjausryhmässä kehittämispäällikkö on mukana ja jota valmistellaan tiiviissä yhteistyössä seudun kuntien kanssa.

Kehittämispäällikkö on osallistunut aktiivisesti kuntaa koskevien lausuntojen valmisteluun.

| Yleishallinto ja elinkeinojen kehittäminen | Alkuperäinen talousarvio € | Talousarvio muutokset € | Talousarvio muutosten jälkeen € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|--|----------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| Toimintatulot | 167 700 | | 167 700 | 199 122 | -31 422 | 118,7 |
| Toimintamenot | -1 847 906 | -25 700 | -1 873 606 | -1 737 379 | -136 227 | 94,0 |
| Toimintakate | -1 680 206 | -25 700 | -1 705 906 | -1 538 257 | -167 649 | 91,6 |

TUKI- JA SÄHKÖISET PALVELUT

Palvelun yleistavoite

Tuki- ja sähköiset palvelut järjestää asiakaslähtöisesti kehittyneet hallinto-, laskenta- ja informaatioteknologiapalvelut omalle organisaatiolle ja asiakas- ja neuvontapalvelut ulkoisille asiakkaille. Tuki- ja sähköiset palvelut tuotetaan kehittyneillä menetelmillä kilpailukykyiseen hintaan. Sähköiset palvelut ovat helppokäyttöisiä ja asiakasystävällisiä.

It-tulosityksikön tavoitteena on avustaa osastoja sähköisten järjestelmien osalta julkisuuslain soveltamisessa ja henkilörekisterien käsittelyssä.

Kuvaus palveluista ja tarkoituksesta

Tulosalueen tuki- ja sähköiset palvelut tulosityksiköt ovat toimisto, talous ja it –palvelut sekä henkilöstöhallinto.

Toimistopalvelut tuottavat asiakasohjautuvasti palvelut omalle organisaatiolle sekä ulkoisille asiakkaille. Palvelupiste Sentraali on asiakkaiden tarpeiden mukaan kehittyvä, palveluiden saatavuutta edistävä palvelukanava kuntalaisten ja hallinnon välillä. Kunnan arkistointivastuu ja -palvelu on osa toimistopalveluita.

Kunnassa rekisteritoimintojen laillisuudesta rekisterinpitäjänä vastaa aina kulloinkin kysymyksessä olevien tehtävien hoidosta säännösten ja määräysten mukaan vastuussa oleva viranomainen.

Talouspalvelut tuottavat laskentatoimen ja palkkahallinnon palvelut. Tavoitteena on tuottaa palvelut siten, että tilinpäätöksen ja raportoinnin vaatima informaatio on käytettävissä nopeasti.

It-palvelut varmistavat kunnan käyttämien tietojärjestelmien häiriöttömän toiminnan. Tietohallinto vastaa siitä, että tietojärjestelmien kehittäminen, ylläpito ja käyttö toteutetaan taloudellisesti järkevällä tavalla. Tiedon hallittavuutta ja saatavuutta parannetaan tietojärjestelmiä kehittämällä. It-palvelut vastaa myös puhelinliittymistä ja -laitteista, samoin kopiokoneista.

Kustannusten kohdentaminen: Palvelusihteerien palkat sekä toimistopalveluiden ja -tarvikkeiden myynti kohdistetaan sisäisenä sitovana eränä ao. osastolle. Keskitetysti hoidetut muut kustannukset kohdistetaan käytön mukaan osastoille kustannuslaskennallisina erinä.

Päämäärä 2020

Tuki- ja sähköiset palvelut tuotetaan kehittyneillä menetelmillä kilpailukykyiseen hintaan. Sähköiset palvelut ovat helppokäyttöisiä ja asiakasystävällisiä.

It-tulosityksikön tavoitteena on avustaa osastoja sähköisten järjestelmien osalta julkisuuslain soveltamisessa ja henkilörekisterien käsittelyssä.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit/Tavoitetaso | Toteutuminen |
|--|--|--|---|---|
| Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista | Oikein kohdistetut palvelut (priorisointi) | Johdonmukainen toiminta kuntastrategian taloustavoitteiden saavuttamiseksi | Talous tasapainossa, ylijäämäinen tilinpäättös, kustannuspaikan budjetti toteutuu | Ei toteutunut |
| | Tasapainoinen käyttötalous | Raportoinnin ja kattavan talousosaamisen kehittäminen | Raportointi toimii aikataulujen mukaan | 3 kk:n välein |
| | | Sähköisten järjestelmien kehittäminen | Versiopäivitykset tehty | Toteutunut pääosin. Viivästykset toimittajasta tai omista henkilöstövaihdoksista johtuvia. |
| | | Tarkka taloudenpito | Kustannuspaikan budjetti toteutuu | Ei toteutunut |
| Päätöksenteon vuorovaikutus on avointa ja osallistavaa | Saumaton hallintokuntien yhteistyö | Panostetaan kommunikaatioon ja palveluun | Asiakastyytyväisyys kysely | Kysely toteutettu loppuvuodesta ja palaute oli hyvää. |
| | Vuorovaikutteiset toimintatavat osastojen kesken | Säännölliset ICT-seurantapalaverit osastojen kesken | Palaverimuistiot | Osastojen kesken toteutuu esimiesin-foissa. It-palveluiden ja muiden yksiköiden välillä säännölliset tietosuoja- ja tietoturvalaverit, samoin erilaisia projektipalavereja joka osaston kanssa. |
| | Riittävät henkilöressit | Palkataan järjestelmätukihenkilö | | Toteutunut |

IT-palvelut

Ohjelmistohankinnat/päivitykset

- Pääperiaatteena on ohjelmistojen yhteensopivuus.
- Selvitys (laatijoina: esimies, tietohallinto ja loppukäyttäjä)
- tarve
- laite- ym. vaatimukset

Varautuminen talousarviossa (osastokohtainen, esimies vastaa) Huomioitava myös ylläpito ja päivitykset ohjelmiston koko elinkaaren ajan.

Toimenpiteet 2020

- Nykyinen maksuliikennejärjestelmä (Analyste) SaaS-palveluksi
- Nykyinen ostolaskujen kierrätysjärjestelmä (InvoiceReady) SaaS-palveluksi
- Varmistusjärjestelmän versiopäivitys
- Asiakirjahallintajärjestelmän (Dynasty) versiopäivitys
- WWW-sivujen uudistaminen
- Windows server 2008 R2 -> Windows server 2019 -päivitykset
- O365-tuoteperheen palvelukapasiteetin laajennus -> uusien osioiden käyttöönotto
- NPS- ja sertifiointipalvelimien hankinta
- Palkataan järjestelmätukihenkilö
- Asiakastyytyväisyyskysely

Toteutuminen

- Maksuliikenne- ja ostolaskujen kierrätysjärjestelmä päivitetty
- Varmistusjärjestelmän uusimisen suunnittelu toteutunut, uudistuksen toteutus 2021 vuodelle
- Dynastyn päivitys ei toteutunut, TOS kesken. Päivitys siirtyy vuodelle 2021
- Kunnan internet-sivujen uudistus toteutettu
- Terveyskeskuksen palvelinuudistuksen venyminen siirsi kunnanviraston palvelinuudistusta, jonka vuoksi kaikkia vanhoja palvelimia ei ehditty uusia 2020.
- 0365-tuoteperheen palveluita laajennettu, laajempi lisenssiuudistus 2021.
- NPS- ja sertifiointipalvelin hankittu
- Järjestelmätukihenkilö palkattu
- Asiakastytytyväisyyskysely toteutettu

Henkilöstöhallinto

Toiminta-ajatus

Hyvinvoiva henkilöstö tuottaa motivoituneesti tehokkaita palveluja.

Henkilöstöhallinnon tulosityksikön kuvaus

Tulosityksikkö sisältää yhteistoimintaryhmän (työnantajan ja henkilöstön välinen yhteistoiminta ja työsuojelu) toiminnan ja työterveyshuollon. Oulun kaupunki ja Pohjois-Pohjanmaan Sairaanhoidopiiri ovat perustaneet kunnallisen työterveyshuollon osakeyhtiön Työterveys Virta Oy:n, joka tuottaa kunnalle työterveyshuoltopalvelut.

Työterveyshuoltoon hyväksytyin toimintasuunnitelman mukaan kuuluvat seuraavat palvelut

lakisääteinen (lk 1) ehkäisevä ja työkykyä ylläpitävä toiminta

- työkykyä ylläpitävä toiminta varhaisen tuen toimintamallia noudattaen
- terveystarkastukset
- työyhteistyö ja
- tapaturmien torjunta
- ensiapuvalmiuksien ylläpito

sairaanhoito (lk 2) laajuus sopimusmallin Kunta A mukainen

- työterveyshoitajan, fysioterapeutin ja työterveyslääkärin vastaanottopalvelut painottuen sairauksien varhaiseen toteamiseen ja hoitoon sekä työkyvyn arviointiin
- sairastumiseen liittyvät tutkimukset suunnitelman mukaisessa laajuudessa.

Päämäärä 2020

Tyrnävän kunta on hyvä työnantaja sekä ketterä, joustava ja jatkuvasti uudistuva työpaikka. Henkilöstön ja työnantajan vuorovaikutus on avointa ja demokraattista. Henkilöstö on ammattitaitoista, työhönsä innostunutta ja voi hyvin. Henkilöstön määrä eri yksiköissä on hyvin suunniteltu ja oikein mitoitettu. Henkilöstön fyysinen ja psyykinen työkyky on hyvä.

Henkilöstön hyvinvointi on tärkeä asia niin työntekijän itsensä, työyhteisön, työnantajan kuin asiakkaiden eli kuntalaisten kannalta. Työhyvinvoinnin tavoitteena on edistää henkilöstön hyvinvointia ja sitä kautta työtyytyväisyyttä ja kykyä uudistua muuttuvassa ympäristössä. Sujuva työ, toimiva työympäristö, työn kuormittavuuden hallinta ja työkykyisyyden ylläpitäminen ovat tekijöitä, joita tuetaan kunnassa. Hyvinvoiva henkilöstö pystyy vastamaan paremmin uusiin haasteisiin ja muutoksiin.

Itsensä johtaminen sekä työn ja muun elämän tasapaino luovat haastetta niin työntekijälle kuin työnantajalle, ja näiden työkalujen kehittäminen on ajankohtaista. Jokainen on osaltaan vastuussa siitä, että kehittää itseään työssä sekä antaa ja saa palautetta työstään esimieheltä tai työkaverilta.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit/Tavoitetaso | Toteutuminen |
|---|--|---|---|---|
| Avoin ja kuuleva vuorovaikutus | Ennakoiva reagointi työkykyasioissa | Kevan ja työterveys-huollon kanssa tehtävä yhteistyö | Säännölliset palaverit | Ovat toteutuneet |
| | | Kehittämiskeskustelut | Kehittämiskeskustelut kaikkien kanssa. | Ovat toteutuneet |
| | Joustavat toimintakäytännöt Osastojen välinen yhteistyö | Erialaisten vaihtoehtojen kartoittaminen. | Vaihtoehtomallin keilu | Ei toteutunut |
| | | Esimiespalaverit | Säännölliset esimiespalaverit | Toteutuivat kuukausittain |
| | Laadukas toiminta ja yhteistyökykyinen henkilöstö. | Lähijohtaminen työyksiköissä. Toimintamallien yhtenäistäminen. | Yksiköiden yhteisten palaverien lisäksi vi-rastopalaverit. Tilinpäätösinfo koko henkilöstölle | Yksiköt ovat pitäneet yhteisiä palavereja. Tilinpäätösinfo ei järjestetty |
| Vastuullinen ja pitkäjänteinen taloudenpito | Sairauspoissaolojen hallinta | Sairauspoissaolojen väheneminen | Sairauspäivien väheneminen viidellä prosentilla. | ei toteutunut |
| | Työtapaturmien ehkäisy | Ensiapukoulutettujen määrä 5 % henkilöstöstä. | Työtapaturmien väheneminen viidellä prosentilla. Vähintään 20 työntekijää saanut ensiapukoulutuksen. | Toteutui Toteutui |

| Tuki - ja sähköiset palvelut | Talousarvio € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma. % |
|------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------|
| Toimintatulot | 297 694 | 281 372 | 16 322 | 94,5 |
| Toimintamenot | -1 390 828 | -1 368 363 | -22 465 | 98,4 |
| Toimintakate | -1 093 134 | -1 086 990 | -6 144 | 99,4 |

Hallinto- ja kehittämisosaston hankkeet

Osastolla ei aloitettu hankkeita vuonna 2020.

4.5 Sosiaali- ja terveysosasto

Toiminta-ajatus

Sosiaali- ja terveyspalvelut turvaavat kuntalaisille tarvittavat peruspalvelut ja mahdollistavat hyvinvointia elämänkaaren kaikissa vaiheissa.

Tulosalueen kuvaus

Sosiaali- ja terveyspalvelut vastaavat kunnalle kuuluvien sosiaali- ja terveydenhuollon lainsäädännön mukaisten palveluiden järjestämisestä ja tuottamisesta. Sosiaali- ja terveyspalvelut turvaavat kuntalaisille tarvittavat peruspalvelut ja mahdollistavat hyvinvointia elämänkaaren kaikissa vaiheissa. Sosiaali- ja terveyspalvelujen toimintaa säätelevät useat lait ja asetukset, joista keskeisimpiä ovat terveydenhuoltolaki, sosiaalihuoltolaki ja vanhuspalvelulaki. Työllisyydellä ja koulutustasolla on keskeinen merkitys väestön hyvinvoinnin taustalla ja työllisyyspalveluilla on tässä keskeinen rooli.

Päämäärä 2020

Päämääränä on sosiaali- ja terveyspalvelujen oikea-aikaisuus ja saatavuus matalalla kynnyksellä kuntalaisille. Palveluissa keskeistä on huomioida kaikissa ikäryhmissä asiakkaan omat voimavarat ja tukea niitä parhaalla mahdollisella tavalla. Palvelujen tuottamisessa keskeistä on yhdessä tekeminen yksiköiden kesken, mutta myös muiden hallintokuntien välillä. Lisäksi yhteistyötä tehdään seudun muiden kuntien, yritysten ja yhdistysten kanssa. Palvelut järjestetään toimintasuunnitelman ja talousarvion puitteissa.

| | Menot € | Tulot € | Netto € |
|----------------------------|-------------|-----------|-------------|
| Hallinto | -140 812 | | -140 812 |
| Sosiaalipalvelut | -2 471 861 | 150 717 | -2 321 144 |
| lääkäiden palvelut | -3 662 117 | 412 484 | -3 249 633 |
| Vammaispalvelut | -3 475 691 | 388 424 | -3 087 267 |
| Terveyspalvelut | -12 825 109 | 477 609 | -12 347 500 |
| Sosiaali- ja terveysosasto | -22 575 592 | 1 429 234 | -21 146 358 |

| Sosiaali- ja terveysosaston hallinto | Alkuperäinen talousarvio € | Talousarvio-muutokset € | Talousarvio muutosten jälkeen € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------|--------------|----------------|
| Toimintatulot | | | | | | |
| Toimintamenot | -132 402 | | -132 402 | -140 812 | 8 410 | -106,35 |
| Toimintakate | -132 402 | | -132 402 | -140 812 | 8 410 | -106,35 |

Maakunnallista sote-yhteistyötä tehtiin alkuvuoden 2020 osalta maakunnallisen sote-ryhmän johdolla. STM teki 30.6.2020 päätökset tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskusta sekä rakenneuudistusta tukevan alueellisen valmistelun hankkeiden rahoitushakemuksista ja Pohjois-Pohjanmaan POP sote - hanke käynnistyi elokuussa 2020. Hankekokonaisuus sisältää siis tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskushankkeen ja rakenneuudistushankkeen. Hankkeet kytkeytyvät kansalliseen sote-uudistukseen. Tulevaisuuden sote-keskushanke koostuu maakunnan yhteisistä kehittämisohjelmista: lapset, nuoret ja perheet, mielenterveys- ja päihdepalvelut, ikääntyvien palvelut ja hoitotakuu. Rakenneuudistushanke sisältää johtamisen ja ohjauksen kehittämisen, Sote-ICT-hankekokonaisuuden, asukkaiden ja ammattilaisen digipalvelut, tietojohdantamisen, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen, tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja opeustustoiminnan. Kuntien omarahoituksen kanssa POP sote-hankkeen kokonaisbudjetiksi tuli 15,8 miljoonaa euroa vuosille 2020–2022. Tyrnävän kuuluu hankkeessa Lakeuden alueeseen. Haastetta vuoden 2020 osalta aiheutti Tyrnävän kunnan osalta resurssointi ja emme pystyneet irrottamaan henkilöstöresurssia varsinaisiin hanketehtäviin.

Maakunnallisesti ja alueellisesti tehtiin yhteistyötä laajasti palveluiden järjestämisen ja hankintojen osalta. Seudullista sosiaali- ja kriisipäivystyssopimusta Oulun kaupungin kanssa jatkettiin. Tyrnävän kunta teki osallistumispäätöksen maakunnalliseen kehitysvammaisten asumispalveluiden ja lyhytaikashoidon hankintaan.

Maaliskuussa alkanut koronatilanne vaikutti vuoden 2020 aikana sosiaali- ja terveysosaston toimintoihin merkittävästi sekä toiminnan että kustannusten osalta. Ryhmätoiminnot keskeytettiin keväällä poikkeuslainsäädännön voimassaoloaikana. Asiakkaiden palvelutarpeeseen vastattiin yksilöllisillä kotiin annettavilla palveluilla sekä puhelimitse että etäyhteyksin. Kuljetuspalveluiden ja henkilökohtaisen avun tarve harrastus- ja virkistystoimintaan vähentyi koronatilanteessa. Tiedottamista tehtiin monikanavaisesti ja yli 70-vuotiaisiin kuntalaisiin otettiin yhteyttä puhelimitse. Kuntalaisten yleistä koronaneuvontaa varten perustettiin kevään ja alkukesän ajaksi koronaneuvontapuhelin. Suojavarusteita hankittiin tarpeita vastaavasti. Terveyskeskuksen tartuntatautivastaanoton toteuttaminen olemassa olevilla resursseilla aiheutti ei-kiireellisten vastaanottoaikojen jonoutumista.

Laki sosiaali- ja terveydenhuollon asiakastietojen sähköisestä käsittelystä ja Laki sosiaalihuollon asiakasasiakirjoista velvoittavat julkisen sosiaalihuollon toimintayksiköt tallentamaan asiakasasiakirjat valtakunnallisesti keskitettyyn sosiaalihuollon arkistoon. Tätä valmistelua jatkettiin vuoden 2020 aikana.

Sivistys- ja hyvinvointijohtaja vastaa yhdessä sosiaali- ja terveysjohtajan sekä kunnan hyvinvoinnin edistämisen työryhmän kanssa Tyrnävän laajan hyvinvointikertomuksen ja vuosittaisten hyvinvointikatsausten laatimisesta. Hyvinvointityö on kuvattu sivistys- ja hyvinvointiosaston toimintakertomuksessa. Lasten, nuorten ja lapsiperheiden palveluiden kehittämistä vietiin eteenpäin sosiaali- ja terveyspalveluiden ja sivistys- ja hyvinvointipalveluiden yhteistyönä. Verkostomaisesti toteutettava perhekeskeinen toimintamalli eteni asteittain yhdessä toteutettavana toimintana sosiaali- ja terveyspalveluiden, sivistys- ja hyvinvointipalveluiden ja järjestöjen kanssa. Lasten ja perheiden palveluiden kehittämistä ohjasi LAPE-työryhmä. Tyrnävän kunnan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma päivitettiin v. 2020.

SOSIAALI- JA VAMMAISPALVELUT

Toiminta-ajatus

Sosiaalihuollon peruspalveluilla tuetaan kuntalaisten hyvinvointia moniammatillista yhteistyötä hyödyntäen. Perusarvoina ovat asiakaslähtöisyys, inhimillisyys, luotettavuus ja oikeudenmukaisuus. Palvelutarpeen arvioinnilla arvioidaan yksilöllisesti, millä palveluilla asiakkaan tarpeisiin pystytään parhaiten vastaamaan. Työ on ohjausta, neuvontaa ja sosiaalisten ongelmien selvittämistä sekä muita tukitoimia. Sosiaalipalvelut ylläpitävät ja edistävät yksilöiden sekä perheiden turvallisuutta ja suoriutumista kaikissa elämän vaiheissa.

Työllisyyspalveluiden tavoitteena on vähentää työttömyyttä ja luoda uusia työpaikkoja. Pitkäaikaistyöttömien henkilöiden palvelut järjestetään yhteistyössä sosiaalipalveluiden, työllisyyspalveluiden, TE-toimiston, Kelan sekä muiden toimijoiden kanssa. Työllisyyspalveluiden kokonaisuuteen kuuluvat: työllisyyden kehittäminen, nuorten työllisyyspalvelut, pitkään työtä hakeneiden palvelut sekä TYP-palvelut/Pohjois-Pohjanmaan monialainen yhteispalvelu. Työ- ja elinkeinosuunnittelija tekee tiivistä yhteistyötä järjestöjen ja yritysten kanssa.

Tulosalueen kuvaus

Sosiaalipalvelujen keskeiset sisältöalueet ovat lapsiperheiden peruspalvelut, lastensuojelu, perheoikeudelliset palvelut, päihdetyö, työllisyyspalvelut sekä täydentävä ja ehkäisevä toimeentuloturva.

Vammaispalvelut sisältävät vammaispalvelulain perusteella kuntalaisille järjestettävät palvelut sekä kehitysvamma- palvelut. Lisäksi järjestetään pääsääntöisesti sosiaalihuoltolain perusteella asumis- ym. palveluita mielenterveyskuntoutujille. Palvelutarve arvioidaan yksilöllisesti ja tapauskohtaisesti.

Päämäärä 2020

Tavoitteena sosiaali- ja vammaispalvelujen oikea-aikaisuus ja saatavuus matalalla kynnyksellä kuntalaisille. Palveluissa keskeistä on huomioida asiakkaan omat voimavarat ja tukea niitä parhaalla mahdollisella tavalla.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit/Tavoitetasot | Toteutuminen |
|--|---|---|--|---|
| Hyvinvointia (koulutuksella) | Ammattitaitoinen, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö Laadukas ja asiakaslähtöinen kirjaaminen | Työntekijöiden koulutus Työnohjaus Asiakaslähtöiset asiakas-/kuntoutus-/aktiivisuussuunnitelmat | Kolme koulutuspäivää/tt/ vuosi Toteutuu säännöllisesti Jokaisella asiakkaalla on suunnitelma Jokaiselle uudelle asiakkaalle on tehty palvelutarpeen arviointi | Kaksi koulutuspäivää/tt/ vuosi Toteutui Lastensuojelu-asiakkaat 100 %. SHL- asiakkaista n. 50 %. Palvelutarpeen arviointi on tehty kaikille, ellei se ole ollut ilmeisen tarpeetonta. |
| Avoin ja kuuleva vuorovaikutus | Osallisuuden ja vaikuttamisen lisääminen Kunta koetaan hyvänä ja vastuullisena työnantajana | Vuorovaikutus ym. tuen tarpeen varhainen tunnistaminen Tulos- ja kehityskeskustelut Säännölliset työpaikka- ja tiimikokoukset | Säännöllinen ja monipuolinen vertaisryhmätoiminta Kehityskeskustelujen toteutuminen 100 % Säännöllinen toteutuminen | Ei toteutunut. Kehityskeskustelut toteutuivat 100 % Toteutui. |
| Vastuullinen ja pitkäjänteinen taloudenhoidon pito | Toimivat palveluprosessit Palvelut oikea-aikaisia, kustannustehokkaita ja riittäviä käytävissä olevin resurssein | Palveluprosessien kriittinen tarkastelu ja toiminnan kehittäminen Asiakasmäärien, hoitopäivien ja kustannusten seuranta | Keskeiset palveluprosessit toimivat, työkäytäntöjä on kehitetty Palvelujen kysyntään pystytään vastaamaan ilman merkittävää toimintamenojen kasvua | Toteutui. Työprosesseja kehitettiin ja toimintaohjeita päivitettiin. Toteutui osittain |

Vuonna 2020 Tyrnävän kunnassa oli 66 toimeentulotukea saanutta kotitaloutta, joista täydentävää toimeentulotukea sai 59 kotitaloutta ja ehkäisevää toimeentulotukea 19 kotitaloutta. Kotitalous on voinut saada sekä täydentävää että ehkäisevää toimeentulotukea. Toimeentulotukea saaneita kotitalouksia on ollut 16 kotitaloutta vähemmän kuin vuonna 2019. Perustoimeentulotuesta vastaa KELA.

Lastensuojeluilmoituksia vastaanotettiin vuoden 2020 aikana 223, edellisen vuoden vastaava luku oli 201 ja sosiaalihuoltolain mukaisia yhteydenottoja 40, kun vuotta aiemmin luku oli 32. Lastensuojelun avohuoltoa toteutettiin monipuolisesti lapsen ja perheen tarpeet huomioiden. Vuoden 2020 lopussa sijoitettuja lapsia 16, joista huostaanotettuja 9 lasta. Jälkihuollossa oli 6 nuorta. Lisäksi on ollut muutamia lyhytaikaisia sijoituksia. Lasten sijoitukset lisääntyivät. Lastensuojelussa vuoden 2020 aikana asiakkuuksia oli 110 ja sosiaalihuoltolain mukaisia asiakkuuksia oli 99. Sosiaalipalveluihin näyttäytyi lasten ja nuorten päihteiden ja nuuskan käytön lisääntyminen, samoin tupakointi ja huumekeilut. Sosiaalipalveluissa havaittiin myös väkivaltaisen käyttäytymisen, levottomuuden ja ahdistuneisuuden lisääntymistä. Sijoitettujen nuorten kohdalla luvatta lähtemisten eli ns. ”hatkaamisten” määrä kasvoi. Korona-aikana perheiden haasteet kasvoivat, mikä näyttäytyi vanhempien arkeen väsymisenä, keinottomuutena ja voimavarojen vähyytenä. Huolta tuli lasten lisääntyneistä koulupoissaoloista. Varhaiskasvatukseen ja koulujen kanssa tehtiin tiivistä yhteistyötä perheiden tukemiseksi koronatilanteessa. Lastensuojelutyön tueksi perustettiin lastensuojelun moniammatillinen asiantuntijaryhmä. Tyrnävän kunta sitoutui Lastensuojelun monialainen kehittäminen Pohjois-Suomessa – hankkeeseen 1.8.2020-31.12.2022. Hankkeen käynnistyminen siirtyi vuodelle 2021.

Vuonna 2020 lastenvalvoja vahvisti 86 elatussopimusta ja 43 sopimusta lapsen huollosta, tapaamisoikeudesta ja asumisesta. Isyyden selvityksiä tehtiin 17, pääosin neuvolassa tehdyllä isyyden tunnustamisella. Lastenvalvojan

vahvistamia sopimuksia on vuonna 2020 ollut enemmän kuin edellisenä vuonna. Lastenvalvojan työssä korostui vanhempien eripuraisuus ja vaikeat ja pitkittyneet huoltajuuskiistat. Virka-apupyynnöt kuntien välillä lisääntyivät.

Sosiaalityö oli suunnitelmallista ja asiakkaille laadittiin asiakassuunnitelmat ja kehitysvammaisille asiakkaille erityishuolto-ohjelmat erityishuollon johtoryhmässä. Vuoden 2020 lopussa kriteerien mukaisesti omaishoidontuki oli myönnetty 32 asiakkaalle.

Virka-aikainen sosiaalipäivystys hoidettiin työpareittain vuoroviikoin. Vuoden 2020 aikana puheluja sosiaalipäivystykseen tuli 222.

Sosiaalityöntekijöiden vastuualueet ovat lastensuojelu, vammaispalvelut, lastenvalvonta ja aikuissosiaalityö. Palvelutarpeen arviointeja tehtiin lähes kaikille asiakkaille, joista on tullut lastensuojeluilmoitus tai yhteydenotto/huoli-ilmoitus sosiaalihuoltoon. Perhetyö ja kotipalvelu järjestettiin omana toimintana. Kotipalvelun palkkatuella palkattu resurssi koettiin tarpeellisenä. Tukihenkilötyötä toteutettiin omana toimintana resurssien mukaan. Tukihenkilöiden ja tukiperheiden tarve lisääntyy edelleen. Yhteistyö koulujen, varhaiskasvatuksen ja terveyspalvelujen kanssa tiivistyi. Sähköinen perhekeskusmalli luotiin vuoden 2020 aikana ja se on kuntalaisten käytettävissä Tyrnävän kunnan www-sivuilla. Sähköiseen perhekeskukseen on koottu kattavasti perheiden käytössä olevat palvelut yhteystietoineen.

Vammaispalveluiden osalta vuonna 2020 tehtiin merkittäviä kehittämistoimenpiteitä. Tyrnävän kunta perusti oman kehitysvammaisten ja vammaisten asumispalveluyksikön ja toiminta käynnistettiin asteittain huhtikuusta 2020 alkaen. Yksikköön perustettiin tarvittavat virat ja toimet seuraavasti: 1 yksikön esimiehen virka, 1 sairaanhoitajan toimi, 1 sosionomin toimi ja 14 lähihoitajan tointa. Toiminnan laajentamisen vuoksi perustettiin asiantuntijaryhmä rajoitustoimenpiteiden arvioimiseksi.

Vuokra-asukkaiden talousneuvonta- hankkeen kautta etsittiin keinoja ja luotiin toimintakäytäntöjä vuokra-asukkaiden talousongelmien ehkäisemiseksi, vuokra-asunnoissa asuvien talouden hallinnan ongelmista kärsivien asukkaiden vuokravelkojen sekä häättöjen vähenemiseksi, asunnottomien auttamiseksi ja luotto- ja vakuutuskelpoisuuden palauttamiseen sekä kannustettiin asukkaita muuttamaan pysyvämmiin talouden- ja elämänhallintaa.

Työllisyystoiminta

Kesätyöpaikkojen haku toteutettiin sähköisellä hakulomakkeella. Tiedottaminen kesätyöllistämisestä toteutettiin yhteistyössä opinto-ohjaajien, etsivän nuorisotyöntekijän ja 4H:n kanssa. Kuntaan kesätyösetelillä (280 €/henkilö) työllistettyjä oli 52 henkilöä, joista 31 oli 9. luokkalaisia ja 21 toisen asteen opiskelijoita. Kesätyösetelillä kunnan ulkopuolelle työllistyi 47 henkilöä: yrityksiin työllistyi 24, kotitalouksiin 12 ja yhdistyksiin 11 henkilöä. Kesäyrittäjästukea (erä.1) hakeneiden nuorten määrä oli 12 henkilöä. Kesäyrittäjästuen 2. erää haki 8 henkilöä.

Kunta on työllistänyt palkkatuella 26 henkilöä, joista: sivistys- ja hyvinvointiosastolle työllistyi 8 henkilöä, sosiaali- ja terveysosastolle 5 henkilöä, ympäristö- ja tekniselle osastolle 10 henkilöä ja hallinto- ja kehittämisosastolle 2 henkilöä. Yhden henkilön palkkatukityöhön on yhdistetty oppisopimuskoulutus (catering alan perustutkinto), 2 palkkatukityöntekijää työllistyi määräaikaan työsuhteisiin palkkatukityön jälkeen ja palkkatukitöistä suoraan opiskelemaan on lähtenyt 2 henkilöä. Työkokeilussa oli kolme henkilöä. Kuntalisää haki yksi yhdistys (Tyrnävän kotiseutu- ja museoyhdistys) ja myönteinen kuntalisäpäätös tehtiin yhdestä tyrnäväläisestä työnhakijasta.

TYP-tapaamisia yhdessä Te-palveluiden virkailijan ja sosiaalityöntekijän kanssa toteutui noin 1krt/kk, joissa asiakastapaamisia n. 60 tapaamista/vuosi. Työttömyyden kehitys noudattaa Tyrnävän kunnassa valtakunnallista linjaa ja on keskiarvojen sisäpuolella. Työmarkkinatuen kuntaosuus vuonna 2020 oli 284 121 €.

Valmistautuminen kuntakokeiluun alkoi helmikuussa 2020, kun Oulun talousalueen kunnat päättivät lähteä kokeiluun mukaan. Kuntakokeilun perehdytykset (12 asiakokonaisuutta liittyen lakiin julkisesta työvoima- ja yrityspalveluista) starttasivat maaliskuussa ja kestivät vuoden loppuun saakka. Perehdytykset toteutettiin opintopiirimuotoisesti. Lisäksi loppuvuodesta alkoi perehdytys Te-palveluiden URA-testijärjestelmän käyttöön. Seudulliset kuntakokeilun tiimipalaverit alkoivat elokuussa kuntakokeilun projektipäällikön johdolla säännöllisesti. Valtakunnalliset kuntakokeilun sparrausryhmät toteutettiin loppuvuodesta. Kuntakokeiluun valmistautuminen ja suunnittelutyö, johon on sisältynyt Tyrnävän kunnan toimintamallin ja palveluprosessin kehittäminen on vienyt työ- ja elinkeinosuunnittelijan työajasta 60–70 %.

| Sosiaalipalvelut | Alkuperäinen talousarvio € | Talousarvio-muutokset € | Talousarvio muutosten jälkeen € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|---------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------|--------------|
| Toimintatulot | 163 352 | | 163 352 | 150 717 | 12 634 | 92,3 |
| Toimintamenot | -2 009 826 | -485 000 | -2 494 826 | -2 471 861 | -22 964 | 99,9 |
| Toimintakate | -1 846 474 | -485 000 | -2 331 474 | -2 321 144 | -10 329 | 100,0 |

| Vammaispalvelut | Alkuperäinen talousarvio € | Talousarvio-muutokset € | Talousarvio muutosten jälkeen € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|---------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|---------------|-------------|
| Toimintatulot | 23 550 | | 23 550 | 388 424 | -364 874 | 1549,4 |
| Toimintamenot | -2 627 646 | -490 000 | -3 117 646 | -3 475 691 | 358 045 | 111,5 |
| Toimintakate | -2 604 096 | -490 000 | -3 094 096 | -3 087 267 | -6 828 | 99,8 |

IÄKKÄIDEN PALVELUT

Toiminta-ajatus

lääkkäiden palveluissa tavoitteena on tukea ikääntyvien ihmisten itsenäistä selviytymistä ja kotona asumista, antaa mahdollisuus aktiiviseen toimintaan sekä ylläpitää fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia. Tavoitteena myös sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävä iäkkäiden palvelujen järjestelmä.

Tulosalueen kuvaus

lääkkäiden palveluihin kuuluvat kotihoidon (kotipalvelu/kotisairaanhoido) palvelut, ikäihmisten päivätoiminta, omaishoito/omaishoidon tuki, tehostettu palveluasuminen, seniorineuvola-toiminta, tukipalvelut (asiointiliikenne, kuljetuspalvelut, asiointiapu, ateriapalvelu, pyykkipalvelu sekä turvapuhelinpalvelut), sotainvalidien ja veteraanien palvelut ja erityisryhmien palvelut.

Päämäärä 2020

lääkkäiden palveluiden päämääränä on turvata kuntalaisille mahdollisimman toimintakykyinen ikääntyminen.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Tavoitetaso/Mittarit | Toteutuminen |
|-------------------------------|-------------------------------------|--|---|--|
| Hyvinvointia (koulu-tuksella) | Laadukas asiakaspalvelu | Asiakkaiden osallisuuden ja valintojen tukeminen | Hoito-/ palvelu-/ kuntoutussuunnitelma jokaisella asiakkaalla | Toteutui. |
| | | Asiakastytyväisyyskyselyn toteuttaminen | Tyytyväiset asiakkaat; asiakastytyväisyyden arvosana 4 (asteikko 1–5) | Ei toteutunut. |
| | | Toimintakyvyn heikkenemistä ennakoivien riskitekijöiden tunnistaminen (kaatumiset, tapaturmat, liikkumisen ongelmat, ravitsemustila) | Kattava poikkeamara-portointi | Toteutui 188+ 46 ilmoitusta/ HaiPro. |
| | Matala kynnys ja asiointin helppous | Huoli-ilmoituskäytännön selkiyttäminen ja tiedottaminen | Matala kynnys saada palvelua (yksi kontakti käynnistää prosessin) | Toteutui. Huoli-ilmoituksen voi tehdä kirjallisesti tai puhelimitse, yhteydenotot käynnistävät heti selvitysprosessin. Selvitysprosessi voidaan tehdä yhdessä sosiaalipalvelujen kanssa. |

| | | | | |
|---|--|--|---|--------------------|
| Avoin ja kuuleva vuorovaikutus | Henkilöstön välitön asiakastyö lisääntyy toimintatapoja uudistamalla | Työryhmätyöskentely/ yhdessä kehittäminen: hiljainen raportointi | Kustannustehokas toiminta Kehittämistyöryhmä toimii aktiivisesti | Toteutui. |
| Vastuullinen ja pitkäjänteinen taloudenpito | Toiminta on talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaista | Talouden ja toiminnan toteutumista seurataan kuukausittain | Talousarvion mukainen toiminta | Toteutui osittain. |

lääkäiden palveluiden kehittämistyöryhmän kokouksissa sekä työpaikkakokouksissa iäkkäiden palveluiden toimintamalleja kehitettiin yhdessä henkilöstön kanssa ja tarkasteltiin asiakasnäkökulmasta. Päivätoiminta oli tauolla maaliskuusta alkaen koronavirustilanteen vuoksi, päivätoiminnan kehittämistyötä tehtiin tauon aikana päivätoiminnan ohjaajan toimesta. Iäkkäiden palveluiden henkilöstön kinnostetiikkakoulutus jatkui v. 2020. Vanhusneuvosto kokoontui yhden kerran syksyllä 2020. Vanhusneuvoston jäsenet saivat yhteydenottoja iäkkäiltä kuntalaisilta, yhteydenotot käsiteltiin kokouksissa ja vanhusneuvoston kannanottoja/lausuntoja välitettiin eteenpäin organisaatiossa.

Kotolan tehostetun palveluasumisen yksikössä mitoitukseksi vahvistettiin 0,57 (12 hoitajaa/ 21 asukasta). Kotolan 21 asukaspaikasta oli käytössä 19 paikkaa. Tilapäishoitopaikka oli vähäisessä käytössä (koronavirustilanne) ja hoitajasijaisien huono saatavuus vaikutti asukaspaikkojen käyttöön.

Kotihoidon mobiilijärjestelmä (MediMobi) otettiin käyttöön joulukuussa 2020.

| lääkäiden palvelut | Alkuperäinen talousarvio € | Talousarvio-muutokset € | Talousarvio muutosten jälkeen € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|---------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------|--------------|
| Toimintatulot | 392 500 | | 392 500 | 412 484 | -19 984 | 105,1 |
| Toimintamenot | -3 459 845 | -78 000 | -3 537 845 | -3 662 117 | 124 272 | 103,5 |
| Toimintakate | -3 067 345 | -78 000 | -3 145 345 | -3 249 633 | 104 288 | 103,3 |

TERVEYSPALVELUT

Toiminta-ajatus

Perusterveydenhuollon alueella toiminta koostuu terveyskeskuksen palveluista eli vastaanottotoiminnasta, neuvolatoiminnasta, mielenterveystoimesta, kuntoutuksista ja suun terveydenhuollon toiminnasta. Lisäksi perusterveydenhuollon tasoisina palveluina hankitaan laboratorio- ja kuvantamispalveluita ja potilaiden tarvitsema terveyskeskussairaala- ja sairaalatasoinen hoito. Terveyskeskuksella toimii oma välinehuollon yksikkö.

Erikoissairaanhoidon palvelut järjestetään pääsääntöisesti Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiriin toimesta. Sairaanhoitopiiri tuottaa palvelut itse ja hankkii mahdolliset potilaiden tarvitsemat erityispalvelut niitä tuottavilta tahoilta.

Potilaalla on oikeus valita hoitopaikkansa niin perusterveydenhuollon kuin erityissairaanhoidonkin osalta. Kotikunta on vastuussa hoidon kustannuksista. Terveyspalvelut vastaa tyrnävälaisten muualla annetun hoidon aiheuttamista kustannuksista ja tarjoaa tarvittaessa kiireellistä hoitoa ja valinnan perusteella kiireetöntä hoitoa vieraskuntalaisille.

Tulosalueen kuvaus

Terveyspalvelujen tulosalueeseen kuuluvat perusterveydenhuolto ja erikoissairaanhoido.

Päämäärä 2020

Terveyspalvelujen tehtävä on huolehtia kuntalaisten hyvinvoinnista tuottamalla kuntalaisten tarvitsema terveydenhuolto ja sairaanhoido.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Tavoitetaso/Mittarit | Toteutuminen |
|---|---|--|---|--|
| Hyvinvointia (koulu- tuksella) | Riittävät ja tasapuoliset palvelut perusterveydenhuollossa ja erikoissairaanhoidossa Ennaltaehkäisevään toimintaan panostaminen kaikissa ikäryhmissä | Perusterveydenhuollon hoidon tarpeen arviointi, resurssien oikea kohdentaminen ja tehokas käyttö Terveysten kartoitus, riskitekijöihin puuttuminen ja terveisiin elintapoihin ohjaus Sairauksien seulonta väestössä Työttömien terveys-tarkastukset Seniorineuvolan toiminta | Hoitotakuun toteutumisen seuranta Tarkastukset toteutuvat asetusten mukaisesti. Seulonnat toteutuvat asetuksen mukaisina Tarkastukset toteutuvat ja johtavat tarvittaessa toimenpiteisiin. Toiminta on havaittavissa työttömyyden hoidon kuluissa Ikäihmiset saavat ohjausta ja neuvontaa oikea-aikaisesti, yhteistyö ikäihmisten palveluihin tiivistä. | Hoitotakuu toteutui perusterveydenhuollossa. Koronaviruspandemian vuoksi erikoissairaanhoidon hoitotakuun toteutumisessa on ollut erikois- alakohtaista vaihtelua normaaliaikataulusta lievään viivästymiseen. Koronaviruspandemian vuoksi tarkastuksissa on viive. Koulu- laisten tarkastuksissa syntyi jonoa. Toteutui. Toteutui osittain/ kolme tarkastusta. Toteutui osittain. |
| Avoin ja kuuleva vuoro- vaikutus | Paikallinen ja alueellinen yhteistyö. Ammattitaitoinen ja riittävä henkilökunta | Osallistuminen poikkialueelliseen palveluiden kehittämiseen. Toimipaikka-koulutuksen järjestäminen | Osallistuminen yhteistyökokouksiin ja tapahtumien järjestämiseen. Koulutuksia on toteutettu 3–4 /v | Yhteistyö toteutui. Tapahtumia ei järjestetty. Toteutui. |
| Vastuullinen ja pitkäjänteinen taloudenpito | Tarkoituksenmukainen erikoissairaanhoidon käyttö | Hoidon oikea porrastus ja hoidon ja lähetien toteutuminen kiireettömän hoidon perusteiden mukaisesti | Kustannukset/asukas | |

Koronatilanne on vaikuttanut terveyspalveluiden toimintaan helmikuusta 2020 lähtien. Tartuntatautivastaanotto avattiin 30.03.2020. Tartuntatautivastaanotolle ohjattiin hengitysoireiset ja koronanäytteenottoon tulevat potilaat. Tartuntatautivastaanotolta hoidettiin keskitetysti virka-aikainen tartuntaketjujen jäljitys. Virka-ajan ulkopuolinen tartuntaketjujen jäljitys hoidettiin erikoissairaanhoidon toimesta. Koronatilanne ja tartuntatautivastaanoton toiminta aiheutti ei-kiireellisten vastaanottoaikojen jonoutumista. Lakisääteiset palvelut pystyttiin turvaamaan. Koronatilanne lisäsi erityisesti laboratoriokustannuksia, joista aiheutuneet lisäkulut vuonna 2020 olivat 163 732,80 €. Myös suojain-
tarvikkeiden hankkimisesta aiheutui merkittäviä lisäkustannuksia.

Ennaltaehkäisevän työn osalta neuvolatoiminnassa jatkettiin perhekeskumallin eteenpäin viemistä, josta yhtenä toimenpiteenä avattiin 15.9.2020 Murron koululla lastenneuvolapalvelut. Äitiysneuvolapalvelujen tarjoamista Murron koululla selvitetään. Kuntoutuksen ryhmätoiminta keskeytettiin koronaviruspandemian rajoitustoimien vuoksi

alkuvuonna 2020. Terveyskeskuksen IT-järjestelmien osalta otettiin uusi palvelin käyttöön, jotta lakimääräisiä Kanta-toiminnallisuuksia pystytään lisäämään.

Hammashuollossa tehtiin toimintamuutos tarkastusta odottavien asiakkaiden kohdalla siten, että tarkastukset laitettiin jonoon. Muutoksen tarkoituksena oli se, että potilaat, jotka otetaan hoitoon, saataisiin hoidettua kohtuullisessa aikaikkunassa eikä potilaan hoitajakso kestäisi liian pitkään. Jonoa puretaan huolehtien, että potilaat pääsevät hoitoon yhtenäisten kiireettömän hoidon perusteiden mukaisesti 6kk sisällä yhteydenotosta. Suun terveydenhuollon toimintaa supistettiin koronapandemian alkuvaiheessa. Tuolloin peruttiin toimenpiteitä ja tarkastuksia, joilla ei ollut kiire. Tämä ja useat henkilöstövaihdokset ovat saaneet suun terveydenhuollon tilanteen jonoutumaan.

Henkilöstön osalta tapahtui useampia muutoksia toimintavuoden aikana keskeisissä tehtävissä. Tartuntatautivastaanotolle lisättiin yhden sairaanhoitajan määräaikainen työpanos. Avoinna oli yksi terveyskeskuslääkärin virka, mutta vi-ransijaisjärjestelyllä pystyttiin korvaamaan osittain syntyvää hoitovelkaa.

Kustannusten osalta perusterveydenhuollon toiminnassa ylityksiä tapahtui vastaanottotoiminnassa (hoitotarvikkeet), laboratoriokustannuksissa (koronanäytteet), röntgenpalvelujen hankinnassa, hammashuollossa ja perusterveydenhuollon laitoshoidon (terveyskeskussairaala) palvelujen hankinnassa. Muilta osin perusterveydenhuollon toiminta toteutui pääosin budjetoidun mukaisesti. Merkittävin toimintamenojen ylitys tapahtui erikoissairaanhoidon kustannuksissa, koska koronaviruspandemian vuoksi lähes pysähtynyt sairaalan vastaanottotoiminta käynnistyi kesän myötä suurimääräisesti, ylitystä alkuperäiseen talousarvioon nähden oli 439 461 €.

| Terveyspalvelut | Alkuperäinen talousarvio € | Talousarvio muutokset € | Talousarvio muutosten jälkeen € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--|--------------------|--------------------|------------------|
| Toimintatulot | 474 700 | | 474 700 | 477 609 | -2 909 | 100,6 |
| Toimintamenot | -11 957 105 | -551 000 | -12 508 105 | -12 825 109 | 317 004 | 102,5 |
| Toimintakate | -11 482 405 | -551 000 | -12 033 405 | -12 347 500 | 314 095 | 102,6 |

4.6 Sivistys- ja hyvinvointiosasto

Toiminta-ajatus

Tavoitteena on tarjota kuntalaisille hyvät lähtökohdat yksilön kasvuun, itsensä kehittämiseen sekä valmiudet menestyä erilaisissa toimintaympäristöissä. Sivistys- ja hyvinvointiosasto tarjoaa laadukkaita opetus-, varhaiskasvatus-, kulttuuri- ja vapaa-ajan palveluja ja edistää kuntalaisten kokonaisvaltaista hyvinvointia.

Tulosalueen kuvaus

Sivistys- ja hyvinvointiosaston tulosalueeseen kuuluvat hallinto, opetus-, varhaiskasvatus- ja kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut.

Päämäärä 2020

Sivistys- ja hyvinvointiosaston toimintaan on vaikuttanut koronapandemia ja siitä aiheutuneet rajoitukset ja suunniteltujen toimenpiteiden ja tapahtumien peruuntumiset. Keväällä 2020 koulut siirtyivät nopealla aikataululla etäopetukseen, varhaiskasvatukseen osallistui vain pieni määrä lapsia, kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen toimipisteet suljettiin. Koronavirus on aiheuttanut paljon poissaoloja ja vaikuttanut henkilöstön työssäjaksamiseen ja haastanut sekä kuntalaiset sekä kunnan henkilöstön löytämään uusia tapoja arjen hallintaan.

Koronapandemiasta huolimatta on jatkettu palvelujen kehittämistä vastaamaan sekä kiristyneen kuntatalouden että nykyisen hallituksen linjaamiin uudistuksiin, kuten oppivelvollisuus- ja varhaiskasvatuslain muutoksiin. Koko osaston yhteisinä tavoitteina ovat jatkuneet hyvinvoinnin edistäminen poikkihallinnollisesti, yhteistyöverkostoja kehittämällä ja lisäämällä hyvinvointia edistäviä tekoja ja tapahtumia. Opetuspalvelujen tavoitteina ovat erityisopetuksen kehittäminen ja esiopetuksen tulevaisuuden tilaratkaisujen selvittäminen. Osaston yhteiset teemat Liikkuva- ja Lukeva kunta sekä kansainvälisyys ovat toteutuneet koronarajoitusten sallimissa rajoissa. Yhteistyö sosiaali- ja terveystieteiden kanssa on jatkunut tiiviinä, sähköinen perhekeskusmalli luotiin vuoden 2020 aikana ja se on kuntalaisten käytettävissä Tyrnävän kunnan www-sivuilla.

Sivistys- ja hyvinvointiosaston johtoryhmä on kokoontunut säännöllisesti ja linjannut yhteisten tavoitteiden saavuttamista ja mahdollistanut joustavan yhteistyön osaston eri yksiköiden välillä. Henkilöstö on onnistunut luomaan ketterää ja toimivia käytänteitä ja sähköisiä palveluja, joita on voitu toteuttaa koronapandemiasta huolimatta turvallisesti.

Talousarviomuutos 25 700 € on valtuuston päätöksellä 3.2.2020 § 5 siirretty hallinto- ja kehittämisosastolle / kunnan hallitukselle kunnan myöntämiä liikunta-, kulttuuri ja nuorisotoimen avustuksia varten.

Sivistys- ja hyvinvointiosasto yhteensä 2020

| | Menot € | Tulot € | Netto € |
|----------------------------------|-------------|---------|-------------|
| Sivistys- ja hyvinvointiosasto | -15 130 966 | 968 010 | -14 162 956 |
| Hallinto | -194 163 | 20 102 | -174 060 |
| Opetuspalvelut | -10 069 575 | 424 181 | -9 645 393 |
| Varhaiskasvatuspalvelut | -4 148 645 | 393 462 | -3 755 183 |
| Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut | -718 584 | 130 265 | -588 320 |

| Sivistys- ja hyvinvointiosasto | Alkuperäinen talousarvio € | Talousarvio muutokset € | Talousarvio muutosten jälkeen € | toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|--------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------|
| Toimintatulot | 942 549 | | 942 549 | 968 010 | -25 461 | 102,7 |
| Toimintamenot | -16 384 052 | 25 700 | -16 358 352 | -15 130 966 | -1 227 386 | 92,5 |
| Toimintakate | -15 441 503 | 25 700 | -15 415 803 | -14 162 956 | -1 252 847 | 91,9 |

SIVISTYS- JA HYVINVOINTIOSASTON HALLINTO

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit/Tavoitetaso | Toteutuminen |
|--|--|---|---|---|
| Luodaan mahdollisuudet elinikäiselle oppimiselle | Hyvinvointityö Kuntalaisten ja henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin edistäminen | Laadukas koulutus Hyvinvointityö ja tapahtumat Hyvinvointikatsaus Täydennyskoulutus Osallisuuden edistäminen | Tapahtumien ja työpajojen määrä Osallistujamäärä Arviointi ja saatu palaute | Tapahtumia peruttu ja siirretty verkkoon koronan takia. Tarkat tiedot yksiköiden taulukoissa. Kaikki ikäryhmät huomioitu Kyselyt 3 kpl |
| Päätöksenteon vuorovaikutus on avointa ja osallistavaa | Muutosten ennakointi ja strategisten tavoitteiden saavuttaminen Kuntalaisten osallisuuden vahvistaminen Aktiivinen vuorovaikutus kotien ja koulujen/ päiväkotien välillä | Kyselyt, tapahtumat, yhteiskunnallisen keskustelun mahdollistaminen Yhteistyötä eri yksiköiden välillä Viestintätyökalujen aktiivinen käyttäminen Koulutus ja uusien viestintätyökalujen käyttäminen Vuosikello | Kehityskeskustelut Palautteiden määrä Tiedotteiden määrä Osaston yhteiset palaverit ja työpajat | pidetty kaikille 12 kpl 3 kpl |
| Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista | Toiminta talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaista | Talouden seuranta ja tarvittavat toimenpiteet Osavuositraportit | Sihy-jory Vaka-jory Rehtorikokoukset Tulospalaverit | kuukausittain kuukausittain kuukausittain 2 kpl |

Hyvinvointityö

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan tehtävä. Se on tietoista voimavarojen kohdentamista kuntalaisten hyvinvointiin ja terveyteen. Käytännössä kyse on tehtävistä, joiden tavoitteena on kuntalaisten hyvinvoinnin, terveyden ja toimintakyvyn lisääminen, sairauksien ja syrjäytymisen ehkäisy ja osallisuuden vahvistaminen. Näitä tehtäviä toteutetaan kunnan kaikilla toimialoilla. Edistämällä hyvinvointia ja osallisuutta parannetaan kuntalaisten elämänlaatua, lisätään työllisyyttä, työkykyä ja tuottavuutta ja hillitään sosiaalisten ongelmien ja eriarvoisuuden kasvua (THL). Tyrnävän kunnan strategian mukaisesti Tyrnävän kunnan toimintatavoissa korostuu asiakas- ja asukaslähtöisyys ja laaja hyvinvointinäkökulma.

Sivistys- ja hyvinvointijohtaja vastaa yhdessä sosiaali- ja terveysjohtajan sekä kunnan hyvinvoinnin edistämisen työryhmän kanssa Tyrnävän laajan hyvinvointikertomuksen ja vuosittaisten hyvinvointikatsausten laatimisesta. Terveydenhuoltolaki (1326/2010, § 12) velvoittaa kunnat valmistelemaan hyvinvointikertomuksen, joka on tiivis kuvaus johdtopäätöksineen kunnan toteuttamasta hyvinvointipolitiikasta, väestön terveydestä ja hyvinvoinnista, väestöryhmittäisistä hyvinvointi- ja terveyseroista, terveyteen ja hyvinvointiin vaikuttavien tekijöiden muutoksista, palvelujärjestelmän toimivuudesta ja kyvystä vastata hyvinvointitarpeisiin, ehkäisevän työn kustannuksista ja mahdollisista vaikutuksista sekä tavoitteista ja toimenpiteistä. Tavoitteita ja toimenpiteitä tarkennetaan ja painopisteitä valitaan vuosittain.

Laaja hyvinvointikertomus on kunnan hyvinvointijohtamisen, strategiatyön, talouden ja toiminnan suunnittelun, arvioinnin sekä raportoinnin työväline. Hyvinvointikertomus täydentää terveyden ja hyvinvoinnin edistämistä koskevia näkökulmia strategian, toiminnan ja talouden suunnittelussa. Hyvinvointikertomuksen avulla määritetään kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen painopistealueet, kehittämiskohteet, haasteet, vahvuudet, tavoitteet, toimenpiteet, resurssit ja arviointimittarit. Hyvinvointikatsaus laaditaan vuosittain ja siinä arvioidaan edellisen vuoden hyvinvointityön tuloksia ja kuvataan tulevan vuoden keskeiset hyvinvointia edistävät toimenpiteet. Tyrnävä allekirjoitti Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisopimuksen vuosille 2019–2025, sopimuksessa sopimusosapuolet ilmaisevat halunsa edistää ja kehittää pohjoispohjalaisten ihmisten hyvinvointia.

Tyrnävän kunnan hyvinvointikatsaus 2020 hyväksyttiin valtuustossa 9.11.2020.

Vuonna 2020 kunnan HYTE-ryhmä kokoontui 3 kertaa. Hyvinvointiin liittyviä tapahtumia järjestettiin viisi sisältäen muun muassa yhdessä tekemistä, liikuntaa, keskustelua. Lisäksi kulttuuri- ja vapaa-ajantapahtumia oli noin 70 kpl, vaikka koronapandemian vuoksi noin 30 tapahtumaa jouduttiin perumaan kevään ja kesän 2020 aikana. Seurayhteistyön avulla liikutettiin tyrnäväläisiä yli 20 000 kertaa.

Hyvinvoinnin edistämisen toimenpiteitä vuonna 2020 olivat mm.

- Liikunnalliset tapahtumat. Lisäksi hyvinvointitapahtumat lisäsivät osallisuuden kokemuksia sekä edistivät kulttuuria.
- Pohjois-Pohjanmaan digitukiverkostossa toimiminen.
- Vertaistervarit-hanke: Vertaistervarit-ryhmässä ihminen saa apua ja tukea elintapamuutoksen tekemiseen, joka voi liittyä esimerkiksi liikuntaan, ravitsemukseen, uneen tai päihteisiin.
- Yhdistysyhteistyö: Tyrnävän kunnan ja yhdistysten yhteistyöasiakirja valmistui loppu vuodesta. Asiakirjassa luodaan selkeät pelisäännöt ja ohjeet mm. järjestöavustuksille ja tilojen käytölle. Tyrnävän asiakirjan laadinnassa ovat olleet mukana sekä kunnan virkamiehet, erityisesti kunnan järjestöyhdyshenkilö, Tyrnävän kunnassa toimiva vapaaehtoinen yhdistysagentti, paikalliset yhdistykset sekä Pohjois-Pohjanmaan sosiaali- ja terveysturvayhdistyksen hallinnoima Pohjois-Pohjanmaan järjestö rakenne -hanke.
- Työttömien työnhakijoiden työllistymisen ja koulutukseen hakeutumisen edistäminen: Tukemalla erityisesti pidempään työttömänä olleiden ja heikossa työmarkkina-asemassa olevien pääsyä työmarkkinoille. Tiivis yhteistyö etsivä nuorisotyöntekijän kanssa nuorien työllisyyden edistämiseksi huomioiden nuoren yksilölliset palvelutarpeet, työllistymisen esteet sekä osaamisen kehittämisen tarpeet. Tyrnävän kunta on mukana työllisyyden kuntakokeilussa, johon valmistautuminen aloitettiin helmikuussa 2020.

Lukeva kunta -ohjelma

Lukeva kunta -ohjelma on valittu yhdeksi Tyrnävän kunnan hyvinvointityön käytännön toimenpiteeksi. Lukeva kunta -ohjelmalla vastattiin opetusministeri Sanni Grahn-Laasosen asettaman Lukutaitofoorumin suuntaviivojen pohjalta käynnistyvään Lukuliikkeeseen, jossa haastetaan kaikki mukaan edistämään lukemista ja lukutaitoa.

Lukeva kunta -ohjelman tavoitteena Tyrnävällä on edistää ja innostaa kaikenikäisten lukuharrastusta ja lukutaitoa, pääpaino on lapsissa ja nuorissa, mutta myös muut ikäryhmät huomioidaan. Lukeva kunta -ohjelman tiimoilta on koostunut yhden kerran poikkihallinnollisella kokoonpanolla. Kokouksissa käydään läpi jo olemassa olevia toimia lukemisen edistämiseen sekä suunnitellaan tulevaa toimintaa ja mahdollisia hankkeita Lukeva kunta -ohjelmaan liittyen. Tyrnävän kirjasto on saanut rahoitusta lukemisesta edistäviin, syksyllä 2020 alkaneisiin hankkeisiin Toimintamallit kuntoon! sekä Kirjailijavierailuilla lukuinto lakeuden lapsille ja nuorille -yhteishankkeeseen Kempeleen, Limingan ja Lumijoen kirjastojen kanssa.

Vuoden 2020 aikana Lukeva kunta -ohjelman puitteissa tehtyjä lukemista edistäviä toimenpiteitä ovat kirjastossa olleet mm. perhepäivähoitajien tiistaiaamupäivät kirjastossa, satumuorin satuhetket kirjastossa, kirjaston oman Satupeikon vierailut Talvitapahtumassa Koivulassa sekä korona-aikana Satupeikon tekemät virtuaaliset satuhetket kunnan YouTube-kanavalla, satuhetkiä järjestettiin myös kesällä Tyrnävän leikkipuistoissa eripuolilla kuntaa. Syysloman alkaessa kirjastossa järjestettiin ”Koiramaista menoa kirjastossa”-tapahtuma, jossa Suomen Karva-kaverit Muhoksen seudulta esittelivät lukukoiratoimintaa. Tapahtuma keräsi 157 kävijää. Marraskuun alussa järjestettiin yhdessä MLL:n kanssa Pehmojen yö -tapahtuma, jossa pehmolelun sai tuoda yöksi kirjastoon. Tyrnävän joulunavaus tapahtumassa kirjaston väki esitti Elina Kemppaisen kirjoittaman nukketeatteriesityksen, tätä esitystä on myös voinut katsoa kulttuuritoimen YouTube-kanavalta.

Kirjaston lasten- ja nuorten kirjastovirkailija jatkoi syksyllä suosittuja kirjavinkkauksia 2.–6. -luokille, samalla esiteltiin Kirjakärppä-lukudiplomia, mikä otettiin useissa luokissa käyttöön. Vinkkauksista saatiin hyvää palautetta. Yksi vinkkaus on tehty myös virtuaalisena. Kouluissa lukemista on edistetty erilaisten tapahtumien, kampanjoiden ja oppisisältöjen kautta. Kuulammen ja Murron kouluille tilattiin kirjaston Ostotukirahoilla (OKM:n myöntämä vuosittainen tuki kirjastoille laatukirjallisuuden ostoon) kirjoja oppilaiden käyttöön.

Yläkoulussa on aloitettu uutena valinnaisaineena Lukukurssi, jonka suosio on syksyn mittaan kasvanut. Lukutunteja on järjestetty edelleen äidinkielen tunneilla. Koulukirjaston valikoimaa on edelleen kartutettu ponnekaasti. Varsinkin selkokirjoja on hankittu lisää ja oppilaiden kirjatoiveita on kuunneltu muissa kirjahankinnoissa. Seitsemännet luokat kävivät syksyllä 2020 Myllykirjastossa, jossa hanketyöntekijä perehdytti oppilaita kirjaston käyttöön. Yhteistyössä Myllykirjaston kanssa toteutettiin myös syksyllä 2020 kirjailija Magdalena Hain virtuaalinen vierailu. Yläkoululla

osallistutaan myös vuosittain sekä Uutisviikkoon että Mediataitoviikkoon, jotka keskittyvät molemmat monilukutaidon parantamiseen.

Alakouluissa on pyritty lisäämään kirjastossa käyntejä, osallistuttu kirjaston henkilöstön tarjoamaan lukuvinkkaukseen ja kannustettu perheitä lukemaan. Kouluilla on käytössä omia kirjavalikoimia ja kirjasarjoja on saatu lainaan myös kirjastosta. Luokat ovat käyttäneet innokkaasti hyväksi kirjavinkkauksia ja kirjaston ollessa yleisölle auki, Kirkkonkylällä luokat ovat käyneet kirjastossa kouluvuoden aikana. Iltapäivätoiminnassa järjestetään lukutuokio päivittäin ja lapsilla on käytössä kirjoja omaan lukemiseen. Kirkkomännikön koulussa on 1.–2.-luokille opettajan toimesta järjestetty satutuntikerho. Murron koululla koulukirjasto on ahkerassa käytössä, vaikka ongelmana onkin määrärahojen vähyyys eikä sitä pystytä täydentämään sen vaatimalla tavalla. Lainaajia on vuoden aikana paljon. Kirjaston kanssa tehtävä yhteistyö auttaa lukemisen edistämässä ja olemmekin lisänneet yhteistyötä, jonka avulla koulu saa kirjasarjoja ja yksittäisiä kirjoja tuomaan vaihtelevuutta. Temmeksen koulun oppilaat kävivät säännöllisesti kerran kuukaudessa Temmeksen kirjastossa. Kirjastossa käynnit loppuivat syksyllä 2020 kirjaston siirryttyä eri tiloihin. Kirjastonhoitaja on tuonut koululle kirjaston kirjoja luettavaksi. Koululla on käytössä jonkin verran omia kirjoja ja lehtiä luettavaksi kouluajana.

Varhaiskasvatuksessa panostettiin monin tavoin siihen, että lapset ikä- ja kehitystasonsa mukaisesti kiinnostuvat satujen kuuntelemisesta, kirjaimista ja lukemaan oppimisesta. Sanoilla leikkittely, riittely ja muut kielellisen tietoisuuden lisäämisen keinot olivat käytössä varhaiskasvatuksen arjessa jatkuvasti. Kirjat ovat olleet aina lasten saatavilla ja satujen lukeminen sekä kuunteleminen mahdollistettiin päivittäin.

Korona-aikana alakouluille ja varhaiskasvatuksen ryhmille on kirjastossa kerätty toivotuista aiheista kirjakasseja, jotka ovat olleet kovin kiiteltäviä. Perheitä on kannustettu lukemaan neuvolan, varhaiskasvatuksen, koulujen, nuorisotyön ja kirjaston taholta.

Neuvolan ja kirjaston yhteistyö on jatkunut vauvakirjojen osalta; kirjasto lahjoittaa kirjalahjan vastasyntyneelle. Kirjastossa on neuvolan kanssa yhteistyössä kehitelty ”Satupassi” 4- ja 5-vuotiaille jaettavaksi. Neuvola on myös jakanut Lue lapselle -kirjakkasseja.

Myös seurakunta tekee omalta osaltaan toimia lukemisen edistämiseksi. Seurakunnassa nuorisotyönohjaaja käy lukemassa eskareille. Päiväkerhoissa ja perhekerhoissa vietetään satuhetkiä. Vuosittain tietyn ikäiset lapset saavat seurakunnalta kirjalahjan.

Liikkuva kunta -ohjelma

Tyrnävän kunnan hyvinvointityössä on liikkumisen edistäminen ja liikunnalliseen elämäntapaan kannustaminen ovat keskeisiä tavoitteita. Liikkuva kunta -ohjelma tukee kunnan eri osastoja edistämään liikuntaa arjessa, liikuntasihtööri koordinoi Liikkuva kunta- ohjelmaa.

Opetuspalveluissa liikuntaa on pyritty lisäämään välituntiliikunnalla ja koulupäivän jälkeen tapahtuvalla liikuntakerhotoiminnalla. Koululaisilla on ollut mahdollisuus pelata erilaisia pelejä välituntialueilla ja ruokavälitunneilla on voinut osallistua välituntiliikuntaan koulujen saleissa. Kirkkomännikön ja Rantaroustin koululla on käytössä pitkätkä liikuntavälitunnit aamu- ja iltapäivällä. Välituntiliikuntaan on hankittu välineitä, joita voi lainata oppilaiden hoitamasta välituntioskista. Oppilaskunta on tukenut liikuntavälineitten hankintaa. Vuoden aikana pystyttiin järjestämään kaksi ulkoliikuntatapahtumaa porrastettuna koko koulun oppilaille. Liikunnalliseen toimintaan on panostettu myös iltapäivätoiminnassa. Temmeksen koululle on hankittu monenlaisia välineitä välitunneille ja oppilaat liikkuvatkin monipuolisesti. Koululla on järjestetty koulun omia kisoja ja liikuntatapahtumia. Kevään 2020 oppitunteja pidettiin paljon ulkona ja niihin liitettiin liikuntatuokioita. Yläkoululla oppilaskunnan hallitus ja tukioppilaat ovat järjestäneet erilaisia kisoja/turnausta. Syksyn perinteinen liikuntapäivä siirrettiin kevätlukukaudelle. Opettajat ovat pyrkinneet lisäämään oppitunneille myös erillisiä pieniä liikunnallisia hetkiä. Tunneilla on pidetty esim. taukojumppia, rastityöskentelyä eri puolilla koulua ja pieniä viestejä tehtävien ratkomisessa. Henkilöstölle on ollut tarjolla tyky-liikuntana sähköä ja ohjattua jumpaa. Koronarajoitusten vuoksi näitä pystyttiin järjestämään vain muutamia kertoja. Murron koululla on järjestetty koulujen työaikojen puitteissa monipuolista liikunnallista toimintaa. Koulujen liikuntakerhot täydentävät erinomaisesti koulujen liikunnanopetusta. Samoin valinnaisaineena oleva liikunta kuudennella luokalla on todella suosittua. Oppilaskunta on myös aktiivisesti koronatilanne huomioon ottaen järjestänyt aktiivisia liikunnallisia toimintoja. Tästä hyvänä esimerkkinä luistelukisa, jossa kaikki halukkaat ovat voineet testata omia luistelutaitojaan sekuntikelloa vastaan. Välituntivälineitä on oppilaskunnan toimesta myös hankittu lisää. Iltapäivätoiminnassa on käytössä mm. kaksi salivuoroa, joita on aktiivisesti myös käytetty.

Liikkuminen on osa lasten päivittäistä varhaiskasvatusta. Lapsille mahdollistettiin liikkuminen sekä sisällä että ulkona. Kaikissa päiväkodeissa ei ole käytössä liikuntasalia, joten sisäliikuntaa suunniteltiin myös pieneen tilaan sopivaksi.

Lasten kanssa ulkoiltiin päivittäin (2–3 h/päivä) ja hyödynnettiin oman piha-alueen lisäksi lähiympäristöä sekä lähiympäristön erilaisia liikuntapaikkoja. Lapsille tarjottiin mahdollisuuksia monipuoliseen liikuntaan eri ympäristöissä; piholla, leikkipuistoissa ja metsässä.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa liikuntatoimen kautta on mahdollistettu kunnassa toimivien järjestöjen liikuntapaikkojen käyttäminen, tehty yhteistyötä sosiaali- ja terveysosaston kanssa elintapaneuvonnassa ja edistetty nuorten liikumista ja aktiivista vapaa-ajan harrastustoimintaa.

Kuntalaisten liikunnallisen elämäntavan toteutumista on edistetty liikuntapaikkojen ylläpidolla, kunnan yleisten alueiden hiekoituksella ja kunnan julkisella hiekoituskampanjalla, jossa kuntalaisten oli mahdollista hakea hiekkaa omille pihoilleen jokaisessa kunnan taajamassa.

| Hallinto | Talousarvio € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|---------------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| Toimintatulot | 29 000 | 20 102 | 8 898 | 69,3 |
| Toimintamenot | -199 007 | -194 163 | -4 844 | 97,6 |
| Toimintakate | -170 007 | -174 060 | 4 053 | 102,4 |

OPETUSPALVELUT

Toiminta-ajatus

Opetuspalvelujen tehtävänä on toteuttaa kasvatusta ja opetuspalveluja, jotka tukevat elinikäistä oppimista, hyvinvointia ja valmiutta menestyä erilaisissa toimintaympäristöissä.

Tulosalueen kuvaus

Opetuspalvelut sisältävät perusopetuksen, esiopetuksen, erityisopetuksen ja koululaisten iltapäivä- ja aamupäivätoiminnan sekä vapaan sivistystyön palvelut ja taiteen perusopetuslain mukaisen käsityön opetuksen. Tyrnävän koulut ovat Kuulammen koulu (7–9 lk), Murron koulu (0–6 lk), Kirkkomännikön ja Rantaroustin koulu (0–6 lk) ja Temmeksen koulu (0–6 lk).

Päämäärä 2020

Palvelujen tarjonta on monipuolista, laadukasta ja kuntalaisten osallisuutta ja hyvinvointia edistävää. Yhteistyö seudun, lähikuntien ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa on keskeisessä roolissa opetuspalvelujen toteuttamisessa ja kehittämistyössä.

Henkilöstön osaamista ja työhyvinvointia tuetaan täydennyskoulutuksella, avoimella vuorovaikutuksella ja yhteisesti laadituilla toimintaohjeilla ja mahdollisuudella vaikuttaa oman työn suunnitteluun ja toteuttamiseen.

Tieto- ja viestintätekniikan (TVT) ja digitalisaation edistäminen opetuspalvelujen yksiköissä on yhteisen TVT-ryhmän tehtävänä kunnan TVT-strategian mukaisesti. TVT-strategia nojaa kolmeen tukijalkaan: 1) oppilaiden pedagogisten valmiuksien kehittämiseen, 2) opetushenkilöstön riittävään taitotasoon sekä 3) TVT-infrastrukturiin, jolla strategiaa voidaan toteuttaa. Jokaisessa yksikössä on omat tavoitteet riittävän laitekannan saavuttamiseksi, mikä huomioidaan vuosittain budjettisuunnittelussa. Tieto- ja viestintätekniikan (TVT) ryhmä on edistänyt koulujen digitalisaatiota ja osaamisen jakamista henkilöstön keskuudessa.

Oppilashuollon kokonaisuutta koordinoidaan yhteistyössä sosiaali- ja terveysosaston kanssa poikkihallinnollisessa oppilashuollon ohjausryhmässä. Kouluilla ja esiopetuksessa toimivat yksikkökohtaiset oppilashuoltoryhmät.

Tyrnävän koulut ovat edelleen vuonna 2020 olleet mukana Yrittäjäkylä-toiminnassa ja vuosiluokilla 7–9 ovat yrittäjyysluokat jatkuneet.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit/ Tavoitetaso | Toteutuminen |
|--|---|--|---|---|
| Luodaan mahdollisuudet elinikäiselle oppimiselle | Paras mahdollinen oppimispaikka vähenevät resurssit huomioiden Toimiva ja ennakoiva oppilashuolto Varhainen puuttuminen IT- ja AV-laitteiden toimintakyky hyvä | Oppilasryhmien ja työjärjestyksen suunnittelu Opetussuunnitelman toteuttaminen Suunnitelmallinen oppilashuoltotyö Suunnitelma IT-laitteiden uusimisesta | Palaute: huoltajat, oppilaat, henkilökunta Oppilaiden osallisuus Ryhmäkoko Tuntikehys Resurssi/oppilas Valtakunnalliset mittarit | Luokkakoot: Alakoulut ka: KM / RR 22,2 opp. MU 19 opp. TE 22,3 opp. Yläkoulu: KL 21,05 opp. |
| | Henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin lisääminen Henkilöstön välisen yhteistyön kehittäminen (yksiköt, koko kunta) Riittävä opettajaresurssi | Yhteinen osaamisen kehittäminen Tiimien toiminnan tukeminen ja kehittäminen Ohjaajaresurssin käytön suunnittelu henkilöstöstrategia henkilöstö johtamisen välineenä (suunnitelmallisuus) | Toiminnan arviointi Vuosisuunnitelman arviointi Ylituntien määrä Sijaiskulut Sairauspäivien määrä Koulutuspäivien määrä | Toteutunut. 230 tuntia 1602 pv / 140 hlöä 63 pv |
| Päätöksenteon vuorovaikutus on avointa ja osallistavaa | Pedagogisen keskustelun kehittäminen Henkilökunnan välinen keskustelu Oppijoiden osallisuuden lisääminen Kodin ja koulun välisen keskustelun kehittäminen | Tiimien työskentelyn tukeminen Säännölliset johtoryhmät Viestinnän avoimuus (esim. muistiot) | Kehityskeskustelut: henkilökohtaiset, tiimit Oppilaiden kehityskeskustelut Kyselyt: oppilaat, huoltajat, henkilökunta | Toteutunut. Oppilaiden kehityskeskustelut toteutuivat 2., 4. ja 6. luokilla Tarjottu kaikille 9. luokan huoltajille ja oppilaille. Tarjottu kaikille 7. luokan huoltajille ja oppilaille Toteutui. |
| Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista | Toiminta suhteutetaan käytettävissä oleviin resursseihin Yksiköiden yhteistyön lisääminen | Talouden toteuman seuranta kuukausittain rehtoripalaverissa Yhteishankinnat | Toteumat kuukausittain Osavuosisiraportit | Toteutui Johdon työpöytä käytössä 2 kpl |

Vuoden 2020 aikana eniten koulujen toimintaan vaikuttanut ulkopuolinen asia oli koronaepidemian puhkeaminen keväällä ja tautitilanteen jatkuminen koko loppuvuoden ajan. Kouluilla siirryttiin nopealla aikataululla etäopetukseen esi- ja perusopetuksessa 18.3.2020. Etäopetusta jatkettiin 8.5.2020 saakka, jonka jälkeen koulut toimivat erityisjärjestelyillä loppulukukauden. Etäopetusta toteutettiin käyttäen erilaisia verkkoalustoja ja etäyhteyksiä. Erityisesti pienempien oppilaiden kanssa käytettiin myös puhelinyhteyksiä eri tavoin. Erityisopettajat ja osittain koulukäynninohjaajat antoivat tukea etäopiskelun aikana kotona opiskeleville oppilaille verkon ja puhelimen välityksellä. Etäopetuksen aikana kouluilla järjestettiin lähiopetusta esiopetuksen, luokkien 1–3 sekä erityisen tuen oppilaille. Kirkkomännikön koululla lähiopetuksessa oli 40–50 oppilasta. Murron koululla lähiopetuksessa oli 5–10 oppilasta. Temmeksen koululla lähiopetuksessa oli 1–3 oppilasta. Yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja sosiaalipalvelujen kanssa organisoitiin kuntaan SISOTE-ryhmä, jossa varhaiskasvatuksen työntekijät osallistuivat etäopetuksessa olevien tukea tarvitsevien oppilaiden tukemiseen esim. läksyjen teossa etäyhteyksien ja puhelimen välityksellä. Kuulammen koululla kevään poikkeusolojen aikana etäopetuksessa olevia tukea tarvitsevia tuettiin mm. niin, että erityisopettajat, ohjaajat, kuraattori ja sosiaali-toimi ottivat aktiivista roolia.

Syyslukukaudella koronapandemian jatkuessa koulujen toiminnassa tehtiin uusia järjestelyjä, joilla taudin leviämistä pyrittiin ehkäisemään noudattamalla THL:n ja muiden viranomaisten ohjeita. Ruokailuaikoja porrastettiin ja tiloja väljennettiin erilaisilla järjestelyillä. Käsien pesuun on kiinnitetty erityistä huomiota. Koulun yhteiset tapahtumat on jätetty väliin ja luokat toimivat mahdollisuuksien mukaan erillään toisistaan. Joulukuun alussa yläluokkien oppilaat siirtyivät käyttämään maskeja.

Tyrnävän kouluissa on edistetty oppilaiden osallisuutta tarjoamalla oppilaille mahdollisuus osallistua koulun toiminnan suunnitteluun ja arviointiin uuden opetussuunnitelman tavoitteiden mukaisesti.

Kuulammen koululla on oppilaiden edustus ollut mukana koulun yhteisöllisen oppilashuollon kokoontumisessa, jossa teemana oli oppilaiden hyvinvointi ja osallisuus. Oppilaiden toiveesta oppilaskunta ja tukioppilaat ovat järjestäneet koronarajoitusten sallimissa rajoissa välituntiaktiviteetteja, teemaviikkoja sekä tapahtumia. Koulujen lukuvuosisuunnitelmien arviointia on tehty koulujen tiimeissä ja johtoryhmissä.

Kirkkomännikön koululla (Kirkkomännikkö ja Rantarousti) koulun yhteisten arvojen sisäistämistä on jatkettu luokkien toiminnassa. Koulun yhteisiksi arvoiksi nousivat oppimisen ilo, kunnioitus, rehellisyys ja ystävällisyys. Koulun arvot tukevat kunnan yhteistä hyvinvoinnin tavoitetta. Koululla on ollut käytössä rehtorin ja kahden apulaisjohtajan organisaatiomalli kahden vuoden määräaikana (19–21). Tavoitteena on samalla vahvistaa ja kehittää koulun tiimiorganisaatiota. Opettajien tiimien merkitys on vahvistunut koronaepidemian aiheuttamien erityisjärjestelyjen aikana.

Murron koululla on koronatilanteesta johtuen organisoitu opetus niin, että ryhmät eivät koulupäivän aikana sekoitu. Koronatilanne on otettu huomioon ja toimiva ja erittäin hyvä lähiympäristö on mahdollistanut erilaisten toimintatapojen käyttämistä opetussuunnitelman mukaisesti. Koululla on myös ohjattu henkilöstöä erityisesti suunnittelemaan ja arvioimaan omia työskentelytapoja.

Kansainvälisyyden edistäminen toteutui, kun Kuulammen koululla jatkettiin kaksivuotisen hankerahoituksen Erasmus+ Yleissivistävälle koulutukselle KA1 -toimintaa teemalla ”osallisuus ja demokratia”. Hankkeen puitteissa kaksi espanjalaista opettajaa vieraili Kuulammen koululla helmikuussa 2020. Syksyllä 2020 kolmen/neljän Kuulammen koulun opettajan oli tarkoitus käydä espanjalaisessa koulussa Job shadowing -jaksolla, mutta koronapandemian vuoksi se siirtyi tulevaisuuteen. Maaliskuusta 2020 alkaen kaikki suunnitellut vierailut myös Kuulammen koululle jouduttiin perumaan, mutta kevään etäopetusjakson aikana muutamia vierailuja toteutettiin virtuaalisesti. Kansainvälisyyden valinnaisaineryhmillä on ollut kirjeenvaihtokavereita ympäri Eurooppaa sekä eTwinning-projekteja, joissa oppilaat tekivät viikoittain yhteistyötä eri Euroopan maissa asuvien nuorten kanssa. Lisäksi kansainvälisyysryhmät osallistuivat Euroopan kielten päivän postikorttiprojektiin syyskuussa 2020. Kuulammen koulu on hakenut Erasmus+ -akkreditointia ohjelmakaudelle 2021–2027, josta odotetaan päätöstä vuoden 2021 alussa.

Temmeksen koululla käynnistyi esiopetus syksyllä 2020, samalla päiväkotitilat siirtyivät koulun tiloihin sisäilmaongelmien takia Temmestälolta.

Tyrnävän koulujen esi- ja perusopetuksen oppilasmäärän kehitys lukuvuosittain. Lukuvuodet syksystä 2021 lähtien on ennuste. (Vrt. v. 2006 oppilasmäärä 1100)

| Lukuvuosi | 2018–19 | 2019–20 | 2019–20 | 2020–21 | 2021–22 | 2022–23 |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Oppilasmäärä | 1437 | 1464 | 1473 | 1476 | 1488 | 1453 |
| muutos % edelliseen | 1,9 | 1,9 | 0,6 | 0,2 | 1,0 | -2,4 |

Oppimisen ja koulunkäynnin tuki

Kasvun ja oppimisen tuen tarkoituksena on järjestää esi- ja perusopetuksen oppilaille riittävä yleinen, tehostettu ja erityinen tuki osana esi- ja perusopetusta. Tukea voidaan antaa erilaisina opetusjärjestelyinä kuten osa-aikaisena erityisopetuksena luokkatilanteessa tai joustavissa ryhmissä. Tarvittaessa järjestetään erityinen tuki oppilaskohtaisen suunnitelman mukaisesti. Oppilaat sijoittuvat mahdollisuuksien mukaan lähikouluunsa perusopetusryhmiin. Koulunkäynninohjaajien resurssia jaetaan luokkiin oppilaiden tuen tarpeen perusteella. Laajaa tukea tarvitseville oppilaille on kolme erityisluokkaa kirkonkylän kouluilla.

Kuulammen koulun erityisopetusta on toteutettu uudella tavalla syksystä 2019 lähtien. Uutta mallia toteutettiin myös vuonna 2020. Luokkatason erityisopettajuudesta on luovuttu. Uudessa mallissa osa-aikaisesta erityisopetuksesta

huolehtivat laaja-alaiset erityisopettajat, jotka profiloituvat mahdollisuuksien mukaan yleisen, tehostetun ja erityisen tuen oppilaiden tukemiseen. Lisäksi Kuulammelle perustettiin syksyllä 2019 uusi erityisopetuksen pienryhmä oppilaille, joilla ongelmat ovat koulunkäyntiin, sosioemotionaalisiin haasteisiin, käyttäytymiseen, mielenterveyteen tai päihteiden käyttöön liittyviä. Tämä ryhmä jatkoi toimintaansa vuonna 2020. Lisäksi koululla toimii joustavan perusopetuksen luokka sekä erityisluokka kokonaisvaltaisempaa tukea tarvitseville oppilaille.

Syksyn 2020 tilastoinnissa koulujen 1544 esi- ja perusopetuksen oppilaasta 138 sai tehostettua tukea (8,9 %). Erityisen tuen piirissä oli yhteensä 64 oppilasta (4,1 %), joista 29 oppilaalla oli pidennetty oppivelvollisuus.

Kasvun ja oppimisen tuen järjestämiseen kuuluu usein moniammatillista yhteistyötä oppilashuollon sekä kuntouttavien ja/tai hoitavien tahojen kanssa.

Hankkeet

Valtion erityisavustus esi- ja perusopetuksen poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseen

Syyslukukaudella 2020 on palkattu kouluille erityisopettaja ja kolme koulunkäynninohjaajaa.

Esi- ja perusopetuksen tasa-arvoa edistävät toimenpiteet

Kunta on saanut useina vuosina valtion erityisavustusta tasa-arvoa edistäviin toimenpiteisiin, erityisopetuksen laadun kehittämiseen, siihen liittyvään avustajien palkkaamiseen ja opetusryhmien joustavaan muodostamiseen. Avustusta on käytetty vuoden 2020 aikana Kuulammen koululla koulunkäynninohjaajien palkkaamiseen.

Tutor- hankkeet

Kunta on saanut valtion erityisavustusta tutoropettajien toimintaan ja koulutukseen vuosille 2018–2021.

Tutoropettajatoiminta on osa valtakunnallista kehittämistoimintaa, jolla tuetaan pedagogiikan uudistumista ja opetuksen digitalisaatiota, työyhteisöjen osaamisen ja yhteisopettajuuden kehittymistä sekä koulujen toimintakulttuurin kehittämistä. Tutoropettajahankkeella on mahdollistettu opettajien vertaistuen, osaamisen jakamisen ja ammatillisen kasvun tukemista.

Vuoden 2020 aikana on viidelle tutoropettajalle kullekin varattu lukuvuodesta riippuen yksi-kolme tuntia viikossa tutortoimintaan eli muiden opettajien tukemiseen toimintakulttuurin ja tietotekniikan pedagogisen käytön kehittämisessä. Lisäksi tutoropettajat ovat olleet mukana koulun kehitystyössä. Kunnan opetustoimen tieto- ja viestintätekniikan strategian käyttöönotossa varhaiskasvatuksessa ja kouluilla tutortoiminnalla on ollut keskeinen merkitys.

Tukea tutoreista: Tutoropettajien toiminnalla voidaan tukea opetusmenetelmien kehittämistä ja erityisesti tieto- ja viestintätekniikan opetusikäisten kehittämistä kouluissa. Tyrnävän kouluissa toimii 4 tutoropettajaa, jotka käyttävät noin kaksi tuntia viikossa tähän toimintaan.

Lakeuden tutorit: Tyrnävän kunta on mukana alueellisessa Oulun kaupungin koordinoimassa verkostohankkeessa, jonka tavoitteena on tarjota tutoropettajille koulutusta ja välineitä toimintaan sekä tarjota tutortoimintaa tukeva yhteinen verkosto.

Tuetaan yhdessä -hanke

Kirkkomännikön koululla on ollut mahdollisuus osallistua ns. pop up -kouluna kuuden yliopiston koordinoimaan Tuetaan yhdessä -hankkeeseen. Hankkeen tavoitteena on kehittää yhteisopettajuutta, vahvuusperusteista pedagogiikkaa, vuorovaikutusta ja erityisopettajan pedagogista konsultaatiota ja se toteutettiin vuosina 2017–2020. Hankkeessa opettajat ovat päässeet mukaan positiivisen pedagogiikan koulutuksiin ja opettajien tiimityöskentelyä tukeviin työpa-joihin.

Varhaiskasvatuksen, esi- ja alkuopetuksen lukuhanke

Erityisavustus varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja alkuopetuksen lukemisen kulttuuria ja lukutaitoa vahvistaviin toimenpiteisiin vuosille 2020–2022. Hankkeen varsinainen toiminta käynnistyy keväällä 2021.

Koulun kerhotoiminnan tukeminen

Koulujen kerhotoimintaa tuetaan valtion erityisavustuksella. Kouluissa on toiminut useita kerhoja mm. musiikin, liikunnan ja tietotekniikan aihepiireistä. Koulujen vuosittainen kerhotarjonta on esitelty koulujen lukuvuosiedotteissa. Kerhotoimintaa koordinoi kerhokoordinaattori.

Erasmus+ K1 ja K2-liikkuvuusprojektit

Kuulammen koulu sai toukokuussa 2019 myönteisen päätöksen Erasmus K1 -liikkuvuusprojektiin, jossa kumppanikouluna on espanjalainen koulu. Kaksivuotinen projekti käynnistyi syyskuussa 2019 jatkuu vuonna 2021. Erasmus+ KA2 -liikkuvuushankkeen rahoitushakuprosessi on aloitettu.

Erasmus+ KA1 -hanke Maailmalle yhdessä liikkuen 2020–2023

Aluehallintoviraston koordinoima Erasmus+ -täydennyskoulutushanke. Hankkeen päätavoitteena on suunnitella yhteistyötä kohdemaiden päiväkotien ja koulujen kanssa. Hankkeessa on mukana 9 kuntaa Pohjois-Pohjanmaalta ja Kainuusta. Tyrnävältä mukana ovat päiväkotit Toukovakka ja Kirkkomännikön koulu. Hankkeen kohdemaat ovat Saksa, Espanja, Italia, Irlanti, Ruotsi ja Kreikka. Hankkeen pääteemoja ovat Lapsen, nuoren ja koko yhteisön hyvinvointi, johtaminen, osallisuus ja moniammatillisuus sekä pedagogiset ratkaisut ja käytänteet. Hankkeen käytännön toteutus on viivästynyt koronaepidemian vuoksi.

Pojo-hanke

Positiivisella johtamisella tuottavuutta ja hyvinvointia on OAMK:n koordinoima laaja yhteishanke. Hankkeen tavoitteena on edistää työhyvinvointia, työn imua sekä tuloksellisuutta, tehokkuutta, tuottavuutta ja laatua. Hankkeen tuella kuntaan on saatu työnohjausta mm. rehtoreille ja sivistys- ja hyvinvointiosaston johtoryhmälle.

August Sahlsten -lukio

August Sahlsten -lukion toiminta Tyrnävällä käynnistyi elokuussa 2018. August Sahlsten -lukiossa oli vuoden 2020 syksyllä 72 opiskelijaa; 11.8.2020 uusia lukiolaisia aloitti 21.

Opetuksen järjestämisestä vastaa Oulun Lyseon lukio. Tyrnävän kunnan vastuulla ovat tilat, opiskelijahuollon käytännön järjestelyt sekä liikunnan opetus ja erityisopettajan palvelut. Esimerkiksi musiikin tunteja on järjestetty Kuulammen koululla ja kokeita sekä jonkin verran oppitunteja tai muita ryhmätyöskentelyä vaativia tuokioita on pidetty Tyrnävän kirjaston Kivipirtissä. Opiskelijahuollossa lukio noudattaa Oulun Lyseon ja Oulun kaupungin linjauksia ja suunnitelmia, mutta niiden toteutus on ollut Tyrnävän opiskelijahuollon henkilöstön vastuulla. Lisäksi seurakunnan nuorisotyöntekijä on järjestänyt opiskelijoille aamukahvit kerran viikossa.

August Sahlsten -lukio on valtakunnallisesti ainoa lukio, joka tarjoaa IB-opintoja IB-lukion ulkopuolella. Lisäksi AS-lukiolaisilla on mahdollisuus suorittaa biotalouden ammattikorkeakouluopintoja osana kurssisuunnitelmaa. Lukiolla on yhteistyötä myös Siemenperunakeskuksen kanssa; vuodelle 2020 suunniteltu yhteistyö peruuntui koronan takia. Oulun kaupungin Oulu oivaltaa -sivistysohjelmassa, jossa määritellään koulutuksen suuntaviivat vuosiksi 2019–2026, Tyrnävän monimuotolukion toimintamalli on nostettu digitaalisten oppimisympäristöjen ja pedagogiikan kehittämismalliksi.

Koulu oli vuoden 2020 aikana kolmeen otteeseen täysin etäopetuksessa Oulun kaupungin koronatilanteen takia. Keväällä etäopetukseen siirryttiin maaliskuussa, ja etäopetusjakso jatkui lukuvuoden loppuun saakka. Syksyllä abiturientit olivat etäopetuksessa 31.8.–2.10., ja koko koulu oli jälleen etäopetuksessa 3. jaksosta alusta vuoden loppuun saakka. Koronatilanteesta huolimatta koululla on ollut aktiivista toimintaa myös arkisen oppituntityöskentelyn ulkopuolella. Lokakuussa lukiolla järjestettiin yhdessä seurakunnan nuorisotyöntekijöiden ja etsivän nuorisotyön kanssa toimintapäivä, jossa opiskelijat pääsivät mm. neulomaan tossuja, leipomaan pikkuleipiä, maalaamaan tuikkulyhtyjä ja kokeilemaan origamien tekoa. Lukukauden päättymistä juhlistettiin lauantaina 19.12. etänä Teamsissa järjestetyllä aamutuokiolla, jossa mm. kerrottiin jouluperinteitä ja pidettiin jouluaiheinen tietokilpailu.

AS-lukion opiskelijat ovat myös käyneet vierailuilla ja osallistuneet Lyseon lukion toimintaan. Helmikuussa 2020 osa toisen vuosikurssin opiskelijoista osallistui Oulun Urheilutalolla ja Oulu-hallilla vanhojentansseihin, joita ensimmäisen vuosikurssin opiskelijat olivat seuraamassa. Biologian ja maantieteen kurseilla opiskelijat ovat vierailleet lukion lähiympäristössä: maantieteen kurssin opiskelijat kävivät helmikuussa kunnantalolla perehtymässä kunnan kehittämiseen aluesuunnittelun näkökulmasta, ja biologian kurssilla käytiin syyskuussa Markkuun luontopolulla tutustumassa alueen ekologiaan. Opiskelijat ovat aiemmin myös osallistuneet koulun markkinointiin yhdeksäsluokkalaisille ja heidän vanhemmilleen, mutta syksyn 2020 yhteishakuiltä siirrettiin koronatilanteen vuoksi alkuvuoteen 2021. Abiturientit osallistuivat myös Oulun yliopiston abipäiviin, jotka järjestettiin marraskuussa etänä.

Lokakuussa koululla järjestettiin turvallisuuskävely, johon osallistui osa opiskelijoista ja koulun henkilökunnasta sekä kunnan kiinteistöpalvelujen edustajia. Turvallisuuskävelyn päätteeksi järjestettiin poistumisharjoitus. Joulukuussa kaksi turva-alan opiskelijaa aloitti harjoittelun, jonka tavoitteena oli mm. päivittää koulun pelastussuunnitelma ja

järjestää toinen poistumisharjoitus. Tämä työ oli vielä vuoden vaihteessa kesken koronatilanteen ja etäopetusjakson vuoksi.

Vapaan sivistystyön palvelut

Kansalaisopisto

Lakeuden kansalaisopisto toimii Limingan, Lumijoen ja Tyrnävän kuntien alueella. Sen toiminta perustuu lakiin vapaasta sivistystyöstä. Lakeuden kansalaisopisto tarjoaa matalan kynnyksen harrastus- ja virkistysmahdollisuuksia ja yleissivistävää koulutusta tasa-arvoisesti kaikenikäisille toimialueensa asukkaille. Kansalaisopiston tavoitteena on edistää kuntalaisten aktiivista osallistumista, yhteisöllisyyttä, elinikäistä oppimista ja sekä henkistä että fyysistä hyvinvointia. Kaikki kurssit ovat avoimia myös muiden kuntien asukkaille.

Tyrnävällä kansalaisopiston kursseille osallistui 495 henkilöä vuonna 2020. Toteutuneita kursseja oli 48 kpl. Tyrnävällä järjestettiin kursseja kieliin, musiikkiin, esittävään taiteeseen ja kirjallisuuteen, kuvataiteisiin ja muotoiluun, kädentaitoihin sekä tanssiin ja liikuntaan liittyen. Opetustunteja toteutui 1243 oppituntia.

Musiikkiopisto

Limingan seudun musiikkiopisto toimii neljän kunnan alueella eli Limingassa, Lumijoella, Siikalatvalla ja Tyrnävällä. Musiikkioppilaitos tarjoaa korkeatasoista ja opetussuunnitelmaan perustuvaa taiteen perusopetusta musiikin laajan oppimäärän mukaisesti. Musiikkiopisto järjestää luokka- ja oppilaskonsertteja, joihin kaikki kuntalaiset ovat tervetulleita nauttimaan musiikillisista taide-elämyksistä.

Tyrnäväläisiä opiskeli vuonna 2020 Limingan seudun musiikkiopistossa yhteensä 50 henkilöä. Tyrnäväläisiä lapsia ja nuoria osallistui soitinvalmennukseen eli musiikin varhaiskasvatukseen, musiikin perusopintoihin, syventäviin opintoihin, balettiopintoihin ja aikuisosaston opintoihin. Opetusta annettiin seuraavissa soittimissa; laulu, piano, sello, alttoviulu, viulu, lyömäsoittimet, huilu, klassinen kitara ja sähkökitara. Oppilaat osallistuivat musiikinperusteiden opetukseen, kamarimusiikkiin ja orkesterisoittoon. Musiikin perusteiden ryhmiä oli 4 kpl. Vuonna 2020 musiikkiopisto järjesti Tyrnävällä 4 konserttia.

Taiteen perusopetus

Taiteen perusopetusta on järjestetty Tyrnävällä jo vuodesta 1998 lähtien. Taiteen perusopetuksen opetussuunnitelma päivitettiin vuonna 2018 ja uudeksi painopistealueeksi arkkitehtuurin tilalle valittiin käsityö.

Käsityön taiteen perusopetus on monipuolistamassa lasten ja nuorten harrastustoimintaa Tyrnävän kunnan alueella. Se tukee ja laajentaa koulujen antamaa taito- ja taidekasvatusta. Opinnoissa tutustutaan käsityöhön, teknologiaan ja muotoiluun sekä tarkastellaan käsityötä yhteiskunnallisena, kulttuurisena ja monitieteisenä ilmiönä. Tyrnävällä käsityön taiteen perusopetuksessa otetaan erityisesti huomioon kunnan arkkitehtuuri ja kulttuuriympäristö.

Käsityön taiteen perusopetuksessa keskeistä on tekemisen ja kokemisen ilo, taitojen kehittyminen, luovuus ja uteliaisuus. Itsensä ilmaisun lisäksi oppilas saa myös valmiuksia hakeutua taiteenalan jatko-opintoihin. Käsityön taiteen perusopetuksessa ohjataan oppilasta keskittyneeseen, määrätietoiseen ja pitkäjänteiseen työskentelyyn yksilönä ja ryhmän jäsenenä.

Taiteen perusopetukseen on keväällä 2020 osallistunut 12 oppilasta ja opetusta tarjottiin 16 tuntia, koska maaliskuussa tuli voimaan koronarajoitukset. Syksyllä 2020 opetukseen on osallistunut 14 oppilasta ja opetusta on tarjottu 26 tuntia, kun kaksi viimeistä kertaa peruuntui koronarajoitusten vuoksi.

| Opetuspalvelut | Talousarvio € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|---------------------|--------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| Toimintatulot | 417 549 | 424 181 | -6 632 | 101,6 |
| Toimintamenot | -10 422 017 | -10 069 575 | -352 442 | 96,6 |
| Toimintakate | -10 004 468 | -9 645 393 | -359 075 | 96,4 |

VARHAISKASVATUSPALVELUT

Toiminta-ajatus

Varhaiskasvatuspalvelut tarjoavat varhaiskasvatustilain mukaista laadukasta hoitoa, kasvatusta ja opetusta lapsen ja perheen tarpeiden mukaisesti. Varhaiskasvatus ja siihen kuuluva esiopetus muodostavat lapsen kasvun ja oppimisen johdonmukaisesti etenevän kokonaisuuden ja perustan elinikäiselle oppimiselle.

Tulosalueen kuvaus

Varhaiskasvatuksen palveluihin kuuluvat kunnallinen varhaiskasvatus (päiväkodit ja perhepäivähoito), päiväkotien esiopetus, yksityiset varhaiskasvatuspalvelut, kotihoidontuki ja avoin varhaiskasvatus.

Päämäärä 2020

Varhaiskasvatus on osa suomalaista koulutusjärjestelmää ja tärkeä vaihe lapsen kasvun ja oppimisen polulla. Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa varhaiskasvatustilain mukaisesti painottuu erityisesti pedagogiikka. Varhaiskasvatustilain tavoitteena on tukea ja edistää jokaisen lapsen iän ja kehityksen mukaista kokonaisvaltaista kasvua, terveyttä ja hyvinvointia. Laissa määritellään ryhmäkoko ja asetetaan tavoitteet varhaiskasvatusympäristölle. Palvelun tarkoitus on tukea tyrnäväläisten lasten ja perheiden hyvinvointia.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit/ Tavoitetaso | Toteutuminen |
|--|---|--|---|---|
| Luodaan mahdollisuudet elinikäiselle oppimiselle | Varhaiskasvatuksen toiminta tukee lapsen kehitystä, oppimista ja hyvinvointia | Jokaiselle lapselle laaditaan henkilökohtainen varhaiskasvatus- tai esiopetussuunnitelma Lapset puheeksi-menetelmä | Varhaiskasvatussuunnitelman toteutumista arvioidaan vähintään kerran vuodessa. Asiakastyytyväisyyskysely | Toteutui Lp-keskustelut 5 Toteutui syksyllä 2020 |
| | Kolmiportainen tuki, Varhaisen tuen ryhmä ja esiopetuksen oppilashuolto | Tuki kohdentuu lapsen yksilöllisiin tarpeisiin. Tuki rakentuu yhteisöllisistä ja oppimisympäristöön liittyvistä ratkaisuista Tuen tasot ovat: Yleinen tuki (laadukas varhaiskasvatus) Tehostettu tuki Erityinen tuki | Lapsen tuentarve kirjataan lapsen vasuun ja tuen vaikuttavuutta seurataan (määrä ja laatu) Tarvittava resursointi (työntekijöiden /lasten määrä ryhmässä) Tukea tarvitsevien lasten lukumäärä (Effic seuranta) | Kevätkausi: tehostettu tuki 10 erityinen tuki 8 Syyskaudella tehostettu tuki 12 erityinen tuki 5 |
| | Pedagogiikan painottuminen toiminnan suunnittelussa, toteuttamisessa ja arvioinnissa. Oppimisympäristö on monipuolinen ja toimintakulttuuri kehittyvä Varhaiskasvatussuunnitelman päivittäminen uuden vaka-lain mukaiseksi | Varhaiskasvatus-/ esiopetussuunnitelma on toiminnan suunnittelun, toteuttamisen ja arvioinnin pohjana Huoltajille järjestetään mahdollisuus osallistua toiminnan suunnitteluun ja arviointiin | Yksiköissä on tehty toimintasuunnitelmat yhteistyössä huoltajien ja lasten kanssa Varhaiskasvatussuunnitelman ja esiopetuksen opetussuunnitelman sisällöt toteutuvat | Toteutui |
| | Tuetaan henkilöstön hyvinvointia ja työssä jaksamista sekä ammatillista kehittymistä | Tiimisopimukset -> toimivat tiimit. Mahdollistetaan osallistuminen koulutuksiin, yhteiset koulutuspäivät 1-2/ vuosi henkilöstölle. | Tiimityön toteutumisen arviointi Kehityskeskustelut Koulutuspäivien määrät Sairaspäivät | Toteutui. Kaksi arviointi- ja kehittämispäivää / yksikkö. Toteutui |

| | | | | |
|--|---|--|---|---|
| | | Kehityskeskustelut (yksilö tai ryhmä) pidetään kaikkien työntekijöiden kanssa | | Koulutuspäivä peruttiin Korona-tilanteen vuoksi. |
| Päätöksenteon vuorovaikutus on avointa ja osallistavaa | Toimiva monialainen yhteistyö Avoin vuorovaikutus lasten, perheiden ja yhteistyötahojen kanssa | Lasten ja huoltajien osallisuuden mahdollistaminen varhaiskasvatuksen toiminnan suunnittelussa, toteuttamisessa ja arvioinnissa Monialainen yhteistyö (perusopetus, liikunta ja kulttuuri, sosiaali-toimi, terveystoimi sekä muut tarvittavat tahot) Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen seudullinen yhteistyö | Vasukeskustelut, vanhempainillat ja muut yhteistyömuodot Asiakastyytyväisyyskysely | Vasukeskustelut toteutuivat, suurin osa pidetty etäyhteydellä. Vanhempainillat korvattu tiedotteilla Korona-epidemian vuoksi. Perheille suunnattuja tapahtumia 3. Asiakastyytyväisyyskysely toteutettu syksyllä 2020. |
| | Varhaiskasvatusta on saatavissa kunnan järjestämänä tai valvomana siinä laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin kuin tarve sitä edellyttää | Tarjotaan, koko- /osa-aikaista/ vuorohoitoa ja sovittuun hoitoaikaan perustuvaa varhaiskasvatusta perhepäivähoidossa ja päiväkodeissa. Tarjotaan avointa varhaiskasvatustoimintaa Yksityisen varhaiskasvatuksen tukeminen ja valvonta | Varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelmien arviointi Toiminnan ja oman työn sekä tiimityön arviointi Hakijat, sijoitukset, käyttö- ja täyttöprosentti | Toteutui. Kaikille hakijoille on järjestynyt varhaiskasvatuspaikka lain edellyttämässä aikataulussa. |
| Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista | Talousarvion sitovuus | Toiminta talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaista. | Talousarvion toteutuman seuranta kuukausittain, osavuositiedot | Toteutui. |

Varhaiskasvatukseen tuli muutoksia 1.8.2020 alkaen. Lapsen subjektiivisen varhaiskasvatuksen rajaus poistettiin eli huoltajille tuli oikeus valita lapsen varhaiskasvatuksen laajuus riippumatta työ- tai opiskelutilanteestaan. Tämän vuoksi lasten varhaiskasvatussopimukset laajenivat jonkin verran. Lisäksi kahden lapsen hoitoaikojen sovittaminen samalle asiakaspaikalle ei ollut enää mahdollinen.

Lakimuutoksessa myös henkilöstömitoitus muuttui 1:7 (aiemmin 1:8) yli 3-vuotiaiden lasten ryhmissä eli lasten ryhmäkoko pieneni 24 lapsesta 21 lapseen. Tämän vuoksi olemassa olevien päiväkotien paikkaluku pieneni yhteensä noin 30 paikalla. Jotta kaikille hakijoille pystyttiin järjestämään varhaiskasvatuspaikka, Päiväkoti Väentuvalla avattiin uusi ryhmä 5.10.2020.

Päiväkoti Tenavatalon toiminta siirtyi sisäilmassa havaittujen ongelmien vuoksi Temmeksen koulun tiloihin 1.8.2020 alkaen. Samaan aikaan myös esiopetus siirtyi Temmeksen osalta varhaiskasvatuksesta koulun puolelle.

Koronaepidemian puhkeaminen vaikutti varhaiskasvatuksen toteuttamiseen kevään ja syksyn aikana. Keväällä valtakunnallisen ohjeistuksen mukaisesti vanhempia suositeltiin hoitamaan lapset kotona, mikäli se oli perheille mahdollista. Ajalla 18.3.-13.5.2020 perheille, joiden lapset olivat ennalta ilmoitetusti pois varhaiskasvatuksesta, myönnettiin asiakasmaksuhyvitys. Tällä ajalla lasten määrä eri varhaiskasvatuksen yksiköissä väheni huomattavasti. Esiopetusta järjestettiin keväällä sekä lähi- että etäopetuksena.

Lasten määrän vähentyessä keväällä varhaiskasvatuksen henkilöstöä oli perehtymässä työhön sekä vanhus- että vammaistyön yksiköissä. Tällä varauduttiin mahdolliseen työvoiman tarpeeseen koronaepidemian vuoksi. Varhaiskasvatuksen henkilöstöä oli myös korvaavassa työssä vammaispalveluissa, koronpuhelimessa, kouluruokailujen järjestämisessä sekä lasten koulunkäynnin tukemisessa etäopetuksen aikana (Sisote-ryhmä).

Varhaiskasvatusjohtajan tehtävä on ollut yhdistettynä Käpytikan päiväkodin johtajan tehtäviin 1.8.2019 alkaen. Käpytikan aluepäiväkodinjohtajan virka muutettiin kunnanhallituksen päätöksellä (13.8.2020) varhaiskasvatusjohtajan viraksi.

Hankkeet ja erityisavustukset

Valtion erityisavustusta varhaiskasvatuksen poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseen

Toiminta käynnistyy vuoden 2021 alussa.

Varhaiskasvatuksen, esi- ja alkuopetuksen lukuhanke

Erityisavustus varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja alkuopetuksen lukemisen kulttuuria ja lukutaitoa vahvistaviin toimenpiteisiin vuosille 2020–2022. Hankkeen varsinainen toiminta käynnistyy keväällä 2021.

Lasten määrä kunnallisessa varhaiskasvatuksessa vuonna 2020

| Vuoden 2020 aikana kaikille varhaiskasvatuspaikkaa hakaneille on järjestetty paikka lain edellyttämän hakuajan puitteissa. | 1/2020 | 5/2020 | 9/2020 | 12/2020 |
|--|--------|--------|--------|---------|
| Perhepäivähoito | 40 | 42 | 41 | 42 |
| Päiväkoti/alle esiopetusikäiset | 208 | 211 | 172 | 188 |
| Esiopetus | 77 | 74 | 87 | 90 |
| yht. | 325 | 327 | 300 | 320 |
| Avoin varhaiskasvatus | 91 | 89 | 71 | 75 |
| Yhteensä | 416 | 416 | 371 | 395 |
| Perhepäivähoidossa ja päiväkodeissa olevat subjektiivisen oikeuden (20 h/vk) lapset | 32 | 31 | | |

Yksityiset varhaiskasvatuspalvelut toimivat kunnan palveluiden rinnalla. Palveluseteli oli käytössä kunnassa toimivissa yksityisissä päiväkodeissa. Yksityisen hoidon tukea ja yksityisen hoidon tuen kuntalisää maksettiin yksityiseen perhepäivähoitoon ja muissa kunnissa toimiviin yksityisiin päiväkoteihin.

Yksityisen varhaiskasvatuksen osuus on noin 30 %.

| Yksityinen varhaiskasvatus | 1/2020 | 5/2020 | 9/2020 | 12/2020 |
|---|--------|--------|--------|---------|
| Palveluseteliasiakkaat | 123 | 118 | 119 | 116 |
| Yksityinen hoidontuki/ yksityinen hoito | 23 | 24 | 16 | 17 |
| Yhteensä | 146 | 142 | 135 | 133 |
| Kotihoidontuki | 166 | 191 | 146 | 168 |
| Joustava/osittainen tuki | 30 | 32 | 31 | 45 |

| Varhaiskasvatuspalvelut | Talousarvio € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| Toimintatulot | 351 500 | 393 462 | -41 962 | 111,9 |
| Toimintamenot | -4 879 418 | -4 148 645 | -730 773 | 85,0 |
| Toimintakate | -4 527 918 | -3 755 183 | -772 735 | 82,9 |

KULTTUURI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT

Toiminta-ajatus

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut sisältävät kirjasto-, kulttuuri-, liikunta-, nuoriso-, nuorten työpaja- ja starttipaja- sekä etsivän nuorisotyön palvelut. Kulttuuri- ja vapaa-aikajohtajalla on myös kehittämisvastuu yhdessä sivistys- ja hyvinvointijohtajan kanssa kansalaisopiston ja musiikkiopiston toiminnasta Tyrnävällä.

Tulosalueen kuvaus

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut edistävät kuntalaisten hyvinvointia, sivistystä ja kotikunnassaan viihtymisen sekä osallisuuden kokemuksia.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut tarjoavat kuntalaisille mahdollisuuksia itsensä sivistämiseen ja elinikäiseen oppimiseen sekä virkistymiseen ja kulttuurisiin sisältöihin. Kuntalaisten hyvinvointia ja terveitä elintapoja edistetään mielekkäitä ja tarkoituksenmukaisia toimintaympäristöjä, tapahtumia sekä osallistumisen mahdollisuuksia tarjoamalla.

Palvelualueen keskeiset muutokset ja toimenpiteet 2020

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden painopisteiksi vuodelle 2020 oli valittu nuorisotyön uudelleen organisointi, Liikkuva- ja Lukeva kunta -ohjelmien laajentaminen, Meijerialueen kehittäminen sekä kulttuurikasvatussuunnitelman päivittäminen. Ennalta ehkäisevän päihdetyön koordinoituvastuu siirtyi sosiaalipalveluille, joten nuoriso-raittiussihteerin tehtäväkuva ja nimike muutettiin. Vastaava nuoriso-ohjaaja on nuorisotoimen vastaava taho. Nuorten työpajalle palattiin kokoaikainen pajaohjaaja helmikuussa. Nuorten työpajatoiminnan järjestämistä ostopalveluna ei ole selvitetty koronatilanteen ja toisaalta vakiintuneemman pajatoiminnan ja -yhteisön vuoksi. Yhteiskäyttötiloihin siirtymistä ja tilojen jakamista on toteutettu sivukirjaston ja nuorisotilojen osalta. Temmestalon käyttökiellon vuoksi kirjastotoiminta siirrettiin yhteiskäyttötilaan Temmestuvälle. Nuorisotiloja on ollut yhteiskäyttötiloissa ja tiloja jaettu muun muassa 4H:n kanssa. Nuorisotiloista luopumista valmisteltiin syksyllä 2020 säästösyistä. Sähköiseen tilavarauksjärjestelmään siirtyminen liikuntatilojen ja -paikkojen osalta jatkuu vuonna 2021, jolloin järjestelmän hankintaan on määräraha-avarauskkin. Liikkuva kunta -ohjelman tiimoilta on kokoontunut työryhmä. Myös Lukeva kunta -työryhmä on kokoontunut. Ohjelmien toimenpiteistä raportoidaan HyTe-ryhmän kokouksissa. Meijerialueen Nahkurille haettiin peruskorjausavustusta toukokuussa 2020, ja myönteinen päätös saatiin syyskuussa 2020. Kulttuurikasvatussuunnitelma päivittäminen on edennyt vain kirjastopolun osalta, jota päivitetään Toimintamallit kuntoon! -hankkeessa. Oulun kulttuuri-pääkaupunkihanke 2026 mukanaolo jatkui tarkennetun Perunagalleria 2026-hakemuksen jätöllä Oulu2026 -kulttuuri-projektin sisällöksi syyskuussa 2020.

Hankkeet

Toimintamallit kuntoon! -hanke

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto on myöntänyt hankkeelle valtionavustusta 22 000 €. Hankkeen toiminta-aika on 1.5.2020 – 30.4.2021, mutta hankkeelle haettu jatkoa 31.12.2021 asti koronapandemian aiheuttaman aloituksen viivästymisen vuoksi. Hanketyöntekijä 50 % työajalla 1.9.2020 – 31.10.2021. Hankkeen tavoitteena on luoda Tyrnävän kunnan kulttuurikasvatussuunnitelmaan sisältyvä kirjastopolku. Kirjastopolun olisi määrä tavoittaa kaikki ikäluokat niin, että kirjasto ja sen palvelut tulisivat kuntalaisillemme entistäkin luontevammiksi osaksi arkea. Hankkeella halutaan vahvistaa myös kirjaston ja koulujen sekä kirjaston ja kolmannen sektorin toimijoiden yhteistyötä. Yläkoululaisia ja muita nuoria on myös hyvin tavoitettu ja heille on tarjottu verkkokirjaston käytönopetusta ja jopa kirjavinkkausta. Nämä toimet on koettu tarpeellisiksi ja otettu hyvin vastaan.

Kirjailijavierailuilla lukuinto lakeuden lapsille ja nuorille -hanke

Tyrnävän, Kempeleen, Limingan ja Lumijoen kuntien yhteishanke kirjailijavierailujen järjestämiseksi lapsille ja nuorille. Pohjois-Suomen aluehallintovirasto on myöntänyt Tyrnävän kunnan hallinnoimalle hankkeelle valtionavustusta 4 000 €. Hankkeen toiminta-aika on 01.01.2020 – 31.12.2021. Hankkeen erityisenä kohderyhmänä ovat 3.–4.-luokkalaiset sekä 7.-luokkalaiset. Ensimmäinen kirjailijavierailu toteutettiin marras-joulukuussa 2020. Neljän hankekunnan 7.-8 lk. luokkalaiset saivat kirjailija Magdalena Hain vieraaksi virtuaalisena. Tyrnävällä 2.12. kirjailijan vierailua seurasi n. 250 nuorta ja oppilaat esittivätkin aktiivisesti kysymyksiä ja kommentteja kirjailijalle.

Nahkuri - kulttuurin ja luovien alojen keskus Tyrnävällä

Nahkurin ja nahkatehtaan asuinrakennuksen peruskorjaukseen on haettu avustusta Opetus- ja kulttuuriministeriöltä toukokuussa 2020. Avustusta saatu vuosille 2022 ja 2023 yhteensä 750 000 €.

POPNUVA – nuoret osallisiksi ja vaikuttajiksi

Hanke, jonka hallinnoija on Pohjois-Pohjanmaan liitto ja Tyrnävän kunta toteuttava taho. Hankeaika 5.10.2020-31.12.2021. Vuonna 2020 järjestettiin ensimmäinen maakunnallisen nuorisovaltuuston kokous hankehenkilöstön tukemana. Myös POPNUVA:n toimintasäännön valmistelu aloitettiin ja hanketoimijat toteuttivat kyselykartoituksen maakunnan kunnille nuorisovaltuustotoiminnasta.

Nuorisotyötä yhteisöllisessä ympäristössä -hanke

Erityisavustusta kouluissa ja oppilaitoksissa tehtävän nuorisotyön vahvistamiseen ja kehittämiseen (Pohjois-Suomen AVI) haettu kaksivuotiselle hankkeelle ajalla 1.12.2020-30.11.2022, mutta rahoitusta saatiin hakijoiden suuren määrän vuoksi vain reilun vuoden hankkeelle. Hanketyöntekijä töissä 1.1.-31.12.2021, hankeaika alkoi jo joulukuussa 2020.

Matkailusta elinvoimaa Tyrnävälle -hanke

Haettu rahoitusta Nouseva Rannikkoseutu ry:ltä Matkailusta elinvoimaa Tyrnävälle -hankkeelle, 1.8.2020 –30.10.2021. Hanke on jätetty pöydälle. Uudelleen käsittelyssä keväällä 2021.

Kulttuurihyvinvointia ikääntyneiden kuntalaisten arkeen kotihoidon ja vapaaehtoisverkoston avulla –hanke Terveyden ja hyvinvoinnin laitokselta haettu elokuussa 2020 määrärahaa terveyden edistämiseen Kulttuurihyvinvointia ikääntyneiden kuntalaisten arkeen kotihoidon ja vapaaehtoisverkoston avulla -hankkeelle (1.8.2021 – 31.12.2022). Hanke ei saanut rahoitusta.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit/ Tavoitetaso | Toteutuminen |
|--|---|--|---|---|
| Luodaan mahdollisuudet elinikäiselle oppimiselle | Kirjastoa kehitetään joustavaksi ja moderniksi monipalvelukeskukseksi | Ajantasaiset tilat, kokeumat ja välineet sekä osaava ja innostunut henkilökunta. Henkilöstömitoituksessa pyritään AVI:n suositukseen (1htv/1000 asukasta). | Kirjastokäynnit, lainausmäärät, ryhmäkäyntien määrä, palaute ja kyselyvastaukset. | Kirjastojen kävijämäärä 36 676 Kokonaislainat 94198 kpl Ryhmäkäynnit 127, joihin 2338 osallistujaa. E-kirjojen käyttökerroja 1389. E-musiikin käyttökerroja 355. E-lehtien käyttökerrat 9800 (kasvu 155 %). Henkilöstömitoitus on 3,5, kun suositus on 6,6. |
| | Eri asiakasryhmien tarpeisiin pyritään vastaamaan palvelujen sisältöjä ja saavutettavuutta kehittämällä mm. Lukeva kunta -ohjelma | Syrjäytymisen ehkäiseminen ja osallisuuden edistäminen OUTI-kirjastojen välinen yhteistyö Yhteistyö yli kunnan hallintorajojen 3.sektori mukaan | Digimaailman tietotaidon lisääntyminen senioreilla Medialukutaidon edistäminen Satutunnit ja kirjavinkkaukset Tapahtumat, niiden määrä ja osallistujat | 4 digipastuskertaa Tonttukierroksia 1.lk 8 kpl, osallistujia 158 Kirjastonkäytön opetustuokiota 9 kpl, osallistujia 156. Kirjavinkkauksia 38 kpl, osallistujia 778. Satuhetkiä 21 kpl osallistujia 409. Virtuaalisia satuhetkiä 6 kpl, katselukertoja 484. Perhepäivähoitajien aamupäivät 4 kpl, osallistujia 87. Virtuaalinen kirjailijavierailu 1 kpl, osallistujia n. 250. |

| | | | | |
|--|---|---|---|---|
| | | | | Koiramaista menoa kirjastossa -tapah-tuma 157 kävijää 1 Lukeva kunta -ko-kous |
| | Monipuolinen ja hel-posti saavutettava, mutta sopivasti haas-tava kulttuuritarjonta Pohjois-Pohjanmaan kulttuurihyvinvoinnin verkostotyöhön osal-listuminen 15 näyttelyä | Kulttuurikasvatus-suunnitelman päivitys ja jalkautus Ammattitaiteilijoiden näyttelyt ja vierailut. Yhteistyö mm. taiteilijaseurojen kanssa. Mahdollisuudet itseil-maisuun ja taidehar-rastukseen yhteistyön kautta | Kulttuurikasvatus-suunnitelma peittä-vyys Näyttelyiden määrä, laatu ja kävijät Kansalaisopiston, mu-siikkiopiston ja taiteen perusopetuksen sekä 3.sektorin toimintaan osallistuvat | Tapahtumissa noin 5000 kävijää. 12 näyttelyä, joista 5 ammattitaiteilijan/-ryhmän 1kansalaisopiston kurssi 1 Musiikkiopiston konsertti Kuva-johtaja ei ole eh-tinyt osallistumaan kulttuurihyvinvoinnin verkostotyöhön. |
| | Liikuntatilat aktiivi-sesti käytössä | Ylläpito ja tietoisuus houkuttaa harrasta-maan Sähköiset palvelut (varaus, maksu ja avaus) käyttöön | Kunnan liikuntatilojen iltakäyttö Taloudellinen ajan-käyttö. Tyhjät vuorot käyttöön | 49 843 käyntiä liikun-tatiloissa (v. 2019; 75 580 käyntiä) Sähköistä palvelua ei ole otettu käyttöön. |
| | Osallistuminen oman asuinalueen kehittä-miseen | Uusien liikuntapaikko-jen kehittäminen | Liikuntapaikkojen käyttö ja saatu käyttä-jäpalaute | Liikuntasalien ja hal-lien käyttöaste: ma-pe klo 17–21: Kirkkomännikkö 98 %, Kuulampi 96 %, Murto 70 %, Temmes 54 %, Rantarousti 93 % Treeniportaat Mur-rossa käytössä. |
| | Palveluiden saatavuus eri ikäryhmille | Liikunnan ohjausta kuntalaisille Liikuntaneuvonta Vertaisohjaajien koor-dinointi | Liikuntaryhmät Osallistujat /kävijä-määrät | Kunnan omia liikunta-ryhmiä 6 kpl/vko + se-niori -ryhmiä 4 kpl/vko kevätkaudella 2020. Muut toimijat 31 ryh-mää / vko. Liikuntaneuvontaa 12 krt, joista 2 asiakasta säännöllisesti 2 kuu-kauden ajan. Vertaisohjaajilla 1, 1krt/vko kokoontuva ryhmä |
| | Nuorten vapaa-ajan tilat aktiivisesti käy-tössä Jalkautuva ja digitaali-nen nuorisotyö | Toimipisteiden yllä-pito ja tietoisuus niistä houkuttaa har-rastamaan Uudet toimintamallit | Nuorisotilojen kävijä-tilasto Tavoitetut nuoret | Kirkonkylän nuokkari: 3–6 lk 223 kävijää, toimintapäiviä 24 7 lk- 17 v. 562 kävijää, toimintapäiviä 35. Murrossa 3–6 lk 82 kävijää, toi-mintapäiviä 16 7 lk-17.v 275 kävijää, toimintapäiviä 23. Temmeksellä 3–6 lk 7 kävijää, toimintapäiviä 7 |

| | | | | |
|--|---|--|--|---|
| | Osallistuminen oman asuinalueen kehittämiseen | Nuorisovaltuusto ja oppilaskunta. Nuvan yleiskokous | Kokouksien määrä, osallistujat, tulokset ja toimenpiteet, kyselyt | Nuorisovaltuusto koontui 12 kertaa NuVan yleiskokous järjestettiin 30.9.2020 |
| | Huolehtia fyysisestä ja psyykkisestä hyvinvoinnista | Terveelliset elämäntavat. Liikunta osana nuorten viikko-ohjelmaa Tarvittaessa ohjaus muihin palveluihin | Kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin kohentaminen Alakoululaisten välipalat nuorisotiloilla | Välipalat: Kirkonkylällä 167 lasta, Murrossa 34 lasta. Yhteistapahtumat ja liikuntavuorot 2 kpl. |
| | Palveluiden saatavuus eri ikäryhmille Tavoitteena aktivoida nuoria musiikin harrastamiseen bänditilatoiminnan avulla. | Liikunnan ohjausta tarjottu kuntalaisille Musiikki/Bänditila Liikkuva kunta -ohjelma | Liikunnan määrää lisätty nuorille Musiikki osana nuorten vapaa-aikaa | Lasten ja nuorten matolan kynnyksen liikuntaryhmiä 36 kpl / vko. Urheiluseuran järjestämiä harjoituksia 1 936 kpl, joissa 23 601 osallistujaa. 1 Liikkuva kunta -kokous |
| | Etsivä nuorisotyön tavoitteena tavoittaa palvelujen ulkopuolella olevat 15–28-vuotiaat nuoret Vuoden 2020 tavoite-tasoksi asetettiin 50 tavoitettua nuorta. Palvelunohjaus toisen asteen koulutukseen, työpajoille, työllistämistoimenpiteisiin sekä avoimille työmarkkinoille Vapaa-ajan toiminnoissa tukeminen | Yhteydenotot nuoriin, kotikäynnit, tapahtumissa läsnäolo Matalan kynnyksen toiminnan aloittaminen ja juurruttaminen osaksi toimintaa Yhteistyö kunnan ja sidosryhmien kanssa | Sovari-mittari Some-aktiivisuus Asiakasmäärät PAR-järjestelmä Yhteydenotot Etsivään nuorisotyöhön | 36 tavoitettua nuorta 59 yhteydenottoa nuorilta Koivulan avoin toiminta- ja liikuntavuoro 75 käyntikertaa |
| | Nuorten työpajan asiakkaiden sosiaalisen vahvistumisen arvio nousee vähintään valtakunnalliselle tasolle tilastollisesti. | Yksilö- ja ryhmävalmennukset (elämäntaidot & ART- valmennukset) Kuntouttava työote Palveluohjaus Yhteistyö seudun muiden työpajojen kanssa | Sosiaalisen vahvistamisen mittari = Sovari party-tilastoinnit Palautelomakkeet ryhmävalmennus-kokonaisuuksista | Työpajan Sovari-kyse-lyyn vastanneista ko-kenut -sosiaalista vahvistumista: 89 % -myönteisiä askelia arjen hallinnassa koke- nut 89 % -palaute 4,3 (as- teikolla 1–5) -opiskelu- ja työelä- mävalmiuksissa 67 % -elämänhallinnassa ja tavoitteellisuudessa 78 % |
| | Työpajan valmentau- tujen arjen hallinnan parantuminen, taso vähintään valtakun- nan tasoa pajajakson päätyessä | Ryhmävalmennukset (elämäntaidot & ART) Työvalmennus Neuropsykologinen valmennus | Sosiaalisen vahvista- misen mittari= sovari Työ- ja toimintakyvyn arviot TSV= työssäselviyty- misen arviointi (Nepsy) Kykyviisari kyselyn keskiarvo% | Arjen asioiden hoita- minen 89 % Itsetuntemus 89 % Kyky toimia toisten ih- misten kanssa 100 % Opiskelu- ja työelämä- valmiudet 100 % Elämänhallinta 100 % Tulevaisuuden suun- nitelmat 100 % |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | | | Kykyviisari kyselyn mukaan kaikilla kyselyn täyttäneillä nuorilla toimintakyky on kohonnut pajalla olo aikana. Yhdelläkään pajalaisella toimintakyky ei ole pysynyt samana tai laskenut. Toimintakyvyn kehittymisen keskiarvo pajalla olo aikana on kyselyn mukaan 11 %. |
| | Pajan asiakkaiden koulutukseen tai työhön hakeutuminen | Koulutus- ja työhakuvalmennus Opinnollistaminen | Party sijoittumistilastot pajajakson päätyessä Sovari tilastot | Toiminnassa on ollut 19 pajalaista. Nuottivalmennukseen osallistui yksi nuori Nuotta-valmennukseen osallistui 9 nuorta. Yritysyhteistyötä 6 paikallisen yrittäjän kanssa. |
| Yhteisestä ympäristöstä pidetään huolta erityispiirteitä arvoستاen | Väestön poikkeuksellisen ikärakenne huomioidaan palveluissa ja niistä viestimisessä Yhteistyö OUTI-kirjastojen kanssa | Kuullaan ja kuunnellaan sekä keskustellaan eri sidosryhmien kanssa Jaetaan hyviä käytänteitä | Palaute Osallistujamäärät tapahtumissa ja seuraajat somessa Uusien käytäntöjen käyttöönotto | Kirjastolla 1271 seuraajaa. Kirjaston henkilökunta osallistui Kalajoella Outi-kirjastojen yhteiseen KiTa-päivään sekä muihin koulutuksiin yhteensä 4 kertaa. |
| | Koko kunnan tapahtumia kuten Taiteiden yö Kuntalaiset ja läpileikkaavasti kuntaorganisaatio suunnittelemaan ja toteuttamaan | Säännölliset suunnittelukokoukset ja mehengellä toteutetut tapahtumat | Onnistuneet tapahtumat, vaikuttamisen mahdollisuuden ja sitoutumisen tunne | Kesänportti, Taiteiden yö, Perunamarkkinat ja Joulutori peruttiin koronapandemian vuoksi. Joulunavaus järjestettiin yhteistyössä kunnan eri hallintokuntien ja 3. sektorin kanssa. Virtuaalinen joulukalenteri antoi kaikille kuntalaisille mahdollisuuden osallistua yhteiseen sisältötuotantoon koronarajoituksin. |
| | Liikuntatoimen ja nuorisotoimen yhteistyö muiden kunnan osastojen, järjestöjen ja kuntalaisten kanssa Nuorisotoimen tavoitteena 3 tapahtumaa yhteistyössä osaston kanssa. | Pidetään sidosryhmien ja kuntalaisten kanssa riittävästi yhteyttä Kouluyhteistyö; tapahtumat ja jalkautuminen | Yhteiset tapahtumat, palaverit, koulutukset ja yhteisöillat. Nuorten avoimuus ja luottamus Kyselyt ja niiden tuloksien huomiointi uuden suunnittelussa | Liikuntatoimen koonti liikuntatarjonnasta Tyrnävällä. Päivitys kuukausittain. Kuulammen koululla teemalliset käynnit 3 krt. Tapahtumia 7 kpl |
| | Ennaltaehkäisevän päihdetyön tavoitteena yhteistyö | Parannetaan yhteistyötä oman kunnan ja kuntaorganisaation | Tapahtumat Ennaltaehkäisevä päihdetyön | EPH:n työryhmä koontumiset, 1 kpl |

| | | | | |
|--|--|--|--|---|
| | seudullisesti, muiden kunnan osastojen, järjestöjen ja kuntalaisten kanssa. EPH-toiminta näkyväksi kunnan tapahtumissa. | eri toimijoiden, lähi-kuntien ja poliisin kanssa | työryhmän sekä seudullisen ryhmän kokoukset ja toimenpiteet | |
| | Etsivän nuorisotyön aktiivinen yhteistyö kunnan sisällä eri toimijoiden kanssa Toimiva työnjako kuntaorganisaation sisällä Aktiivinen yhteistyö kolmannen sektorin kanssa Yritysyhteistyön syventäminen Viestinnän kehittäminen Toiminta on tunnettua Tyrnävällä ja saadaan uusia asiakkuuksia kenttätöiden ja somen myötä. | Osastopalaverit, verkostopalaverit, tapahtumiin sekä niiden suunnitteluun osallistuminen Nuorten ohjaaminen avoimiin työpaikkoihin, työkokeilut ja palkkatukityöhön ohjaus Tarkoituksen mukainen, tavoitteellinen, kaikkia osapuolia kunnioittava sekä avoin vuoropuhelu nuorisotyön eri muodoista | Alle 29-vuotiaiden työttömyystilastot Koulutuspaikan saaneet Some-aktiivisuus Yhteydenottojen määrä | Kuntaosuuslistalla olevien nuorten määrä v. 2020 lopussa 7 kpl Etsivän nuorisotyön kautta kaksi toisen asteen ohjautui oppilaitokseen 3 yhteydenottoa sähköisten medioiden kautta Nuorten ohjaaminen Te-palveluihin (kuntouttava työtoiminta) 7 Tapahtumat 1 Etätapahtumat 2 Instagram seuraajia 234 Jalkautuminen Tyrnävällä n.12 krt |
| Yhteisestä ympäristöstä pidetään huolta erityispiirteitä arvoستاen | Meijerialueen kehittäminen monipuoliseen käyttöön Ylpeys elävästä, vanhasta teollisuusympäristöstä | Alueen, sen monipuolisten tilojen, mahdollisuuksien ja historian näkyväksi tekeminen Tuotteistaminen ja markkinointi | Medianäkyvyys Tunnettuus Vierailujen ja tilaisuuksien määrä Palvelujen ketjuttaminen | Meijerialueella noin 37 tapahtumaa, noin 7 000 kävijää. |
| | Lakeus-maiseman, Meijerialueen ja tyrnäväläisen mielenmaiseman näkyväksi ja tutuksi tekeminen | Yhteistyö elinvoimastoson ja seudullisten sekä valtakunnallisten toimijoiden kanssa | Näkyvyys, tuttuus Hankerahoituksen haku ja saanti | Hankehakemukset 3 kpl, 1 myönteinen hankepäätös |
| Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista | Liikunta- ja nuorisotoimessa talousarvion pitävyyden Liikuntahankkeiden käynnistäminen Liikuntapaikkojen rakentamisen ennakointi yhdessä ympäristöosaston kanssa | Talousarvion ja toimintasuunnitelman mukainen toiminta Hankerahoitustenseuranta ja haku | Osavuosiraportit ja Toteutuman seuranta kuukausittain Rahoitusanomukset ja avustukset liikuntaan | 2 kpl |

Kirjasto

Tyrnävän kirjastojen toimintaan vaikutti vuonna 2020 koronarajoitukset sekä Temmeksen kirjaston tilojen sulkeminen 1.6.2020 alkaen sisäilmaongelmien vuoksi. Temmeksen kirjasto toimii toistaiseksi yhteiskäyttötiloissa Temmestuvalla (Takalontie 7) rajoitetuin palveluin ja lainattavana hyvin suppea kokoelma. Tyrnävän kirjasto oli kokonaan suljettu koronan vuoksi 1,5 kuukautta ja lisäksi rajoitettuja palveluja oli 2 kuukautta. Temmeksen kirjasto oli kokonaan suljettu 3,5 kuukautta ja toimi rajoitetuin palveluin 6 kuukautta. Nämä toimet ovat vaikuttaneet selvästi lainauksien ja kävijöiden kokonaismäärään.

Koronarajoitusten aikana kirjaston tarjoamien e-aineistojen suosio kasvoi huomattavasti, etenkin e-lehtien käyttö kasvoi yli 150 %.

Kirjastoon palkattiin helmikuussa alussa osa-aikainen lasten- ja nuorten kirjastovirkailija, jonka tehtäviin on kuulunut mm. kirjavinkkaukset koulujen oppilaille. Vinkkaukset koululuokille ovat olleet hyvin toivottuja ja saaneet paljon hyvää palautetta. Tämä toiminta on myös näkynyt positiivisesti käyttäjäkoulutustilastoissa.

Lasten- ja nuorten kirjastovirkailija on myös järjestänyt pienille lapsille satuhetkiä, kesällä ulkona Tyrnävän eri puistoissa ja koronarajoitusten aikana myös virtuaalisesti kulttuuritoimen YouTube-kanavan kautta.

Kulttuuritoimi

Tyrnävän kunta on mukana Oulu 2026 -ohjelmahaussa paikallisten perunatalojen kanssa. Kulttuuritoimi jatkoi Oulu 2026-hankkeessa mukanaoloa niin tarkennetulla hakemuksella kuin kuntatapaamisillakin. Kunnan taidekokoelmaa on kartoitettu ja uudelleen kuvattu yhteistyössä Oulun taidemuseon aluetaidemuseon tutkijan kanssa. Näyttelytoiminta on ollut laadukasta, ja koordinoitua. Kulttuuritoimen tavoitteena onkin suunnitelmallisuuden lisääminen niin näyttelyiden, tapahtumien kuin kohderyhmien saavutettavuuden osalta, mikä on tosin haastavaa tällä henkilöstöresurssilla. Koronapandemian vuoksi jouduttiin perumaan noin 40 tapahtumaa, joissa kulttuuritoimi olisi ollut pää- tai osajärjestäjä. Vuotuisista tapahtumista vain joulunavaus järjestettiin yhteistyössä yli sektori- ja hallintorajojen - sekin koronarajoituksin. Kulttuuritoimi on kunnan muiden toimijoiden tapaan joutunut pakon edessä innovoimaan uusia tapoja kulttuuristen sisältöjen tarjoamiseen. Kevään 2020 ajaksi kulttuuri- ja vapaa-aikajohtaja kokosi harrasteita ja tekemistä kuntalaisia varten kunnan verkkosivuille. Myös tapahtumia on kuntatoimijoiden yhteistyöllä viety virtuaalisiksi -kuten Taiteiden yö ja Toiminnallinen joulukalenteri. Kulttuuritoimi on mahdollistaja, koordinoija ja viestijä niin kuntaorganisaation sisällä kuin sidosryhmienkin kanssa.

Liikuntatoimi

Tyrnävän seurat järjestivät vuonna 2020 yhteensä 1 936 (vuonna 2019; 2 039) harjoitusta, joihin osallistui 23 601 (vuonna 2019; 21 075) henkeä. Kunnanhallitus jakoi vuonna 2020 liikunta-avustuksia 14 158 euroa. Liikuntatoimi oli mukana järjestämässä erilaisia hyvinvointitapahtumia (mm. Muista hyvinvointisi -kiertue, Kunnan mummola jne.) sekä kerhoja ja kisoja - niin kunnan muiden toimijoiden kuin 3. sektorinkin kanssa. Liikuntasihteerin työpanosta on suunnattu myös hyvinvointityöhön, esim. yhdessä terveyspalvelujen kanssa on suunniteltu ja tarjottu liikuntaneuvontaa kuntalaisille sekä etsitty sopivia harrastusmahdollisuuksia kuntalaisille. Korona epidemia näkyy liikuntahallien ja -salien käyttökerroissa sekä urheiluseurojen pidetyissä harjoituksissa. Kuitenkin harjoitusten osallistujia määrä on kasvanut johtuen tarjonnan kasvusta.

Nuorisotoimi

Nuorisotoimi on järjestänyt toimintaa kolmessa taajamassa vuonna 2020. Nuorisotiloja valvovat lasten- ja nuorten parissa työskentelyyn koulutetut aikuiset. Kerran kuussa kirkonkylän nuorisotilalla on pyritty järjestämään yökahvila 7.lk-17-vuotiaille nuorille. Loppuvuodesta järjestimme myös teemallisia iltoja, kuten esimerkiksi tyttöjen illan ja peli-illan. Nuorisotoimi on järjestänyt myös retket Seikkailupuisto Huikiaan ja kalastusreissun Utajärvelle. Koulujen alkamista ja loppumista edeltävinä viikonloppuina nuoriso-ohjaajat jalkautuivat nuorison pariin. Yhteistyötä on tehty myös seurakunnan kanssa kerran viikossa nuorten iltojen merkeissä.

Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen koronapandemian vuoksi. Nuorisotilat olivat kiinni huhtikuusta syyskuuhun ja lisäksi vielä joulukuun. Keväällä käynnisteltiin peli-, levyraati- ja keskustelutoimintaa Discord-alustalla, joka ei kuitenkaan tavoittanut nuoria. Samaa yritettiin myös syksyllä, mutta tuloksetta. Joulukuun nuorisotilojen ollessa kiinni, aloitimme tehostetusti jalkautumisen lähinnä kirkonkylän alueelle, missä tarve oli suuri. Tavoitimme jalkautumalla useita kymmeniä nuoria.

Uusi valtuusto on aloittanut toimintansa erittäin aktiivisesti ollen näkyvästi läsnä mm. sosiaalisessa mediassa. Valtuuston jäseniä on myös nimetty edustajiksi useisiin eri kunnan työryhmiin, kuten esimerkiksi HyTe- ja liikenneturvayryhmään. Valtuustoon jäsenet myös jalkautuvat kuulemaan muiden nuorten ajatuksia ja toiveita esimerkiksi nuorisotilojen yökahviloihin.

Nuorisovaltuuston kokouksia vuonna 2020 pidettiin 12. Syksyllä nuorisovaltuusto järjesti yleiskokouksen Kirkonkylän nuorisotalolla, joka oli avoinna kaikille nuorille. Ajatuksena oli saada nuorille tietoa nuorisovaltuuston toiminnasta ja kehittää uusia ideoita. Yleiskokoukseen osallistui Nuvan ulkopuolisia nuoria vain somen kautta. Pohjois-Pohjanmaan maakunnalliseen nuorisovaltuustoon on nimetty Tyrnävän nuorisovaltuuston edustaista varsinainen ja varajäsen. Maakunnallinen nuorisovaltuusto aloitti toimintansa joulukuussa 2020, ja sen toimintakausi kestää vuoden 2021 loppuun.

Etsivä nuorisotyö

Etsivää nuorisotyötä toteutettiin koko Tyrnävän kunnan alueella. Tavoitettujen nuorten määrä etsivässä nuorisotyössä vuonna 2020 oli 36. Tavoitettujen nuorten määrä pieneni edellisvuoteen verrattuna samoin kuin yhteydenotot.

Yhteydenotot etsivään nuorisotyöhön tulivat pääasiassa työmarkkinatuen saajien kuntaosuuslistalta (sosiaalityö), oppilaitoksista sekä nuorilta itseltään. Nuoret ohjautuivat etsivästä nuorisotyöstä pääasiassa nuorten työpajalle, kuntoutuspalveluihin sekä erilaisiin työllisyyspalveluihin. Nuoret tarvitsivat tietoa erilaisista palveluista ja sekä ohjausta niihin hakeutumiseen. Lisäksi nuoret tarvitsivat apua lomakkeiden täytössä ja niiden tulkitsemisessa.

Maaliskuussa 2020 siirryttiin koronan vuoksi etätööhön. Etsivässä nuorisotyössä otettiin käyttöön Discord-alusta sekä sosiaalisen median käyttöä tehostettiin nuorten tavoittamiseksi. Verkosto- ja sidosryhmäyhteistyötä toteutettiin pääasiassa etäyhteyksin. Osa nuorten tapaamisista toteutettiin kasvokkain.

Koronapandemiasta huolimatta etsivä nuorisotyö teki tiivistä yhteistyötä v. 2020 työ- ja elinkeinosuunnittelijan, mielenterveyspalveluiden, sosiaalityön, perusopetuksen, nuorten työpajan henkilöstön sekä eri oppilaitosten kanssa.

Matalan kynnyksen toimintaa jatkettiin Koivulan avoimen toiminnan ja liikuntavuoron merkeissä. Matalan kynnyksen toiminta saatiin "juurrutettua" Tyrnävälle. Toiminnassa oli vuoden 2020 aikana noin 75 kävijää.

Tyrnävän nuorten työpaja Polku ja starttipaja Verso

Nuorten työpajalla on vuonna 2020 yhteensä 19 pajalaista. Heistä sosiaalisen kuntoutuksen sopimuksilla on ollut mukana 5 ja kuntouttavan työtoiminnan sopimuksilla on ollut mukana 13. Vanhoja pajalaisia vuodelta 2019 on jatkanut pajalla seitsemän henkilöä ja uusia pajalaisia on aloittanut vuoden 2020 aikana 9. Kaksi pajan lopettanutta nuorta palasivat takaisin pajan toimintaan mukaan. Opiskelemaan pajalta on lähtenyt kuluneen vuoden aikana kaksi nuorta. Kaksi nuorta on siirtynyt toiselle paikkakunnalle asumaan itsenäisesti. Yksi nuori on siirtynyt työhön johtavaan työvoimakoulutukseen. Työkokeiluun on päässyt yksi nuori. Pajalla opiskelee yksi nuori. Ammatilliseen kuntoutuspalvelukseen on osallistunut yksi nuori.

Tyrnävän nuorten työpajalla vuosi on ollut haasteellinen koronan vuoksi. Toimintamme on tapahtunut vuoden 2020 sulkujen aikana verkossa ja sulkujen välissä normaalisti. Pajan nuoret ovat toimineet pelkästään verkkoympäristössä yhteensä kolme ja puoli kuukautta. Saimme verkkopajan Tyrnävällä käyttöön ensimmäisten joukossa Suomessa. Työpajan henkilöresurssit ovat vakiintuneet ja pajatoiminnan pitkäjänteisempi suunnittelu on ollut mahdollista. Pajan nuoret ovat olleet tilanteeseen nähden pääsääntöisesti aktiivisesti mukana heille järjestetyssä toiminnassa. Aika on osoittanut sen, että kuinka tärkeää kasvokkain tapahtuva, kohtaava työ ja pienryhmätyö ovat. Pajalaisia on osallistettu pajatoiminnan kehittämiseen sekä verkkopajatoiminnan kehittämiseen. Nuoret ovat olleet myös aktiivisina toimijoina vuoden 2021 toimintasuunnitelman sisältöjä pohdittaessa. Sosiaalisen vahvistumisen eli Sovari-kyselyn tulokset ovat valtakunnallista keskitasoa paremmat; Tyrnävän pajalla olleet nuoret ovat kokeneet pajajakson myötä sosiaalista vahvistumista, sekä arjen ja elämän hallintansa ja työelämävalmiuksiensa parantuneen.

| Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut | Alkuperäinen talousarvio € | Talousarvio-muutokset € | Talousarvio muutosten jälkeen € | Toteutuma € | Poikkeama € | Toteuma % |
|----------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Toimintatulot | 144 500 | | 144 500 | 130 265 | 14 235 | 90,1 |
| Toimintamenot | -883 610 | 25 700 | -857 910 | -718 584 | -139 326 | 83,8 |
| Toimintakate | -739 110 | 25 700 | -713 410 | -588 320 | -125 091 | 82,5 |

4.7 Ympäristöosasto

Palvelun yleistavoite

Ympäristöosaston tarkoituksena on turvata kuntalaisille terveellinen, toimiva ja viihtyisä elinympäristö järjestämällä ja ylläpitämällä laadukkaita yhdyskuntapalveluita taloudellisesti ja kestäväen kehityksen periaatteiden mukaisesti sekä digitalisaatiota hyödyntäen.

Kuvaus palveluista ja tarkoituksesta

Ympäristöosasto vastaa kiinteistöjen rakennuttamisesta ja ylläpidosta, katujen- ja yleisten alueiden rakennuttamisesta ja kunnossapidosta, rakentamisen ohjauksesta, rakennusvalvonnasta sekä ruoka- ja siivouspalveluista.

| | Menot € | Tulot € | Netto € |
|----------------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Ympäristöosasto | - 4 807 497,50 | 4 544 239,03 | - 263 258,47 |
| Hallinto | - 161 351,12 | | - 161 351,12 |
| Rakennusvalvonta | - 97 639,54 | 69 117,60 | - 28 521,94 |
| Liikenneväylät ja yleiset alueet | - 753 172,72 | 577 703,16 | - 175 469,56 |
| Kiinteistöt | - 2 252 908,11 | 2 308 577,24 | 55 669,13 |
| Ruoka- ja siivouspalvelut | - 1 542 426,01 | 1 588 841,03 | 46 415,02 |

Ympäristöosaston hallinnon toimialueelle kuuluu ympäristölautakunnan alaisen toiminnan johtaminen sekä investointiohjelmassa rakentamiseen liittyvien hankkeiden suunnittelu, suunnitteluttaminen, kilpailutus sekä toteuttaminen joko ostopalveluna tai omana työnä.

Ympäristöosasto käynnisti ja toteutti vuoden 2020 aikana mm. seuraavat investointihankkeet

- Väentuvan asuntojen muuttaminen päiväkotikäyttöön
- Kirkkomännikön koulun toimintaympäristön kehittäminen; rakennetutkimukset ja rakennusosien parannustoimet
- Tupostien katuvalaistuksen rakentaminen yhdessä ELY-keskuksen kanssa
- Kunnantalon piha-alueen kivetysurakka
- Murrontien ja Pikkaralantien risteysalueen järjestelyt (Malpe-hanke)
- Murron uuden kaava-alueen maastomallinnus ja maaperätutkimukset
- Raivaajantien peruskorjaus, päällystetyöt v. 2021
- Hirvelän alueen kunnallistekniset työt
- Katujen ja kevyen liikenteen väylien päällystetyöt Hirvelän alueella
- Yleisurheilukentän perusparannuksen suunnittelu
- Muut erilliset pieninvestointihankkeet

Ympäristöosaston henkilöstössä tapahtui vuoden 2020 aikana mm. seuraavia muutoksia

- ympäristölautakunta päätti täyttää avoinna olleen kiinteistöhoitajan toimen 11.2.2020
- uusi ympäristöjohtaja aloitti tehtävässään 26.2.2020
- ympäristölautakunta päätti täyttää kaksi avoinna ollutta laitoshuoltajan/toimitilahuoltajan toimea 10.11.2020
- ympäristölautakunta päätti täyttää kaksi avoinna ollutta ruokapalvelutyöntekijän toimea 15.12.2020

Korona-viruksen leviäminen Suomeen vuoden 2020 alussa on vaikuttanut merkittävästi myös ympäristöosaston toimintaan Tyrnävällä. Toimintoja on sopeutettu muuttuviin tilanteisiin ja henkilöstöresursseja on jouduttu lisäämään ja kohdistamaan uudelleen tiukkenevien turvallisuusvaatimusten sekä puhtaus- ja hygieniavaatimusten edellyttämällä tavalla.

Ympäristölautakunta kokoontui vuoden 2020 aikana 11 kertaa ja käsitteli 117 pykälää. Ympäristölautakunta käsitteli kokouksissaan vuoden 2020 aikana yhteensä 12 aloitetta.

RAKENNUSVALVONTA

Palvelun yleistavoite

- Rakentamisen ohjaus ja neuvonta
- Rakentamiseen liittyvien lupien käsittely

Kuvaus palveluista ja tarkoituksesta

Rakennusvalvonnan tehtävänä on valvoa kaavojen noudattamista, huolehtia rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä niihin ja niiden mukaiseen rakentamiseen liittyvästä ennako-ohjauksesta, neuvonnasta ja valvonnasta. Rakennusvalvonta tekee tiiviistä yhteistyötä maankäytön ohjauksessa kehittämispäällikön kanssa. Rakentamiseen liittyvät luvat haetaan sähköisesti lupapiste.fi palvelun kautta, joka on auki 24/7, luvat arkistoidaan sähköisesti.

Rakennusvalvonnan asiakkaat ovat tyytyväisiä tuotettuihin palveluihin sekä nopeaan ja sujuvaan sähköiseen lupaprosessiin.

Rakennusvalvonnalla on tarkoitus digitoida vuosien 2021–2022 aikana rakennusluvat vuosilta 1990–2017. Digitoitavia lupia on 3352 kpl. Aikaisempi tavoite oli digitoida kaikki vanhat paperiset lupahakemukset sähköiseksi.

Rakennusvalvonnassa on otettu 2016 käyttöön sähköinen asiointi. Sähköisen asioinnin, rakennuslupien digitoinnin ja käyttöön otettavan lupa-arkiston myötä voidaan avata lupapistekauppa, josta kuntalaiset, kiinteistönvälittäjät ja muut niitä tarvitsevat voivat käydä ostamassa tarvittavat lupakuvat. Lupapistekauppa vapauttaa kunnan paperiarkistointitilaa ja samalla vapauttaa myös jonkin verran resursseja muuhun työhön. Lupapistekaupan käyttöönoton ajankohta on vielä auki.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit / Tavoitetaso | Toteutuminen |
|---|--|--|--|---|
| Hyvinvointia koulu- tuksella | Ammattitaitoinen henkilöstö, jonka osaaminen on hyvä Rakennus- ym. lupien sekä asiakaspalaut- teen nopea käsittely määritellyissä tavoit- teajoilla | Ajankohtaisiin koulu- tuksiin osallistuminen Rakennuslupien käsit- telyaika 1kk.Poik- keamis- ja suunnitte- lutarve- hakemusten valmis- telu 3 kk | Koulutuksissa käymi- nen Käsittelyaikojen seu- ranta | 100 % 100 % |
| Avoin ja kuuleva vuo- rovaikutus | Kaikki rakentamiseen liittyvät luvat haetaan sähköisesti. Mittaus- toimen yhteistyön jat- kaminen naapurikun- tien kanssa | Tiedotetaan ja ohja- taan rakentamiseen liittyvien lupien haki- joita Lupapistepalve- lua. Jatketaan mittausstoi- men kanssa yhteis- työtä | Lupapistepalvelun käyttäjät. Mittausstoi- men suoritteet | 100 % luvista haettiin Lupapisteen kautta. |
| Vastuullinen ja pitkä- jänteinen talouden- pito | Toiminta on talousar- vion ja toimintasuun- nitelman mukaista | Talouden ja toimin- nan toteutumista seu- rataan kuukausittain. Rakennuslupaohjel- man arviointi, onko edullisempaa vaihto- ehto Tehostetaan tontti- myyntiä alennuskam- panjalla | Osavuosisraportit Ohjelmamenojen pie- neneminen Lupamäärät kasvavat | 2 kpl Rakennusvalvonta- ohjelman (Facta-Mu- kana) pilvipalvelun irt- tisanominen) |

| Rakennusvalvonta | Talousarvio 2020 € | Toteutuma 2020 € | Poikkeama € | Toteutuma % |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| Toimintatuotot | 50 000 | 69 117,60 | - 19 117,60 | 138,2 |
| Toimintakulut | - 89 034 | - 97 639,54 | 8 605,54 | 109,7 |
| Toimintakate | - 39 034 | - 28 521,94 | - 10 512,06 | 73,1 |

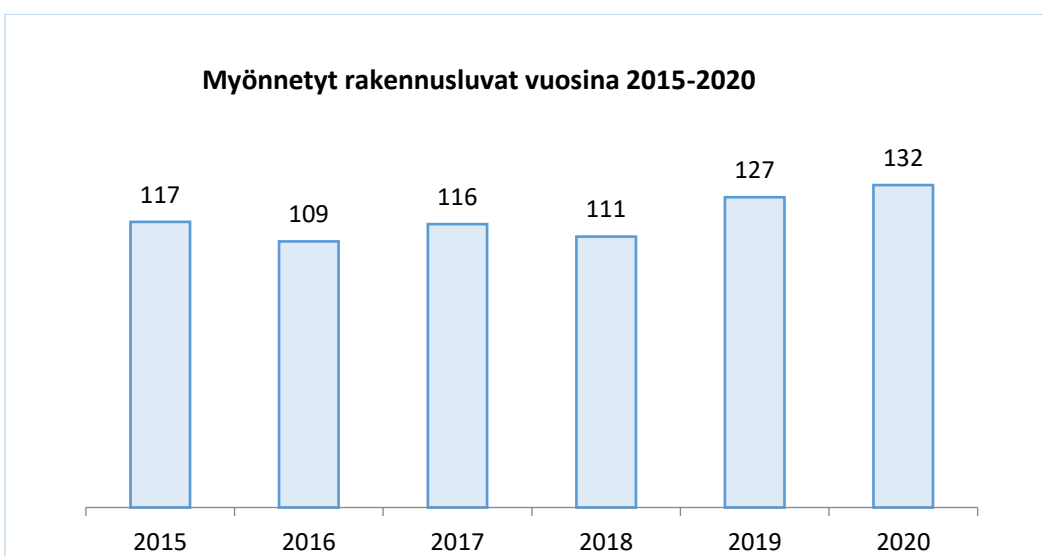
Rakennuslupien myöntämisvaltuus on rakennustarkastajalla. Rakennustarkastajan tekemiä viranhaltijapäätöksiä oli yhteensä 197 (vuonna 2019 yhteensä 172 kpl).

Ympäristölautakunta toimii Tyrnävän kunnan rakennusvalvontaviranomaisena. Hallintopakkoa ja oikaisuvaatimusta koskevat asiat kuuluvat aina toimielimen toimivaltaan.

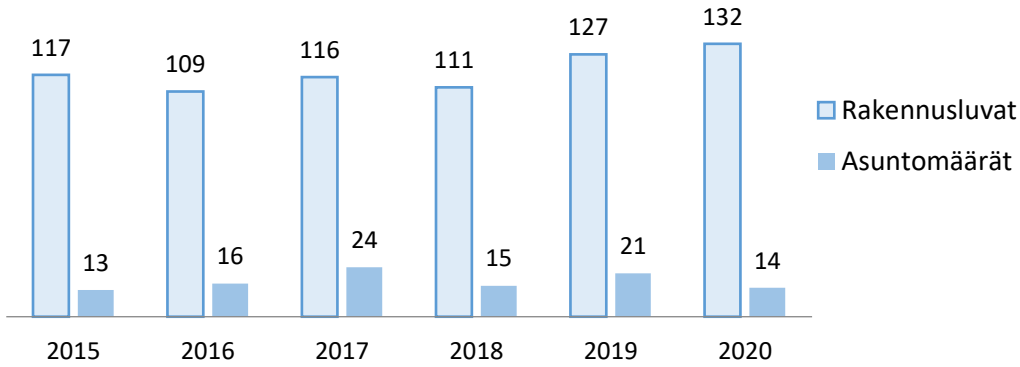
Rakennustarkastajan ja kehittämisspäällikön valmistelusta kunnanhallitus käsitteli yhteensä 7 kpl suunnittelutarve-ratkaisuja ja poikkeamishakemuksia. Päätökset olivat myönteisiä.

Rakennustarkastajat hoitavat kunnissa joitakin sellaisia tehtäviä, joita ei ole lainsäädännössä osoitettu rakennus-tarkastusviranomaiselle vaan yleisesti kunnalle. Tällaisia tehtäviä ovat muun muassa: rakennus- ja huoneistotietojen ilmoittaminen väestörekisterikeskukselle, rekisterin pitäjänä oleminen väestörekisteritietojen osalta, korjaus- ja energia-avustuksiin liittyvät tehtävät, maisematyöluvista päättäminen. Rakennustarkastaja valmistelee kehittämisspäällikön lausunnon perusteella kunnanhallitukselle poikkeamis- ja suunnittelutarveratkaisut.

| Myönnetyt luvat | v. 2020 |
|-----------------------------------|---------|
| Asuinrakennukset, joista | 10 |
| - Asemakaava-alueelle | 5 |
| - Haja-asutusalueelle | 5 |
| Rivitalot / paritalot | 2 |
| Vapaa-ajan rakennukset | 1 |
| Teollisuus-, maatalousrakennukset | 4 |
| Saunarakennukset, grillikodot | 15 |
| Talousrakennukset (autotalli) | 8 |
| Toimenpideluvat | 42 |
| Purkamisluvat | 2 |
| Maisematyöluvut ja ilmoitukset | 18 |
| Laajennukset, muutostyöluvut | 16 |
| Työnjohtajien hyväksymiset | 61 |
| Jatkoaikapäätökset | 3 |



Myönnetyt rakennusluvut ja asuntomäärät vuosina 2015-2020



| Katselmukset | v. 2019 | v. 2020 |
|-------------------------|------------|------------|
| Aloituskokous | 9 | 17 |
| Sijainnin merkitseminen | 11 | 6 |
| Sijaintikatselmus | 1 | |
| Rakennekatselmus | 17 | 15 |
| Hormikatselmus | 3 | 2 |
| Käyttöönottokatselmus | 49 | 30 |
| Loppukatselmus | 74 | 66 |
| Yhteensä | 164 | 136 |

Pientalotonttien vuokrasopimukset 2015-2020



Pientalotontteja myytiin vuoden aikana 11 kpl

LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET

Palvelun yleistavoite

Liikenneväylät ja yleiset alueet kuuluvat osana ympäristöosastoon ja tuottaa kuntalaisille katujen ja puistojen rakentamis- ja kunnossapito palveluja.

Kuvaus palveluista ja tarkoituksesta

Liikenneväylät ja yleiset alueet tulosalueen vastuualueina ovat investointikohteiden suunnittelu- ja rakennuttamistehävät, katujen, leikkipuistojen ja puistojen kunnossapitotehtävät. Päämääränä on, että liikenneväylät ja yleiset alueet tuottavat kunnan palvelutuotantoon liittyviä rakentamis- ja kunnossapitopalveluja laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.

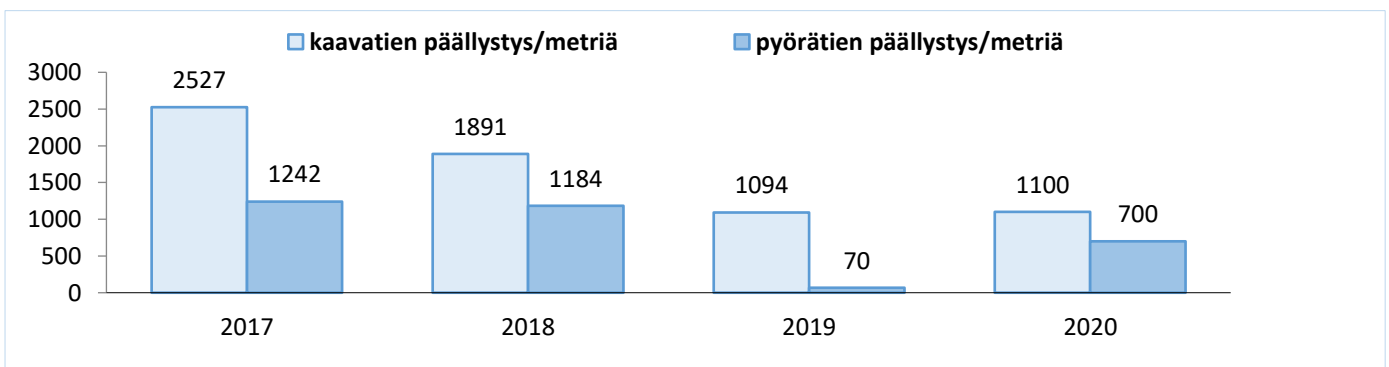
| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit / Tavoitetaso | Toteutuminen |
|--|---|---|---|--|
| Hyvinvointia koulu- tuksella | Ammattitaitoinen henkilöstö, jonka osaaminen on hyvä | | Ajan tasalla olevat työturvallisuus todis- tukset | 1 pv/hlö |
| Avoin ja kuuleva vuo- rovaikutus | Laadukas ympäristö ja viihtyisät asuinalueet | Asemakaava-alueiden katuverkon rakenta- minen ja ylläpito | Pyöräteiden rakenta- minen Katujen korjaus Päällystykset | 440 m, 45.088 € 300 m, 81.354 € 1800 m, 82.489 € |
| | Hoidetut viheralueet | Viheralueiden hoidon toteuttaminen | Hirvelä, Omenapuis- ton rakentaminen aloitettu | 62.621 € 10.806 € |
| Vastuullinen ja pitkä- jänteinen talouden- pito | Toiminta on talousar- vion ja toimintasuun- nitelman mukaista | Talouden ja toimin- nan toteutumista seu- rataan kuukausittain. Toimintojen arviointi, omana työnä tai osto- palveluna | Osavuosisiraportit Enemmän aikaan- saannosta samalla ta- loudellisella panok- sella | 2 kpl |
| Omaleimainen, mie- lenkiintoinen ja hou- kutteleva | Päivitetyn metsänhoi- tosuunnitelman to- teuttaminen | Kunnan metsiä ja taa- jamametsiä hoidetaan päivitetyn metsänhoi- tosuunnitelman mukaisesti | Saadut myyntitulot | 75.970 € |

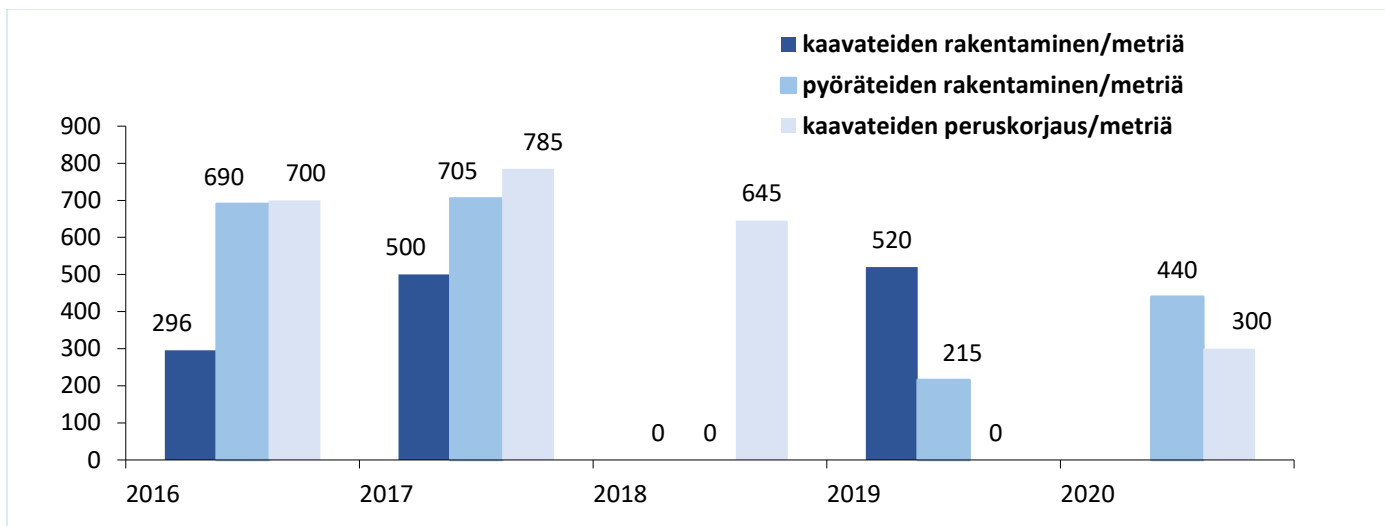
| Liikenneväylät ja yleiset alueet | Talousarvio 2020 € | Toteutuma 2020 € | Poikkeama € | Toteutuma % |
|----------------------------------|--------------------|---------------------|------------------|--------------|
| Toimintatuotot | 545 776 | 577 703,16 | - 31 927,16 | 105,8 |
| Toimintakulut | - 706 815 | - 753 172,72 | 46 357,72 | 106,6 |
| Toimintakate | - 161 039 | - 175 469,56 | 14 430,56 | 109,0 |

Asemakaava-alueiden katuverkon rakentaminen ja ylläpito

Hirvelän II vaiheen pyörätien rakentaminen, Tuulipurto -tien osan korjaus, päällystetty uudelleen Riikankuja ja Saaran-
kujan osa.

Yksityisteiden kunnossapitosopimukset päättyivät 31.12.2020. Kunta myöntää vuosittain tiekunnille kunnossapito-
avustuksia valtuuston hyväksymien perusteiden mukaisesti ja talousarviossa varattujen määrärahojen puitteissa





PUISTOT JA YLEISET ALUEET

Investointina toteutettiin Hirvelän alueen Omenapuiston rakentamisen aloittaminen. Omenapuita istutettiin noin 2000 m²:n alueelle.

Puistotyönjohtaja toimi oli täytettynä 4.5.-4.11.2020 välisen ajan, tehtävänään viheralueiden hoidon organisointi, nuorten kesätyöntekijöiden ohjaus, viheralueiden ja leikkipuistojen suunnittelu sekä em. kohteiden rakennuttaminen ja kehittäminen. Puistotyöntekijöitä oli kuluvana vuonna yksi.

JÄTEHUOLTO

Vuoden 2019 alusta Limingan, Muhoksen, Tyrnävän ja Utajärven kuntien jätehuollon operatiivisten palveluiden tuottajana aloitti Kempeleen Jätekuljetus Ky. Tyrnävällä jäteasema sijaitsee osoitteessa Mestarintie 12.

Jätehuoltoviranomaisena toimi Lakeuden EKO lautakunta, johon kuuluu kaksi jäsentä kustakin kunnasta. Tyrnävän kunnan edustajina toimivat Tauno Uitto sekä Päivi Suvanne. Ympäristöjohtajalla oli oikeus osallistua kokouksiin asian tuntijana. Lautakunnan puheenjohtajana toimi isäntäkunta Limingasta Tuomas Ahola. Lakeuden EKO-lautakunnan asioiden valmistelusta ja hoitamisesta sekä asiakaspalvelusta vastasi ympäristösuunnittelija Pihla Hasan.

Jätetaksat on hyväksytty 18.11.2020 ja ne astuivat voimaan 1.1.2021. Jätehuoltomääräykset on päivitetty 26.8.2020.

Tyrnävän kiinteistöjen jätehuoltourakoitsijana toimi vuonna 2020 Lassila & Tikanoja Oy.

LIIKUNTAPAIKAT

Liikunta-alueiden rakentaminen, kunnossapito ja hoitotyö toteutetaan ympäristöosaston toimesta.

Ampumaradan uimapaikalle on rakennettu kaksi Eko-WC:tä, joista toinen WC on esteetön.

MAA- JA METSÄTILAT

Stora Enso päätti kaksi vuonna 2018 ostetun puukaupan hakkuun Metsäraution ja Ylianttilan tiloilla. Puuta kertyi Metsäraution tilalta 229,8 m³ ja Ylianttilan tilalta 1 141,49 m³. Otso metsäpalvelut päättivät vuonna 2019 tehdyn puukaupan Viitamaantilalla. Puuta sieltä kertyi 336 m³. Kertomusvuonna pystykaupoista kertyi puuta yhteensä 1 707,29 m³, ja tuloa 37 127,39 €.

Murron rakentamattomalla kaava-alueella aloitettiin elokuussa Mhy Siikalakeuden toimesta tiepohjien aukaisu. Puuta syksyllä kertyi alueelta 443 m³. Kosteuden vuoksi hakkuuta jatketaan talvella 2021. Samalla alueella kunnan metsuri teki ennakkoraivauksia tulevia harvennuksia varten.

Taimikonhoitoja on kunnan metsuri tehnyt tiloilla Lepola, Metsäerukka sekä Hirvelä, yhteensä 14,2 hehtaaria. Hirvelän tilalla taimikonhoitotyöt jatkuvat vuonna 2021. Metsitystöihin liittyviä maanmuokkauksia on Mhy tehnyt tiloilla Metsärautio, Tapio ja Ylipalkki. Pinta-alana yhteensä 21,4 hehtaaria. Istutuksia on Mhy tehnyt tiloilla Metsärautio, Lepola ja Tapio, yhteensä 12,6 hehtaaria.

KIINTEISTÖT

Palvelun yleistavoite

Taata käyttäjille terveelliset ja turvalliset tilat panostamalla suunnitelmalliseen kiinteistöjen kunnossapitoon sekä kehittämiseen.

Kuvaus palveluista ja tarkoituksesta

Tulosalueen vastuualueina ovat pienten investointikohteiden suunnittelu- ja rakennuttamistehtävät, kunnan omistamien kiinteistöjen peruskorjaussuunnittelu ja rakennuttaminen sekä kunnan omistuksessa olevien rakennusten kiinteistönhoito, kunnossapito ja vuokraus.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit / Tavoitetaso | Toteutuminen |
|---|---|--|--|---|
| Hyvinvointia koulutuksella | Ammattitaitoinen henkilöstö, jonka osaaminen on hyvä | Henkilöstön koulutus- ja suunnitelman laatiminen | Ajan tasalla olevat työturvallisuustodistukset Koulutuksen määrä | 100 % Ei kuluva vuonna |
| Avoin ja kuuleva vuorovaikutus | Yhteistyö muiden osastojen kesken Kiinteistöjen sähköisen huoltokirjan tehokas käyttö | Kiinteistökierrokset Sähköiset palvelupyynnöt kohteittain | Kiinteistökierrosten kattavuus Sähköisten palvelupyyntöjen määrä | Toteutettiin sähköpostilla Päivitettiin nettiversioksi kunnan kotisivulle kaikkien käytettäväksi v. 20, 799 (v. 19, 842) (v. 18, 871) (v. 17, 517) (v. 16, 417) (v. 15, 377) |
| Vastuullinen ja pitkäjänteinen taloudenpito | Toiminta talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaista Kiinteistöjen kokonaisvaltainen käyttösuunnitelma Energiankulutuksen hillitseminen | Talouden ja toiminnan toteutumista seurataan kuukausittain Aloitetaan laatimaan kiinteistökohtaiset huolto-ohjelmat sekä kunnossapito- ja pitkäjänteisten suunnitelmien Toimialakohtaiset toimitilojen tarveselvitykset Kiinteistöjen toiminnan mukainen energiankulutuksen hallinta. 50–50 energiansäästökampanja kouluissa | Osavuosiraportit Kiinteistöjen kehittämissuunnitelma Toimintakohtaisen energiankulutuksen vertailu aikaisempien vuosien kulutuksiin, HINKU, Väre | 2 kpl Laadittiin kuntoarviot sekä PTS:t Kuulammen koululle ja terveyskeskukseen |

| Kiinteistöt | Talousarvio 2020 € | Toteutuma 2020 € | Poikkeama € | Toteutuma % |
|---------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|
| Toimintatuotot | 2 315 722 | 2 308 577,24 | 7 144,76 | 99,7 |
| Toimintakulut | - 2 341 437 | - 2 252 908,11 | - 88 528,89 | 96,2 |
| Toimintakate | - 25 715 | 55 669,13 | - 81 384,13 | 216,5 |

Vuoden alussa kilpailutettiin kunnan kiinteistöjen jätehuolto yhdessä ja yhtäaikaaisesti Lakeuden Ekon toimialueen kuntien kanssa 1.2.2020 – 31.12.2021 väliselle ajalle. Kilpailutus sisälsi myös jätehuollon kehittämisen asiantuntijapalvelua 50 + 30 tuntia. Kehittämistyössä tavoitteena on parantaa kiinteistökohtaisten jätteiden lajittelua, materiaalien kierrätystä ja vähentää polttokelpoisen jätteen määrää sekä nostaa erilliskerättyjen jättejakeiden laadun taso mahdollisimman korkeaksi. Kehittämistyö aloitettiin marraskuussa 2020 ja se jatkuu vuoden 2021 loppuun.

Sotainvalidien palvelutalo siirtyi kunnan omistukseen alkusyksystä 2019. Kevään 2020 aikana viimeiset asunnot tyhjenivät ja vapautuneisiin tiloihin saneerattiin tilat päiväkotia Väentuvan toimintaan. Korjaustyö valmistui elokuussa 2020. Nyt koko rakennus on Päiväkotia Väentuvan käytössä.

Kuluvana kesänä tehtiin rakennusten ulkoseinien maalaustöitä. Uuden maalipinnan saivat Pappilan, ns. väentupa (keltainen) rakennus, Kivipirtin puosa sekä Ketolantien paritalot.

Investointiosassa oli varaus terveyskeskuksessa olevan vanhan hoitotarvikejakeluhuoneen muuttamiseksi sosiaalipalvelutyöntekijöiden tiloiksi. Tilat päätettiin kuitenkin saneerata vanhalta kunnantalolta vapautuneen asunnon tiloihin. Korjaustyö valmistui tammikuussa 2021.

Temmestalo suljettiin touko-kesäkuun vaihteessa rakenne- ja kosteusteknisessä kuntotutkimusraportissa havaittujen vakavien vaurioiden perusteella. Päiväkotitoiminnan käyttöön tehtiin kesän aikana muutostöitä Temmeksen koulun eteläpäädyän luokkatilaan, opetusvälinevarastoon sekä aulatilaan. Takapihalle rakennettiin leikkipiha-alue sekä koulun piha-alue aidattiin. Toiminta tiloissa alkoi elokuussa.

Koivulassa havaittiin vesivahinko lokakuussa 2020. Rakennuksen päädyssä olevan parvekerakenteen kautta oli päässyt vuotamaan vettä rakennuksen välipohjaan. Välipohjan ja rakenteiden kosteusvaurioituneet materiaalit poistettiin ja muut rakenteet kuivattiin. Korjaustyö valmistui tammikuussa 2021.

Kunnantalon serverihuoneessa oli lämpöpumpun poistoletkusta tippunut vettä rakenteeseen. Lattia- ja seinärakenteet avattiin ja kuivatettiin. Tila valmistunee helmikuussa v. 2021. Kunnantalon yläkerran puulattiat hiottiin ja lakattiin.

Nahkuri kiinteistöihin tehtiin sisäilma- ja kosteustekniset kuntotutkimukset. Tutkimukset suoritti Kiwa Inspecta Oy.

Kuulammen koululle sekä Terveyskeskukselle laadittiin kuntoarviot. Kuntoarvioraportit sisälsivät myös kiinteistöjen pitkäntähtäimen suunnitelmat (PTS). Raportit laati Kiwa Inspecta Oy.

Tehtyjen tutkimusten ja korjausehdotusten pohjalta tehtiin sisäilmakorjauksia Kirkkomännikön koululla, Kuulammen koululla sekä kunnantalolla. Tutkimustyö Temmeksen koululla aloitettiin joulukuussa 2020.

Kiinteistökierrosten kutsut ehdittiin lähettää, mutta Koronan vuoksi niiden pitämisestä pidättäydyttiin. Kiinteistöjen vastuuhenkilöt toimittivat mahdolliset korjaustarpeet sähköpostilla.

Kiinteistöjen sähköisen huoltokirjan päivitys otettiin käyttöön 1.10.2020 alkaen. Uudessa järjestelmässä vikailmoituksen/palvelupyynnön pystyy tekemään kuka tahansa kiinteistöjen käyttäjä kunnan kotisivun kautta.

Pienet investoinnit 2020

- Vanha lääkärintalo purettiin. Purun suoritti VP Purku Oy.
- Sotainvalidien palvelutalon asuntopääty muutettiin päiväkotia Väentuvan käyttöön.
- Kunnantalon yläkerran lattiat hiottiin ja lakattiin.
- Kiinteistöautomaatiota modernisoitiin päivittämällä vanha alakeskus vanhainkoti Kotolassa sekä asentamalla uusi alakeskus Koivulan kiinteistöön.
- Murron koululla kunnostettiin huonetila terveydenhoitajan tilaksi.
- Kattojen tarkastus- ja kunnostustöitä aloitettiin Murron koululla, Toukovakassa sekä Käpytikassa. Työt valmistuvat keväällä 2021.

RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT

Palvelun yleistavoite

Tuottaa laadukkaita ja kustannustehokkaita ruoka- ja siivouspalveluita.

Kuvaus palveluista ja tarkoituksesta

Ruoka- ja siivouspalvelujen tavoitteena on tuottaa laadukkaita tukipalveluja kouluille, päiväkodeille ja hoitolaitoksille. Kotona asuville ikääntyneille tuotetaan palveluja ateriapalvelujen muodossa. Ruokalistat laaditaan valtion ravitsemusneuvottelukunnan suositusten mukaisesti. Ruokapalvelujen tavoitteena on lähiruuan ja kasvisruoan suosiminen ja vakiinnuttaminen ruokalistoille. Siivoussopimukset laaditaan asiakkaan tarpeiden mukaisesti kustannustehokkaasti ja laadukkaasti.

| Strategiset valinnat | Tavoitteet | Toimenpiteet | Mittarit / Tavoitetaso | Toteutuminen |
|--|---|---|--|--|
| Luodaan mahdollisuudet elinikäiselle oppimiselle. | Ammattitaitoinen henkilöstö, jonka osaaminen on hyvä Työssä jaksaminen parantuu | Koulutukset Liikuntasetelit, virkistyspäivä. Avoin ja vuorovaikutuksellinen työyhteisö, säännölliset palaverit, työohjeet ajantasaiset | 1–2 krt / vuosi. Ruuanvalmistuksen tehostuminen ja siivoustyön tehostuminen Työntekijän työssä jaksaminen paranee, kuormitus vähenee 1 / 6vko henkilöstöpalaveri | 100 |
| Vuorovaikutus on avointa ja osallistavaa | Laadun kehittäminen Kustannustehokkuus | Asiakastyytyväisyyskyselyt siivouspalveluissa päiväkodit ja kunnantalo. Ruokapalvelut koulut ja vanhukset Ruokailutilojen ja ruokailun sujuvuuden ja viihtyvyyden kehittäminen Kilpailutuksiin vaikuttaminen omien tarpeiden mukaan. Jamix-tuotannonohjauksen käyttäminen | Asiakaspalautteet Ruokalatoimikunta / ruoka-agentti (Kuumlampi) Hankintatyöryhmiin osallistuminen ja vaikuttaminen Tuotannonohjauksen käyttäminen | 50 100 100 |
| Kuntataloudessa huolehditaan hyvinvoinnista ja yhteisistä varoista | Toiminta on talousarvion ja toimintasuunitelman mukaista | Talouden ja toiminnan toteutumista seurataan kuukausittain. Henkilökunta etsii aktiivisesti omassa työssään kehittämisen kohteita, arvioi omaa työtään kriittisesti | Osavuosi- ja kuukausiraportit | Talousarviossa pysyminen Uuden oppiminen ja työn mielekkyys |
| Edistetään paikallislähtöistä yrittäjyyttä ja lähiruokaa | Lähiruokaa tarjotaan vähintään yhdellä aterialla. Kasvisruokapäivä kerran viikossa kouluissa ja päiväkodeissa | Lähiruokapäivät Lähiruokatuottajien tunnettavuuden lisääminen | Lähiruokapäivä 2 krt/6 vkoa. Lähiruokatuotteita esille kouluissa | 100 |

| Ruoka- ja siivouspalvelut | Talousarvio 2020 € | Toteutuma 2020 € | Poikkeama € | Toteutuma % |
|---------------------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------|
| Toimintatuotot | 1 768 361 | 1 588 841,03 | 179 519,97 | 89,8 |
| Toimintakulut | -1 728 776 | - 1 542 426,01 | - 186 349,99 | 89,2 |
| Toimintakate | 39 585 | 46 415,02 | - 6 830,02 | 117,3 |

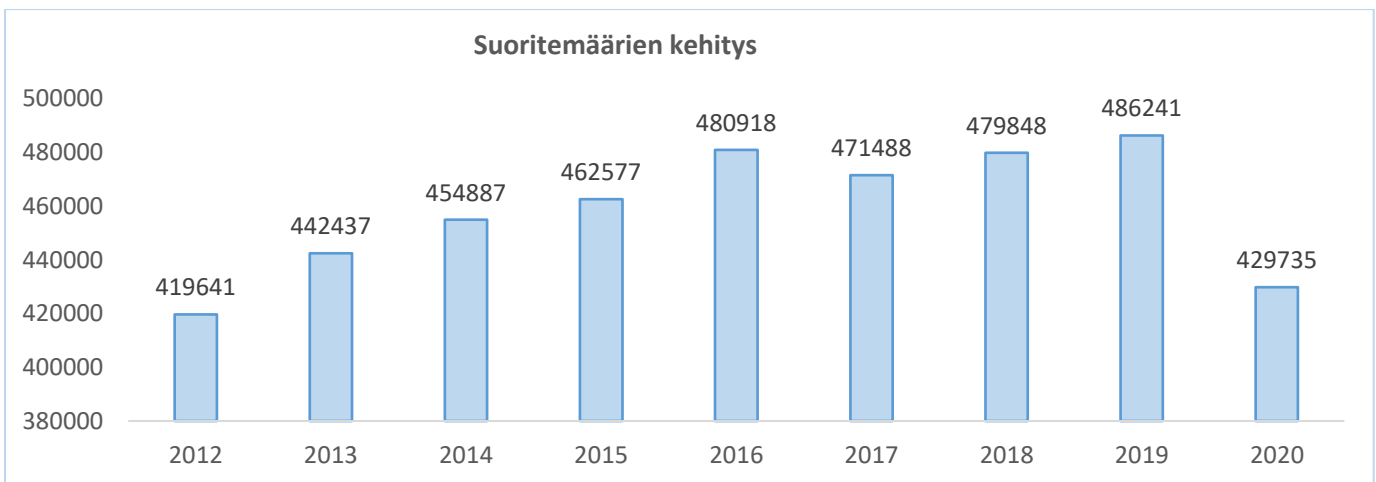
Palvelualueen keskeiset muutokset ja toimenpiteet 2020

Ruokapalvelut

Vuoden alussa toteutettiin asiakastyytyväisyyskyselyt kotipalveluateria-asiakkaille ja 5–9 luokan oppilaille. Kyselyjen tarkoituksena oli saada selville asiakkaiden mielipiteitä tarjottavasta ruuasta, ja saada palautetta sekä kehittämisideoita. Asiakaspalautteita on otettu huomioon kuuden viikon kiertävässä lounaslistan suunnittelussa ja toteuttamisessa. Lisäksi lounaslistoja on muokattu enemmän asiakaslähtöiseen suuntaan ja tarpeeseen. Yhteistyötä on lisätty ruokalapalavereiden muodossa koulujen ja päiväkotien välillä. Elintarvikehankinnoissa pyrittiin käyttämään lähialueen tuottajia ja toimittajia niin paljon kuin mahdollista. Syksyllä toteutettiin Suomalaisen ruuan päivä ja Lähiruokapäivä. Elintarvikehankinnoista ruuan kotimaisuusaste vuonna 2020 oli 88,6 % (v.2019 oli 84,7 %).

Maaliskuussa alkanut koronapandemia heijastui toimintaan koko kevään ja loppuvuoden ajan. Tukipalveluja sopeutettiin muuttuvaan tilanteeseen yhteistyössä Sivistys- ja hyvinvointiosaston kanssa. Osan oppilaista siirtyessä etäopetukseen, ruokapalveluiden henkilöstön työpanosta keskitettiin siivouspalveluiden käyttöön. Huhtikuussa etäoppilaille tarjottiin mahdollisuus lämpimään koululounaaseen ateriapaketin muodossa n. viikon verran ja tämän jälkeen ruokarahana toukokuun puoleen väliin saakka. Toukokuussa oppilaat palasivat takaisin kouluun.

Kaaviossa suoritemäärien kehitys, nähdään selvästi, miten Koronapandemia on vaikuttanut suoritemääriin. Suoritemäärän lasku selittyy sillä, että koululounasta / ruokarahaa, ei tarjottu etäopiskelun alussa, ulkoista myyntiä ei ollut ennakkoidusti, mm. Perunamarkkinat ja Virkeä vanhuus -tapahtumat peruuntuivat ja muita tilaisuuksia ei järjestetty.



Siivouspalvelut

Koronapandemian alkaessa siivouksen tasoa ja tiheyttä nostettiin useissa kiinteistöissä. Koulujen ollessa kiinni, tiloissa tehtiin mittavia perussiivouksia kevään ja kesän aikana.

Huhtikuussa aloitti määräaikaissa työsuhteessa siivoustyönohjaaja. Hänen johdolla siivouspalveluiden toimintaa on kehitetty ja muokattu vallitseva tilanne huomioiden. Koronapandemian takia, terveyskeskuksen henkilöstömitoitusta lisättiin 2,5 henkilöön.

Henkilöstön työssäjaksamisen tukemiseksi, osa laitoshuoltajista ehti osallistua työterveyshuollon järjestämään ergonomiakoulutukseen. Kun koronarajoitukset sallivat, pidetään lopulle henkilöstölle vastaava koulutus. Lisäksi henkilöstö osallistui uusien työmenetelmien ja välineiden koulutukseen. Työtä on räätälöity mahdollisuuksien mukaan ja työnkiertoa jatkettu. Henkilöstöpalavereita on pidetty tarpeen mukaan yksikkökohtaisesti koronarajoitukset huomioiden. Henkilöstöä on kannustettu uuden oppimiseen, oman työn arviointiin ja kehittämiseen.

5. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

5.1 Tilinpäätöslaskelmia koskevat säännökset ja ohjeet

Tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase ja konsernitase. Tilinpäätöslaskelmien laatimisessa sovelletaan kirjanpitolakia ja –asetuksia kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeiden ja laskelmakaavojen mukaisesti.

Kustakin tuloslaskelman ja taseen erästä on esitetty vertailutieto edelliseltä vuodelta.

5.2 Tyrnävän kunnan tuloslaskelma

Tuloslaskelma

| Toimintatuotot | 01.01.-31.12.2020 | | 01.01.-31.12.2019 | |
|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
| Myyntituotot | 748 376,83 | | 999 489,24 | |
| Maksutuotot | 1 789 345,41 | | 1 530 074,52 | |
| Tuet ja avustukset | 436 463,83 | | 472 798,24 | |
| Muut toimintatuotot | 1 081 343,45 | 4 055 529,52 | 1 052 370,33 | 4 054 732,33 |
| Toimintakulut | | | | |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat ja palkkiot | -14 515 103,59 | | -14 160 749,96 | |
| Henkilösivukulut | | | | |
| Eläkekulut | -2 846 584,06 | | -2 824 312,08 | |
| Muut henkilösivukulut | -568 641,97 | | -315 106,06 | |
| Henkilöstökorvaukset ja muut | 189 552,52 | | 210 661,59 | |
| Palvelujen ostot | -19 995 638,21 | | -18 804 757,26 | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -2 341 518,66 | | -2 264 297,55 | |
| Avustukset | -1 646 956,69 | | -1 668 759,68 | |
| Muut toimintakulut | -528 458,56 | -42 253 349,22 | -548 701,65 | -40 376 022,65 |
| Toimintakate | | -38 197 819,70 | | -36 321 290,32 |
| Verotulot | | 19 898 900,65 | | 19 720 675,22 |
| Valtionosuudet | | 21 800 848,00 | | 18 800 041,00 |
| Rahoitustuotot ja kulut yhteensä | | | | |
| Korkotuotot | 10 842,87 | | 5 088,61 | |
| Muut rahoitustuotot | 18 932,65 | | 21 092,76 | |
| Korkokulut | -270 556,34 | | -278 275,39 | |
| Muut rahoituskulut | -18 042,65 | -258 823,47 | -21 561,52 | -273 655,54 |
| Vuosikate | | 3 243 105,48 | | 1 925 770,36 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | | -2 035 640,23 | | -2 009 116,81 |
| Arvonalentumiset | | | | |
| Satunnaiset erät | | -231 206,97 | | 268 041,65 |
| Tilikauden tulos | | 976 258,28 | | 184 695,20 |
| Poistoeron lisäys (-) ja vähennys (+) | | | | |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | | 976 258,28 | | 184 695,20 |

5.3 Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma

| Toiminnan rahavirta | 1.1 - 31.12.2020 | 1.1 - 31.12.2019 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Vuosikate | 3 243 105,48 | 1 925 770,36 |
| Satunnaiset erät | -231 206,97 | 268 041,65 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 90 765,23 | -160 915,77 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -1 115 954,27 | -783 689,65 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | | 16 071,66 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 173 782,72 | 263 108,63 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 2 160 492,19 | 1 528 386,88 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | -22 770,42 | 5 825,90 |
| Antolainauksen lisäykset | -22 770,42 | -6 501,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 0,00 | 12 326,90 |
| Lainakannan muutokset | -628 639,71 | -1 552 993,13 |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 0,00 | 3 046 736,40 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -3 028 639,71 | -3 199 729,53 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutokset | 2 400 000,00 | -1 400 000,00 |
| Tyrnävän Sotavammaistentukiyhdistys Ry | 133 946,00 | -300 000,00 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | -91 763,50 | -225 407,37 |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | 2 336,25 | -1 595,09 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 705,72 | 17 914,73 |
| Saamisten muutos | -310 834,98 | -150 322,19 |
| Korottomien velkojen muutos | 216 029,51 | -91 404,82 |
| Rahoituksen rahavirta | -609 227,63 | -2 072 574,60 |
| Rahavarojen muutos | 1 551 264,56 | -544 187,72 |
| Rahavarat 31.12. | 1 569 366,39 | 18 101,83 |
| Rahavarat 1.1. | 18 101,83 | 562 289,55 |
| Rahavarojen muutos | 1 551 264,56 | -544 187,72 |

5.4 Kunnan tase

Kunnan tase

| VASTAAVAA | 2020 | 2019 | VASTATTAVAA | 2020 | 2019 |
|--|----------------------|----------------------|---|----------------------|----------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 48 092 928,90 | 49 388 338,39 | OMA PÄÄOMA | 14 168 245,60 | 13 191 987,32 |
| Aineettomat hyödykkeet | 1 251 176,20 | 1 475 608,65 | Peruspääoma | 11 245 843,00 | 11 245 843,00 |
| Aineettomat oikeudet | 7 401,42 | 25 675,32 | Muut omat rahastot | 0,00 | 0,00 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 1 243 774,78 | 1 449 933,33 | | | |
| Ennakkomaksut | 0,00 | 0,00 | Edellisten tilikausien ali/ylijäämä | 1 946 144,32 | 1 761 449,12 |
| Aineelliset hyödykkeet | 42 199 175,12 | 43 292 922,58 | Tilikauden ali/ylijäämä | 976 258,28 | 184 695,20 |
| Maa- ja vesialueet | 5 813 925,82 | 5 778 707,17 | POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET | | |
| Rakennukset | 32 261 321,21 | 33 375 358,27 | Poistoero | 0,00 | 0,00 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 3 975 926,00 | 4 037 605,32 | PAKOLLISET VARAUKSET | | |
| Koneet ja kalusto | 26 724,81 | 44 347,95 | Muut pakolliset varaukset | 0,00 | 0,00 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 35 453,87 | 35 453,87 | TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | 92 456,87 | 93 961,73 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 85 823,41 | 21 450,00 | Valtion toimeksiannot | 0,00 | 0,00 |
| Sijoitukset | 4 642 577,58 | 4 619 807,16 | Lahjoitusrahastojen pääomat | 995,23 | 995,23 |
| Osakkeet ja osuudet | 4 294 125,40 | 4 294 125,40 | Muut toimeksiantojen pääomat | 91 461,64 | 93 961,73 |
| Muut lainasaamiset | 22 770,42 | 0,00 | VIERAS PÄÄOMA | 36 903 306,37 | 37 313 580,32 |
| Muut saamiset | 325 681,76 | 325 681,76 | Pitkäaikainen | 25 201 318,62 | 28 225 279,84 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 91 461,64 | 92 966,50 | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 25 201 318,62 | 28 215 280,01 |
| Valtion toimeksiannot | 0,00 | 0,00 | Lainat julkisyhteisöiltä | 0,00 | 9 999,83 |
| Muut toimeksiantojen varat | 91 461,64 | 92 966,50 | Lyhytaikainen | 11 701 987,75 | 9 088 300,48 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 2 979 618,30 | 1 118 224,48 | Joukkovelkakirjalaina | 3 000 000,00 | 600 000,00 |
| Vaihto-omaisuus | 43 636,12 | 44 341,84 | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 3 099 183,34 | 3 099 183,34 |
| Ennakkomaksut | 0,00 | 0,00 | Lainat julkisyhteisöiltä | 9 999,84 | 14 678,33 |
| Muu vaihto-omaisuus | 43 636,12 | 44 341,84 | Ostovelat | 2 567 586,65 | 2 361 240,33 |
| Saamiset | 1 366 615,79 | 1 055 780,81 | Muut velat | 448 080,57 | 378 649,16 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 331 906,00 | 197 960,00 | Siirtovelat | 2 577 137,35 | 2 634 549,32 |
| Lainasaamiset | 331 906,00 | 197 960,00 | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 51 164 008,84 | 50 599 529,37 |
| Muut saamiset | 0,00 | 0,00 | TASEEN TUNNUSLUVUT | 2020 | 2019 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 1 034 709,79 | 857 820,81 | Omavaraisuusaste % | 27,70 | 26,07 |
| Myyntisaamiset | 564 799,20 | 492 328,24 | Suhteellinen velkaantuneisuus | 80,70 | 87,64 |
| Muut saamiset | 400 682,59 | 280 492,57 | Velat ja vastuut % käyttötu-loista | 81,76 | 88,27 |
| Siirtosaamiset | 69 228,00 | 85 000,00 | Kertynyt yli-/alijäämä € | 2 922 402 | 1 946 144,32 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 1 569 366,39 | 18 101,83 | Kertynyt yli-/alijäämä € /asukas | 442 | 293,23 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 51 164 008,84 | 50 599 529,37 | Lainat 31.12., €/asukas | 4 740 | 4 812,29 |
| | | | Lainakanta 31.12. | 31 310 501 | 31 939 141,51 |
| | | | Lainat ja vastuut 31.12 | 31 820 090 | 32 206 822,38 |
| | | | Lainat ja vastuut €/asukas | 4 818 | 4 852,62 |
| | | | Lainasaamiset | 331 9906 | 197 960,00 |
| | | | Kunnan asukasmäärä | 6 605 | 6 637 |

5.5 Konsernilaskelmat

Konsernin tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

| Konsernituloslaskelma | 1.1. - 31.12.2020 | 1.1. - 31.12.2019 |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot | 15 414 940,09 | 15 008 292,58 |
| Toimintakulut | -54 267 731,28 | -51 982 055,26 |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta | 94 970,42 | 42 546,24 |
| Toimintakate | -38 757 820,77 | -36 931 216,44 |
| Verotulot | 19 898 900,65 | 19 720 675,22 |
| Valtionosuudet | 23 795 126,86 | 20 722 101,29 |
| Rahoitustuotot ja kulut | | |
| Korkotuotot | 13 052,21 | 7 473,54 |
| Muut rahoitustuotot | 24 581,66 | 30 928,89 |
| Korkokulut | -283 724,38 | -292 872,90 |
| Muut rahoituskulut | -22 323,37 | -23 653,23 |
| Vuosikate | 4 667 792,86 | 3 233 436,37 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -3 077 675,03 | -3 003 451,28 |
| Arvonalentumiset | -23,15 | -100 553,59 |
| Satunnaiset erät | -218 992,25 | 268 041,65 |
| Tilikauden tulos | 1 371 102,43 | 397 473,15 |
| Tilinpäätössiirrot | 29 655,05 | 9 767,87 |
| Tilikauden verot | -1 172,41 | -2 776,20 |
| Laskennalliset verot | -8 904,58 | -767,07 |
| Vähemmistöosuudet | -28 884,55 | -1 936,01 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 1 361 795,94 | 401 761,74 |

| Konsernituloslaskelman tunnusluvut | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|--------|--------|
| Toimintatuotot/Toimintakulut % | 28,41 | 28,33 |
| Vuosikate/Poistot % | 151,67 | 107,65 |
| Vuosikate euroa/ asukas | 706,71 | 487,18 |
| Asukasmäärä | 6 605 | 6 637 |

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

| Konsernin rahoituslaskelma | 1.1 - 31.12.2020 | 1.1 - 31.12.2019 |
|--|---------------------|----------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 4 667 792,87 | 3 233 436,47 |
| Satunnaiset erät | -218 992,25 | 268 041,65 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 6 774,39 | -284 926,51 |
| Tilikauden verot | -1 172,41 | -2 776,20 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -4 144 831,07 | -2 686 374,35 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 65 885,60 | 72 317,57 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 187 293,74 | 287 793,43 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 562 750,87 | 887 512,06 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antosaamisten lisäykset | -31 588,22 | -6 909,00 |
| Antosaamisten vähennykset | 1 224,00 | 12 734,90 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 2 135 200,00 | 4 202 736,40 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -3 197 273,06 | -3 659 660,68 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 2 427 200,00 | -1 404 196,05 |
| Tyrnävän sotavammaistentukiyhdistys Ry | 0,00 | -300 000,00 |
| Tyrnävän kuitu Oy | 133 946,00 | |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | -18,10 | -1,96 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | -99 502,85 | 5 423,82 |
| Saamisten muutos | -188 329,92 | -588 987,47 |
| Korottomien velkojen muutokset | 295 932,34 | 378 787,35 |
| Rahoituksen rahavirta | 1 476 790,19 | -1 360 072,69 |
| Rahavarojen muutos | 2 039 541,04 | -472 560,64 |
| Rahavarat 31.12. | 3 704 659,95 | 1 665 118,91 |
| Rahavarat 1.1. | 1 665 118,91 | 2 137 679,55 |
| Rahavarojen muutos | 2 039 541,04 | -472 560,64 |

| Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut | 2020 | 2019 |
|--|----------------|----------------|
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta € | -15 204 616,00 | -16 187 066,20 |
| Investointien tulorahoitus | 114,44 | 123,69 |
| Laskennallinen lainanhoitokate | 1,01 | 0,75 |
| Lainanhoitokate | 1,42 | 0,89 |
| Kassan riittävyys pv | 6 | 3 |

Konsernitase

| VASTAAVAA | 2020 | 2019 | VASTATTAVAA | 2020 | 2019 |
|---|----------------------|----------------------|---|----------------------|----------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 58 905 668,56 | 58 222 009,57 | OMA PÄÄOMA | 18 558 685,17 | 17 232 948,82 |
| Aineettomat hyödykkeet: | 1 502 338,87 | 1 731 712,51 | Peruspääoma | 11 245 843,00 | 11 245 843,00 |
| Aineettomat oikeudet | 1 345 885,14 | 1 599 557,28 | Säätiöiden ja yhdistysten | 2 287,36 | 2 287,36 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 79 064,36 | 88 880,37 | Muut omat rahastot | 284 565,71 | 311 070,76 |
| Ennakkomaksut | 77 389,37 | 43 274,86 | Edellisten tilikausien ali/ylijäämä | 5 664 193,16 | 5 272 015,86 |
| Aineelliset hyödykkeet: | 54 594 367,16 | 53 865 198,25 | Tilikauden ali/ylijäämä | 1 361 795,94 | 401 731,84 |
| Maa- ja vesialueet | 5 828 949,56 | 5 755 932,25 | VÄHEMMISTÖOSUUDET | 649 163,50 | 623 392,71 |
| Rakennukset | 40 390 061,46 | 41 383 844,54 | | | |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 4 340 752,34 | 4 329 863,37 | POISTOERO JA VAPAAEHTOISET | | |
| Koneet ja kalusto | 863 613,68 | 866 252,83 | VARAUKSET | | |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 46 259,88 | 47 461,69 | Poistoero | 0,00 | 0,00 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 3 124 730,24 | 1 481 843,57 | Vapaaehtoiset varaukset | 0,00 | 0,00 |
| | | | PAKOLLISET VARAUKSET | 429 036,89 | 430 531,16 |
| Sijoitukset: | 2 808 962,53 | 2 625 098,81 | Muut pakolliset varaukset | 429 036,89 | 430 531,16 |
| Osakkuusyhteisöosuudet | 1 448 584,22 | 1 380 969,95 | | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 903 707,53 | 820 852,95 | | | |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset | 0,00 | 0,00 | TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | 294 278,95 | 314 217,57 |
| Muut lainasaamiset | 23 113,52 | 1 567,10 | Valtion toimeksiannot | 61 760,93 | 31 854,79 |
| Muut saamiset | 433 557,26 | 421 708,81 | Lahjoitusrahastojen pääomat | 6 221,73 | 5 851,57 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 292 728,48 | 312 649,01 | Muut toimeksiantojen pääomat | 226 296,29 | 276 511,21 |
| Valtion toimeksiannot | 61 760,93 | 31 854,79 | VIERAS PÄÄOMA | 46 788 592,80 | 45 127 554,78 |
| Lahjoitusrahastojen erityiskate | 5 098,04 | 4 751,55 | Pitkäaikainen | 32 136 093,98 | 33 227 216,48 |
| Muut toimeksiantojen varat | 225 869,51 | 276 042,67 | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 30 231 619,63 | 31 356 081,05 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 7 521 360,27 | 5 193 986,46 | Lainat julkisyhteisöiltä | 0,00 | 9 999,83 |
| Vaihto-omaisuus: | 377 284,35 | 277 781,50 | Liittymismaksut ja muut velat | 1 896 588,54 | 1 853 228,54 |
| | | | Ostovelat | 0,00 | 0,00 |
| Aineet ja tarvikkeet | 209 780,52 | 124 449,74 | Laskennalliset verovelat | 7 885,81 | 7 907,06 |
| Keskeneräiset tuotteet | 974,37 | 1 709,56 | Lyhytaikainen | 14 652 498,82 | 11 900 338,30 |
| Valmiit tuotteet | 122 893,34 | 107 280,36 | Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 3 378 883,36 | 3 274 616,69 |
| Muu vaihto-omaisuus | 43 636,12 | 44 341,84 | Lainat julkisyhteisöiltä | 9999,84 | 14 678,33 |
| Ennakkomaksut | | | Saadut ennakot | 104,57 | 162,45 |
| SAAMISET | 3 439 415,97 | 3 251 086,05 | Ostovelat | 3 299 055,53 | 3 107 952,82 |
| Pitkäaikaiset saamiset: | 335 454,33 | 200 555,62 | Joukkovelkakirjalainat | 3 000 000,00 | 600 000,00 |
| Lainasaamiset | 331 906,00 | 197 960,00 | Muut velat | 671 833,91 | 555 391,38 |
| Muut saamiset | 627,41 | 233,99 | Siirtovelat | 4 292 621,61 | 4 347 536,63 |
| Siirtosaamiset | 2 920,92 | 2 361,63 | Laskennalliset verovelat | | - |
| Lyhytaikaiset saamiset: | 3 103 961,64 | 3 050 530,43 | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 66 719 757,31 | 63 728 645,04 |
| Myyntisaamiset | 1 629 838,30 | 1 583 019,01 | | | |
| Lainasaamiset | 725 664,72 | 742 824,16 | Konsernitaseen tunnusluvut | 2020 | 2019 |
| Muut saamiset | 522 861,06 | 492 508,10 | Omavaraisuusaste % | 27,82 | 27,04 |
| Siirtosaamiset | 225 597,56 | 232 179,16 | Suhteellinen velkaantuneisuus | 79,16 | 81,38 |
| Rahoitusarvopaperit | 102 466,82 | 102 720,63 | Velat ja vastuut prosenttia käyttötu-loista | 80,81 | 82,75 |
| Osakkeet ja osuudet | 142,33 | 142,33 | Kertynyt ylijäämä € | 7 025 989,10 | 5 673 747,70 |
| Sijoitukset rahamarkkinainstru-mentteihin | 102 324,49 | 102 578,30 | Kertynyt ylijäämä € /asukas | 1 063,74 | 854,87 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 3 602 193,13 | 1 562 398,28 | Konsernin lainat €/asukas | 5 544,36 | 5 313,14 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 66 719 757,31 | 63 728 645,04 | Konsernin lainakanta | 36 620 502,82 | 35 263 282,96 |
| | | | lainat ja vastuut 31.12. | 37 601 136,71 | 36 024 129,37 |
| | | | Lainat ja vastuut € | 5 692,83 | 5 427,77 |
| | | | Konsernin lainasaamiset | 725 664,72 | 940 784,10 |
| | | | Kunnan asukasmäärä | 6 605 | 6 637 |

6 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen liitetietojen tarkoituksena on täydentää laskelmien muodossa esitettyä tilinpäätösinformaatiota oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätöksen liitetietoja koskevat säännökset ja ohjeet

Liitetietojen sisällöstä on säädetty pääosin kirjanpitolaisissa ja -asetuksissa. Kunnan tilinpäätöksen liitetietojen laatimissa noudatetaan soveltuvin osin kirjanpitolain 3 luvun sekä kirjanpitoasetuksen 2 ja 4 luvun säännöksiä.

Kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys kuntakonsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana.

Liitetietojen ryhmittely

Kunnan tilinpäätöksen liitetiedot ryhmitellään tilinpäätöksessä tilinpäätöksen laatimista, tuloslaskelmaa, taseen vastaavia ja vastattavia, vakuuksia ja vastuusitoumuksia, henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskeviin liitetietoihin.

Kunnan konsernitilinpäätöksen liitetietoina esitetään soveltuvin osin vastaavat tiedot kuin kunnan tilinpäätöksen liitetietoina.

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja –menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja –menetelmät

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennen 1.1.2013 hankituissa hyödykkeissä vanhan poistosuunnitelman mukaisesti ja 1.1.2013 jälkeen hankituissa hyödykkeissä uuden poistosuunnitelman mukaisesti.

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon, paitsi öljyvarasto, joka on merkitty 31.12.2020 mukaisella litrahinnalla.

Rahoitusomaisuus on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Suomalaisessa kirjanpitoikäntäntössä nykyisin aikaisempien tilikausien virheet ja laskentaperiaatteiden muutokset kirjataan aikaisempien tilikausien ylijäämän oikaisuksi.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tytäryhteisö Tyrnävän Vesihuolto Oy on yhdistelty konsernitilinpäätökseen, kuntayhtymät omistusosuuden suhteessa ja osakkuusyhteisöistä Hirsijärven Vesi Oy ja Tyrnävän Kuitu Oy pääomaosuus-menetelmällä. Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät katteet on vähennetty.

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

KILA:n kuntajaosto on päivittänyt konsernitilinpäätöksen yleisohjetta joulukuussa 2015. Merkittävimmät muutokset koskevat poistoeron ja vapaaehtoisten varausten käsittelyä.

Kunnan taseessa oleva poistoero ja vapaaehtoiset varaukset merkitään konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan. Tytäryhteisöjen poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset merkitään konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Muutoksen myötä pyritään antamaan parempi kuva kuntakonsernin omasta pääomasta huomioiden kuntalain perusteella tehtävät konsernitilinpäätökseen perustuvat alijäämäisyystarkastelut.

6.4 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväkokonaisuuksina

| Euroa | Konserni 2020 | Konserni 2019 | Kunta 2020 | Kunta 2019 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Yleishallinto | 325 239,00 | 387 965,32 | 268 521,73 | 308 970,56 |
| Sosiaali- ja terveystoimet | 10 244 203,47 | 9 764 819,49 | 1 429 234,53 | 1 114 064,62 |
| Opetus- ja kulttuuritoimet | 1 345 255,61 | 1 507 661,42 | 967 742,42 | 998 792,91 |
| Yhdyskuntapalvelut | 2 379 356,64 | 2 579 619,60 | 1 390 030,84 | 1 632 904,24 |
| Muut palvelut | 1 120 885,37 | 768 226,85 | 0,00 | 0,00 |
| Kunnan toimintatuotot yhteensä | 15 414 940,09 | 15 008 292,68 | 4 055 529,52 | 4 054 732,33 |

Verotulojen erittely

| Verotulojen erittely | 2020 | 2019 |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Kunnan tuloverot | 18 633 997,65 | 18 387 136,75 |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 422 376,00 | 408 346,86 |
| Kiinteistövero | 842 527,00 | 925 191,61 |
| Verotulot yhteensä | 19 898 900,65 | 19 720 675,22 |

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely

| Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely | 2020 | 2019 |
|---|----------------------|----------------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus | 20 138 138,00 | 19 764 632,00 |
| <i>Sitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseus (+/-) | 6 966 137,00 | 6 757 092,00 |
| <i>Sitä:</i> Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus | 0,00 | 0,00 |
| Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet | -1 037 344,00 | -964 591,00 |
| Verotulomenetysten korvaus | 2 700 054,00 | 0,00 |
| Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä | 21 800 848,00 | 18 800 041,00 |

Kunnan palvelujen ostojen erittely

| Palvelujen ostojen erittely | 2020 | 2019 |
|---|----------------------|----------------------|
| Asiakaspalvelujen ostot | 15 305 102,52 | 14 473 009,58 |
| Muiden palvelujen ostot | 4 690 535,69 | 4 331 747,68 |
| Kunnan palvelujen ostot yhteensä | 19 995 638,21 | 18 804 757,26 |

Suunnitelman mukaiset poistot

| Poistot tase-erittäin | 2020 | 2019 |
|---|---------------------|---------------------|
| Aineettomat oikeudet | 18 273,90 | 28 774,12 |
| Poistot muista pitkävaikutteisista menoista | 72 212,55 | 6 066,67 |
| Rakennukset | 1 155 695,47 | 1 138 261,74 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 771 835,17 | 810 613,51 |
| Koneet ja kalusto | 17 623,14 | 25 400,77 |
| Yhteensä | 2 035 640,23 | 2 009 116,81 |

| | | |
|---|--------------------|------|
| Aineettomat hyödykkeet | tasapoisto | 5 v |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | | |
| Hallinto- ja laitosrakennukset | tasapoisto | 40 v |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset | tasapoisto | 20 v |
| Talousrakennukset | tasapoisto | 15 v |
| Vapaa-ajanrakennukset | tasapoisto | 20 v |
| Asuinrakennukset | tasapoisto | 40 v |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet, kadut, tiet, torit ja puistot | menojäännös-poisto | 15 % |
| Koneet ja kalusto | tasapoisto | 5 v |

Valtuuston hyväksymän poistosuunnitelman perusteiden pohjalta kunnanhallitus hyväksyy aineettomien hyödykkeiden osalta ja aineellisissa hyödykkeissä rakennusten ja rakennelmien sekä kiinteiden rakenteiden ja laitteiden osalta hyödyke- tai hyödykeryhmäkohtaiset poistosuunnitelmat, jotka pohjautuvat arvioon hyödykkeiden taloudellisesta käyttöajasta ottaen huomioon esim. rakennuksen tai rakennelman käyttötarkoituksen ja rakentamistavan tai muita käyttöaikaan olennaisesti vaikuttavia seikkoja

Tyrnävän kunta

Poistosuunnitelma 1.1.2013 jälkeen hankittuihin hyödykkeisiin

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

| | | |
|------------------------------|--------------|------------|
| Kehittämismenot | 2–5 vuotta* | tasapoisto |
| Aineettomat oikeudet | 5–20 vuotta* | tasapoisto |
| Liikearvo | 2–5 vuotta* | tasapoisto |
| Muut pitkävaikutteiset menot | | |
| Atk-ohjelmistot | 2–5 vuotta* | tasapoisto |
| Muut | 2–5 vuotta* | tasapoisto |

*) erityisestä syystä voi olla enintään 20 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

| | | |
|--------------------------------|----------------|------------|
| Maa- ja vesialueet | ei poistoaikaa | |
| Rakennukset ja rakennelmat | | |
| Hallinto- ja laitosrakennukset | 20–50 vuotta | tasapoisto |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset | 20–30 vuotta | tasapoisto |
| Talousrakennukset | 10–20 vuotta | tasapoisto |
| Vapaa-ajan rakennukset | 20–30 vuotta | tasapoisto |
| Asuinrakennukset | 30–50 vuotta | tasapoisto |

Kiinteät rakenteet ja laitteet

| | | |
|---|---------|-------------------|
| Kadut, tiet, torit ja puistot | 15–20 % | menojäännöspoisto |
| Sillat, laiturit ja uimalat | 10–25 % | menojäännöspoisto |
| Muut maa- ja vesirakenteet | 10–20 % | menojäännöspoisto |
| Vedenjakeluverkosto | 7–10 % | menojäännöspoisto |
| Viemäriverkko | 7–10 % | menojäännöspoisto |
| Kaukolämpöverkko | 10–15 % | menojäännöspoisto |
| Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalaistuslaitteet | 15–20 % | menojäännöspoisto |
| Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset | 20–22 % | menojäännöspoisto |
| Maakaasuverkko | 12–15 % | menojäännöspoisto |
| Muut putki- ja kaapeliverkot | 15–20 % | menojäännöspoisto |
| Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet | 15–25 % | menojäännöspoisto |
| Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet | 15–20 % | menojäännöspoisto |
| Liikenteen ohjauslaitteet | 20–25 % | menojäännöspoisto |
| Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet | 20–25 % | menojäännöspoisto |

Koneet ja kalusto

| | | |
|---|--------------|------------|
| Kuljetusvälineet | 4–7 vuotta | tasapoisto |
| Muut liikkuvat työkoneet | 5–10 vuotta | tasapoisto |
| Muut raskaat koneet | 10–15 vuotta | tasapoisto |
| Muut kevyet koneet | 5–10 vuotta | tasapoisto |
| Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet | 5–15 vuotta | tasapoisto |
| Atk-laitteet | 3–5 vuotta | tasapoisto |
| Muut laitteet ja kalusteet | 3–5 vuotta | tasapoisto |

Muut aineelliset hyödykkeet

| | | |
|--|------------------------|--|
| Luonnonvarat | käytön mukainen poisto | |
| Arvo- ja taide-esineet | ei poistoaikaa | |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | ei poistoaikaa | |

Pysyvien vastaavien sijoitukset

| | | |
|---------------------|----------------|--|
| Osakkeet ja osuudet | ei poistoaikaa | |
|---------------------|----------------|--|

| Pakollisten varausten muutokset | Konserni | | Kunta | |
|--|-------------------|-------------------|-------------|-------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Muut pakolliset varaukset 1.1.*) | 15 109,60 | 52 088,00 | 0,00 | 0,00 |
| Lisäykset tilikaudella | 0,00 | 15 109,60 | 0,00 | 0,00 |
| Vähennykset tilikaudella | 15 109,60 | 52 088,00 | 0,00 | 0,00 |
| Muut pakolliset varaukset 31.12 *) | 0,00 | 15 109,60 | 0,00 | 0,00 |
| Kaatopaikan maisemointivaraus 1.1. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Lisäykset tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Vähennykset tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Kaatopaikan maisemointivaraus 31.12. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Osuus kuntayhtymän alijäämästä 1.1. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Lisäykset tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Vähennykset tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Osuus kuntayhtymän alijäämästä 31.12. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1. (ky) | 415 421,56 | 442 423,76 | 0,00 | 0,00 |
| Lisäykset tilikaudella | 13 615,33 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Vähennykset tilikaudella | 0,00 | 27 002,20 | 0,00 | 0,00 |
| Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12. (ky) | 429 036,89 | 415 421,56 | 0,00 | 0,00 |
| Yhteensä | 429 036,89 | 430 531,16 | 0,00 | 0,00 |

| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot | Konserni | | Kunta | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Muut toimintatuotot | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Maa- ja vesialueiden myyntivoitot | 157 827,28 | 165 833,91 | 157 827,28 | 165 833,91 |
| Rakennusten myyntivoitot | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Muut myyntivoitot | 7 086,26 | 3 200,18 | 0,00 | 0,00 |
| Myyntivoitot yhteensä | 164 913,54 | 169 034,09 | 157 827,28 | 165 833,91 |
| Muut toimintakulut | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| maa- ja vesialueiden myyntitappio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| rakennusten myyntitappiot | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| muut myyntitappiot | 21 220,16 | 5 744,02 | 0,00 | 4 918,14 |
| Myyntitappiot yhteensä | 21 220,16 | 5 744,02 | 0,00 | 4 918,14 |

Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

| Maa- ja vesialueet erittely | Konserni | | Kunta | |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Maa- ja vesialueet | 5 421 032,76 | 5 353 248,41 | 5 413 902,95 | 5 378 684,30 |
| Kiinteistöjen liittymismaksut | 407 916,80 | 402 683,84 | 400 022,87 | 400 022,87 |
| Muut maa- ja vesialueet | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Maa- ja vesialueet yhteensä | 5 828 949,56 | 5 755 932,25 | 5 813 925,82 | 5 778 707,17 |

Pysyvien vastaavien hyödykkeet

| Pysyvien vastaavien hyödykkeet € | Aineettomat hyödykkeet | | | | Aineelliset hyödykkeet | | | | |
|--------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------------|
| | Aineettomat oikeudet | Yhteensä | Maa-alueet | Rakennukset | Kiinteät rakenteet ja laitteet | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
| Poistamaton hankintameno 1.1 | 1 475 608,65 | 1 475 608,65 | 5 778 707,17 | 33 375 358,27 | 4 037 605,32 | 44 347,95 | 35 453,87 | 21 450,00 | 43 292 922,58 |
| Lisäykset tilikauden aikana | | | 51 174,10 | 290 250,92 | 710 155,85 | | | 61 373,41 | 1 115 954,28 |
| Rahoitusosuudet tilikaudella | 133 946,00 | 133 946,00 | | | | | | | |
| Vähennykset tilikauden aikana | | | 15 955,45 | | | | | | 15 955,45 |
| Siirrot erien välillä | | | | | | | | | |
| Tilikauden poisto | 90 486,45 | 90 486,45 | | 1 155 695,47 | 771 835,17 | 17 623,14 | | | 1 945 153,78 |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset | | | | 248 592,51 | | | | | 248 592,51 |
| Poistamaton hankintameno 31.12. | | | | | | | | | |
| Arvon korotukset | | | | | | | | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12 | 1 251 176,20 | 1 251 176,20 | 5 813 925,82 | 32 261 321,21 | 3 975 926,00 | 26 724,81 | 35 453,87 | 85 823,41 | 42 199 175,12 |

Pysyvien vastaavien sijoitukset

| Pysyvien vastaavien sijoitukset € | Osakkeet ja osuudet | | | | Jvk-, muut laina ja muut saamiset | | | | |
|--------------------------------------|------------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------|------------------------------------|------------------------|---------------------|
| | Osakkeet tytäryhteisöt | Kuntayhtymä osuudet | Osakkeet osakkuus ja muut omist.yht | Muut osakkeet ja osuudet | Saamiset tytäryhteisöt | Oulunkaupungin jätehuolto | Palautus kelpoiset liittymismaksut | Saamiset muut yhteisöt | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1. | | 2 483 714,28 | 1 165 932,41 | 644 478,71 | | | 325 681,76 | 0,00 | 4 619 807,16 |
| Lisäykset | | | | | | | | 22 770,42 | 22 770,42 |
| Vähennykset | | | | | | | | | |
| Hankintameno 31.12. | | | | | | | | | |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset | | | | | | | | | |
| Arvonkorotukset | | | | | | | | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | 2 483 714,28 | 1 165 932,41 | 644 478,71 | | | 324 681,76 | 22 770,42 | 4 642 577,58 |

Omistukset muissa yhteisöissä

Hirsijärven vesi Oy ja Tyrnävän kuitu Oy ovat yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitaseeseen.

Asunto-osakeyhtiöitä ei ole yhdistelty konsernitaseeseen. (Eivät ole suuruudeltaan olennaisia)

| Nimi | Kotipaikka | Kunnan omistusosuus % | Konsernin omistusosuus % | Omasta pääomasta € | Vieraasta pääomasta € | Tilikauden voitto/tappio € |
|---|------------|-----------------------|--------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------------|
| Tytäryhteisö | | | | | | |
| Tyrnävän Vesihuolto Oy | Tyrnävä | 68 % | | 1 304 126,64 | 1 941 690,50 | 59 483,80 |
| Kuntayhtymät | | | | | | |
| Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä | Oulu | 1,36 % | | 2 606 828,85 | 2 025 857,32 | 175 963,86 |
| Pohjois-Pohjanmaan liitto | Oulu | 1,05 % | | 18 555,01 | 9 970,11 | 3 363,66 |
| Oulun seudun koulutus-kuntayhtymä OSAO | Oulu | 2,70 % | | 2 539 400,19 | 1 070 254,24 | 55 239,28 |
| Osakkuus- ja muut omistusyhteisöt | | | | | | |
| Asunto Oy Kirstinkuja | Tyrnävä | 39,50 % | | 165 604,87 | 28 645,61 | 9,88 |
| Asunto Oy Tyrnävän Murto | Tyrnävä | 30,80 % | | | | |
| Hirsijärven Vesi Oy | Muhos | 46,80 % | | 417 570,86 | 85 563,83 | 52 687,86 |
| As Oy Murron Miinanmutka | Tyrnävä | 28,50 % | | 156 384,38 | 241,66 | 0,00 |
| As Oy Temmeshovi | Tyrnävä | 30,38 % | | 120 405,05 | 325,62 | -43,24 |
| As Oy Kotipesä | Tyrnävä | 22,79 % | | 125 513,72 | 213,78 | 531,98 |
| As Oy Tyrnävän Koivupuisto | Tyrnävä | 25,21 % | | | | |
| As Oy Temmeksenrivi | Tyrnävä | 33,30 % | | 34 314,28 | 168,46 | 32,94 |
| Tyrnävän Kuitu Oy | Tyrnävä | 49,00 % | | 217 269,23 | 1 013 912,77 | 38 799,18 |

Saamisten erittely

| Saamisten erittely | 2020 | | 2019 | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | Pitkäaikaiset € | Lyhytaikaiset € | Pitkäaikaiset € | Lyhytaikaiset € |
| Saamiset tytäryhteisöltä | | | | |
| Myyntisaamiset | | | | 11 222,98 |
| Lainasaamiset | | | | |
| Muut saamiset | | | | |
| Siirtosaamiset | | | | |
| Yhteensä | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11 222,98 |
| Saamiset kuntayhtymistä, joissa kunta on jäsenenä | | | | |
| Myyntisaamiset | | 20,44 | | |
| Lainasaamiset | | | | |
| Muut saamiset | | | | |
| Siirtosaamiset | | | | |
| Yhteensä | 0,00 | 20,44 | 0,00 | 0,00 |
| Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | | | | |
| Lainasaamiset | | | | |
| Muut saamiset | | | | |
| Siirtosaamiset | | | | |
| Yhteensä | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| Saamiset yhteensä | 0,00 | 20,44 | 0,00 | 11 222,98 |

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

| Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät € | Konserni | | Kunta | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Pitkäaikaiset siirtosaamiset | | | | |
| Menoennakot | | | | |
| Etukäteen maksetut vuokratulot | 2 920,92 | 2 361,63 | | |
| Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä | 2 920,92 | 2 361,63 | | |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset | | | | |
| Tulojäämät | | | | |
| Tasausrahastolaskutus | 36 800,36 | 39 850,50 | | |
| Kelan korvaus työterveydenhuollosta | 87 591,91 | 107 381,60 | 63 750,00 | 85 000,00 |
| EU-tuet ja avustukset | 24 787,25 | 21 894,81 | 0,00 | 0,00 |
| Muut tulojäämät | 76 418,04 | 65 052,25 | 5 478,00 | 0,00 |
| Tulojäämät yhteensä | 225 597,56 | 232 179,16 | 69 228,00 | 85 000,00 |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä | 225 597,56 | 232 179,16 | 69 228,00 | 85 000,00 |

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

| Oma pääoman erittely € | Konserni 2020 | Konserni 2019 | Kunta 2020 | Kunta 2019 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Peruspääoma 1.1. | 11 245 843,00 | 11 245 843,00 | 11 245 843,00 | 11 245 843,00 |
| Lisäykset tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Vähennykset tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Peruspääoma 31.12. | 11 245 843,00 | 11 245 843,00 | 11 245 843,00 | 11 245 843,00 |
| Osuus ky:n oman pääoman lisäyksestä | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Arvonkorotusrahasto 1.1 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Arvonkorotusten lisäykset tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Arvonkorotusten vähennykset tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Arvonkorotusrahasto 31.12. | 2 287,36 | 2 287,36 | 0,00 | 0,00 |
| Muut omat rahastot | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Muun oman rahaston pääoma 1.1. | 311 070,76 | 308 593,90 | 0,00 | 0,00 |
| Siirrot rahastoon tilikaudella | 26 505,05 | 2 476,86 | 0,00 | 0,00 |
| Siirrot rahastosta tilikaudella | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Muun oman rahaston pääoma 31.12. | 284 565,71 | 311 070,76 | 0,00 | 0,00 |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1. | 5 272 015,86 | 7 441 524,92 | 1 761 449,12 | 4 074 782,43 |
| Edellisen tilikauden virheen oikaisu | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | 5 664 193,16 | 5 272 015,86 | 1 946 144,32 | 1 761 449,12 |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä | 1 361 795,94 | 401 731,84 | 976 258,28 | 184 695,20 |
| Oma pääoma yhteensä | 18 558 685,17 | 17 232 948,82 | 14 168 245,60 | 13 191 987,32 |

Pitkäaikaiset velat (Erääntyvät viiden vuoden kuluttua)

| Pitkäaikaiset velat € | 2020 | 2019 |
|---|----------------------|----------------------|
| Joukkovelkakirjalainat | | |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 12 814 973,26 | 15 803 760,60 |
| Lainat julkisyhteisöiltä | | |
| Lainat muilta luotonantajilta | | |
| Saadut ennakot | | |
| Ostovelat | | |
| Muut velat | | |
| Siirtovelat | | |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | 12 814 973,26 | 15 803 760,60 |

Vieras pääoma

| Vieras pääoma | 2020 | | 2019 | |
|---|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
| | Pitkäaikainen | Lyhytaikainen | Pitkäaikainen | Lyhytaikainen |
| Velat tytäryhteisölle | | | | |
| Saadut ennakot | | | | |
| Ostovelat | | 10 450,09 | | 2 713,53 |
| Muut velat | | | | |
| Siirtovelat | | | | |
| Yhteensä | | 10 450,09 | | 2 713,53 |
| Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä | | | | |
| Saadut ennakot | | | | |
| Ostovelat | | 678 421,89 | | 644 360,19 |
| Muut velat | | | | |
| Siirtovelat | | | | |
| Yhteensä | | 678 421,89 | | 644 360,19 |
| Velat osakkuus tai muille omistusyhteisöille | | | | |
| Saadut ennakot | | | | |
| Ostovelat | | | | |
| Muut velat | | | | |
| Siirtovelat | | | | |
| Yhteensä | | | | |
| Vieras pääoma yhteensä | | 688 871,98 | | 647 073,72 |

Shekkitililimiitti

| Shekkilimiitti€ | 2020 | 2019 |
|---|------------|------------|
| Tyrnävän osuuspankki FI14 5483 0120 0000 34 | | |
| Luotollisen shekkitilin limiitti 31.12 | 168 187,93 | 168 187,93 |
| Käyttövara 31.12 | 168 187,93 | 153 409,88 |

Joukkovelkakirja lainat

| Joukkovelkakirja lainat | 2020 | 2019 |
|--|---------------------|-------------------|
| Kuntatodistuslainat, alle 1 v | 3 000 000,00 | 600 000,00 |
| | | |
| Joukkovelkakirjalainat yhteensä | 3 000 000,00 | 600 000,00 |

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

| | Konserni | | Kunta | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät | | | | |
| Lyhytaikaiset siirtovelat | | | | |
| Tuloennakot | 303 048,50 | 205 392,48 | 248 822,00 | 82 685,00 |
| Menojäämät | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Palkkojen ja henkilöstökulujen jaksotukset | 2 878 148,82 | 2 807 454,19 | 1 911 540,88 | 1 904 374,13 |
| Korkojaksotukset | 41 068,50 | 38 689,47 | 37 058,74 | 37 865,53 |
| Muut menojäämät | 1 070 355,79 | 1 296 000,49 | 379 715,73 | 609 624,66 |
| Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä | 4 292 621,61 | 4 347 536,63 | 2 577 137,35 | 2 634 549,32 |

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

| | Konserni | | Kunta | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Velkojen vakuudet, kiinnitykset kiinteistöihin | | | | |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Vuokravastuiden määrä

| | Konserni | | Kunta | |
|--|-------------------|-------------------|------------|------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Vuokravastuut | | | | |
| Toimitilojen vuokravastuut | 313 833,76 | 318 775,65 | 0,00 | 0,00 |
| Koneiden ja laitteiden vuokravastuut | 583 432,85 | 350 569,08 | 509 589,41 | 267 680,87 |
| Maa-alueiden vuokravastuut | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Muut vuokravastuut | 83 367,28 | 91 501,68 | 0,00 | 0,00 |
| Vuokravastuut yhteensä | 980 633,89 | 760 846,41 | 509 589,41 | 267 680,87 |
| Siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus | 363 212,98 | 364 045,80 | 210 127,52 | 139 664,28 |
| Siitä PPP-hankkeet | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Siitä sopimukseen sisältyvät lunastusvelvoitteet | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| siitä kuntakonsernin sisäiset vuokravastuut | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Leasingsopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

Vastuusitoumukset

| | Konserni | | Kunta | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Vastuusitoumukset | | | | |
| Järjestelyjen tarkoitus | | | | |
| Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta | | | | |
| Alkuperäinen pääoma | 926 480,00 | 2 126 480,00 | 800 000,00 | 2000 000,00 |
| Jäljellä oleva pääoma | 601 022,27 | 604 302,65 | 541 544,00 | 528 000,00 |
| Takaukset muiden puolesta | | | | |
| Alkuperäinen pääoma | 1 490 151,97 | 1 923 568,90 | 1 490 151,97 | 1 923 568,90 |
| Jäljellä oleva pääoma | 597 702,84 | 742 565,29 | 597 702,84 | 742 565,29 |

Muut taloudelliset vastuut

| Muut taloudelliset vastuut | Konserni | | Kunta | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Sopimusvastuut | | | | |
| Rantaroustin koulun ylläpitosopimus 2017–2037 | 5 575 927,50 | 5 913 862,5 | 5 575 927,50 | 5 913 862,50 |
| Sopimusvastuut yhteensä | 5 575 927,50 | 5 913 862,5 | 5 575 927,50 | 5 913 862,50 |
| | | | | |
| Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt | | | | |
| | | | | |
| Johdannaisopimukset | | | | |
| Koronvaihtosopimus, Kuntarahoitus Oyj | | | | |
| Koronvaihtosopimus Kuntarahoitus Oyj:n kanssa on tehty yksittäisen lainan korkoriskinsuojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella on muutettu osa vaihtuvista ko-roista kiinteiksi. Koronvaihtosopimuksen pääoma suojaa osittain lainaa. Koronvaihtosopimus on kertalyhentei-nen. Sopimus erääntyy 10.10.2021 | | | | |
| Käypä arvo | - 1639,18 | -3 254,08 | | |
| Kohde-etuuden arvo | 136 000,00 | 136 000,00 | | |
| | | | | |
| Vastuusitoumukset: Technopolis Oyj | 4 463,03 | 0,00 | | |
| Vammaispalvelulain mukaisesti tuleva tuetun asumi-sen vastuu | 0,00 | 2 082,71 | | |
| Sitoumukset avustukseen OSAO | 265 600,54 | 131 126,04 | | |
| Arvonlisäveron palautusvastuu | 2 950 707,83 | 3 569 071,60 | 3 359 837,23 | 3 359 837,23 |
| Perustamishankkeiden valtionosuudet | 3 520 747,05 | 3 520 747,05 | 3 520 747,05 | 3 520 747,05 |

| Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuista | 2020 | 2019 |
|---|-------------|-------------|
| Kunnan vastuu takauskeskuksen takausvastuista 31.12. | 44 272 896 | 40 685 151 |
| Kunnan vastuu takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12. | 0,0 | 0,00 |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12. | 27 586 | 26 768 |

| Tilintarkastajan palkkiot € | 2020 | 2019 |
|---|------------------|------------------|
| Tarkastusyhteisö A | | |
| Tilintarkastuspalkkiot | 12 729,08 | 13 806,72 |
| Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät | 0,00 | 0,00 |
| Tarkastuslautakunnan avustaminen | 0,00 | 0,00 |
| Muut palkkiot | 0,00 | 0,00 |
| Palkkiot yhteensä | 12 729,08 | 13 806,72 |

| Luottamusmiehiltä perityt puolueverot € | 2020 | 2019 |
|--|-----------------|-----------------|
| Tyrnävän kokoomus Ry | 1 020,00 | 931,00 |
| Tyrnävän Perussuomalaiset Ry | 459,00 | 423,00 |
| Tyrnävän Sosiaalidemokraatit | 1 260,00 | 1 745,00 |
| Suomen Keskusta Tyrnävän paikallisosasto | 5 762,25 | 6 174,75 |
| Yhteensä | 8 501,25 | 9 273,75 |

Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Tilikauden aikana käytetyt kirjanpito tase-erittelyiden sisältö

Päivä- ja pääkirjat

Myyntireskontra

Ostoreskontra

Tase-erittely, saldonselvitykset

Tase-erittelyn liiteosa, saldonselvitysten liitteet

Tilinpäätös erittely

Tilinpäätöstä täydentävät tiedot

- paperilla

- 10 v

Atk-kirjanpito

ProEconomica - käyttöomaisuuskirjanpito

Konserni-ohjelma

- Atk-ohjelmaa koskevat tiedot, menetelmäkuvauskirjat

- 10 v. sen tilikauden päättymisestä, jota menetelmä koskee

Palkkaluettelo/palkkakortit

- Paperilla

- 50 v

Tasekirja

Tase-erittely

- Sidottuna

- Säilytetään pysyvästi(sp)

Käytetyt tositelajit ja tositenumerot

- sisältyy tasekirjaan

- sp.

Säilytyspaikka

Kunnantalo/Väliarkisto

Kunnantalo/Väliarkisto

Kunnantalo/Väliarkisto

Kunnantalo/Väliarkisto

Kunnantalo/Väliarkisto

Kunnantalo/Väliarkisto

Kunnantalo/Väliarkisto

Sähköiset järjestelmät

Sähköiset järjestelmät

Sähköiset järjestelmät

TK/Päätearkisto

TK/Päätearkisto

TK/Päätearkisto

TK/Päätearkisto

TK/päätearkisto

Tyrnävän kunta

Tositelajit

| Tositelaji | | Kuluva tilivuosi 2020 | | | 2021 | | |
|------------|-------------------------------------|-----------------------|---------|----------|---------|---------|----------|
| | | Alaraja | Yläraja | Käytetty | Alaraja | Yläraja | Käytetty |
| 001 | Muistiot | 001001 | 002999 | 001904 | 001001 | 002999 | 001054 |
| 006 | Jaksotukset | 006001 | 006999 | 006000 | 006001 | 006999 | 006000 |
| 007 | Vyörytykset | 007001 | 007999 | 007000 | 007001 | 007999 | 007000 |
| 008 | Oikaisut tilinavaussaldoihin | 008001 | 008999 | 008000 | 008001 | 008999 | 008000 |
| 009 | Käyttöomaisuusviennit | 009000 | 009999 | 009000 | 009000 | 009999 | 008999 |
| 010 | Tiliotetositteet | 010001 | 011999 | 010000 | 010001 | 011999 | 010000 |
| 011 | Kassatositteet | 012001 | 012999 | 012000 | 012001 | 012999 | 012000 |
| 151 | Myyntireskontra/Viitesuoritukset | 021001 | 021999 | 021999 | 021001 | 021999 | 021057 |
| 019 | Elatusturva | | | | | | |
| 221 | Myyntireskontrasuoritukset | 020001 | 020999 | 020999 | 020001 | 020999 | 020204 |
| 301 | Palkat | 030001 | 030999 | 030223 | 030001 | 030999 | 030021 |
| 404 | Ostoreskontralaskut | 615001 | 635000 | 615000 | 615001 | 635000 | 615000 |
| 450 | Ostoreskontran suoritukset | 450001 | 459999 | 450181 | 450001 | 459999 | 450150 |
| 490 | Toimeentulotuki | 049001 | 049999 | 049187 | 049001 | 049999 | 049015 |
| 601 | Sähkö - ja vesilaskutus | 610001 | 601999 | 610000 | 610001 | 601999 | 610000 |
| 602 | Asuinhuoneistojen vuokrat | 611001 | 614999 | 611291 | 611001 | 614999 | 611164 |
| 603 | Taiteen perusopetus | 639500 | 639999 | 639513 | 639500 | 639999 | 639499 |
| 604 | Kansalaisopiston laskutus | 640001 | 649999 | 640000 | 640001 | 649999 | 640000 |
| 605 | Liikuntatoimen laskutus | 650001 | 659999 | 650232 | 650001 | 659999 | 650007 |
| 606 | Sekalaiset laskut (vanhat) | 660001 | 669999 | 660000 | 660001 | 669999 | 660000 |
| 608 | Lakeuden Palveluyhdistyksen ateriat | 680001 | 689999 | 680000 | 680001 | 689999 | 680000 |
| 609 | Rakennusvalvontamaksut | 690001 | 699999 | 690127 | 690001 | 699999 | 690005 |
| 611 | Maanvuokralaskutus | 710001 | 719999 | 710024 | 710001 | 719999 | 710000 |
| 614 | Asuntolan vuokralaskut | 720001 | 729999 | 720000 | 720001 | 729999 | 720000 |
| 617 | Tontin vuokraus ja myynti | 730001 | 739999 | 730029 | 730001 | 739999 | 730007 |
| 618 | Aamu- ja iltapäivätoiminta | 740001 | 749999 | 740549 | 740001 | 749999 | 740060 |
| 620 | Yritysten vuokrat | 750001 | 759999 | 750250 | 750001 | 759999 | 750082 |
| 622 | Ph /Kokonaiskustannuslaskutus | 760001 | 769999 | 760000 | 760001 | 769999 | 760000 |
| 623 | Nuorisotoimen laskutus | 770001 | 779999 | 770021 | 770001 | 779999 | 770000 |
| 624 | Tonttivuokrat | 780001 | 789999 | 780344 | 780001 | 789999 | 780002 |
| 625 | Muu laskutus/Yleishallinto | 790001 | 799999 | 790006 | 790001 | 799999 | 790010 |
| 626 | Muu laskutus/Perusturva | 800001 | 809999 | 800438 | 800001 | 809999 | 800055 |
| 627 | Muu laskutus/ Sivistystoimi | 810001 | 819999 | 810115 | 810001 | 819999 | 810014 |
| 628 | Muu laskutus/ Tekninen toimi | 820001 | 829999 | 820280 | 820001 | 829999 | 820018 |
| 629 | Effica -Varhaiskasvatus | 830001 | 839999 | 832052 | 830001 | 839999 | 830224 |
| 630 | Maatalouden laskutus | 840001 | 841999 | 840015 | 840001 | 841999 | 840000 |
| 640 | Asuntolainalaskutus | 870001 | 879999 | 870000 | 870001 | 879999 | 870000 |
| 654 | Päivähoitolaskutus ei käytössä | 840001 | 849999 | 840000 | 840001 | 849999 | 840000 |
| 661 | Mediatri- Terveyspalvelut | 850001 | 859999 | 857228 | 850001 | 859999 | 851234 |
| 682 | Vanhustyölaskutus | 860001 | 869999 | 861736 | 860001 | 869999 | 860001 |